

**DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL COMITATO ESECUTIVO NELLA
RIUNIONE DEL 21 LUGLIO 2020**

IL COMITATO ESECUTIVO

“Vista la nota del 7 luglio 2020 della Direzione Compartimentale Lazio, Abruzzo, Campania, Basilicata, Molise, Calabria, Puglia e Sicilia, con delega all’attuazione delle iniziative di riorganizzazione ed integrazione dell’articolazione territoriale degli AC, e la documentazione alla stessa allegata, concernente l’ipotesi di fusione per incorporazione dell’Automobile Club di Ivrea nell’Automobile Club di Torino; preso atto dei contenuti del Piano di fusione per incorporazione all’uopo di predisposto e delle deliberazioni al riguardo adottate dai competenti Organi degli AC interessati, ai sensi di Statuto; considerato che nell’ambito del Piano di fusione sono previsti i termini organizzativi, operativi ed economico-finanziari di massima dell’operazione; considerato che il Piano stesso appare suscettibile di migliorare, mediante interventi di riduzione della spesa e dei costi di funzionamento, l’efficienza, l’efficacia e l’economicità della gestione a salvaguardia dell’assolvimento delle attività istituzionali e della rappresentatività dell’Ente, garantendo nel contempo la presenza dell’articolazione organizzativa della Federazione sul territorio; ritenuto quindi di sottoporre al Consiglio Generale, già convocato per il prossimo 22 luglio, la proposta di fusione in argomento; **si esprime favorevolmente** in ordine al Piano di fusione per incorporazione dell’Automobile Club di Ivrea nell’Automobile Club di Torino, in conformità al documento che viene allegato al verbale della riunione sotto la lett. E) e che costituisce parte integrante della presente deliberazione, e **ne delibera la sottoposizione** al Consiglio Generale ai fini della relativa approvazione, ai sensi dell’art.63 dello Statuto.”. (Astenuto RE)

AC TORINO / AC IVREA

**Piano di fusione per incorporazione
dell'AC Ivrea nell'AC Torino**

■ INTRODUZIONE

■ IL CONTESTO DI RIFERIMENTO

■ IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO

■ ITER PROCEDURALE

■ OBIETTIVI DEL PIANO

■ PIANO INDUSTRIALE AC TORINO / IVREA

- ▶ La struttura Organizzativa
- ▶ Sede Legale / Sedi Operative
- ▶ La gestione delle risorse umane
- ▶ Piano Operativo

■ PIANO ECONOMICO FINANZIARIO

■ CONCLUSIONI

Premessa

- ▶ L'Automobile Club Torino vive una favorevole congiuntura in termini di business, portafoglio clienti e diversificazione delle attività gestite. Nello stesso territorio provinciale insiste un secondo ente federato: l'AC Ivrea – notevolmente più piccolo per dimensioni e fatturato – il quale, pur non evidenziando problematiche di particolare rilievo (ed essendo proprietario dell'immobile di sede), manifesta un iter tendenziale al ribasso che lascia intravedere possibili sviluppi negativi a medio e lungo termine.
- ▶ ACI – negli anni recenti – è interessato in modo crescente a progetti di accorpamenti e fusioni territoriali tra AC, finalizzati ad ottimizzare le risorse, a rendere più efficienti i meccanismi gestionali e operativi, a ridurre le aree di criticità tramite aggregazioni in grado di avviare processi virtuosi ed economicamente più vantaggiosi rispetto alla realtà attuale.
- ▶ L'ipotesi di accorpamento in parola prevede l'incorporazione dell'Automobile Club di Ivrea in quello di Torino; l'operazione aiuterebbe ad inserire il territorio eporediese – peraltro facente già parte della medesima provincia – all'interno di una macchina ampiamente roduta come quella dell'AC Torino, una delle più competitive realtà ACI e fiore all'occhiello della Federazione sotto diversi fronti di attività.
- ▶ La condivisione di detta volontà è stata – per ora – manifestata tramite scambi epistolari ad hoc con la scrivente Direzione Compartimentale, nonché riunione congiunta tematica organizzata presso l'AC Torino.
- ▶ A valle della presa d'atto da parte di ACI Centrale, si procederà con il coinvolgimento degli Organismi coinvolti in sede locale (Consigli Direttivi, Collegi Revisori dei Conti, Assemblee dei soci) per una nuova sottoposizione ad ACI del progetto di dettaglio, secondo le direttive del vigente Statuto.

- INTRODUZIONE
- **IL CONTESTO DI RIFERIMENTO**
- IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO
- ITER PROCEDURALE
- OBIETTIVI DEL PIANO
- PIANO INDUSTRIALE AC TORINO / IVREA
 - ▶ La struttura Organizzativa
 - ▶ Sede Legale / Sedi Operative
 - ▶ La gestione delle risorse umane
 - ▶ Piano Operativo
- PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
- CONCLUSIONI

Contesto di riferimento

Le condizioni oggettive e soggettive

Le condizioni oggettive e soggettive che hanno portato a tale operazione straordinaria possono ricondursi alle seguenti:



- A livello Italia, prima ancora che di Federazione ACI, si parla da tempo di riassetto / eliminazione delle piccole entità in ambito provinciale o infraprovinciale. Il progetto in esame è quindi coerente – se non lungimirante – rispetto alle politiche nazionali.



- Le entrate dell'Automobile Club Ivrea sono in flessione per cause endogene ed esogene, principalmente imputabili alla criticità di sviluppare adeguati profili di business in ridotte aree territoriali così prossime a grandi bacini metropolitani. L'AC si trova – quindi – in difficoltà nel remunerare stabilmente le aree di pertinenza con le entrate caratteristiche delle proprie attività “core”



- Il ruolo del “pubblico” – sebbene ben presidiato a livello di consenso popolare nel contesto di riferimento – necessita, comunque, di iniziative volte ad incrementarne la favorevole percezione soprattutto nei confronti delle istituzioni di governo locale, a più diretto contatto con i cittadini; operazioni similari viaggiano – dunque – nella prospettiva di far crescere l'immagine degli enti che riescono a portare a termine progetti di aggregazione.

■	INTRODUZIONE	
■	IL CONTESTO DI RIFERIMENTO	
■	IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO	
■	ITER PROCEDURALE	
■	OBIETTIVI DEL PIANO	
■	PIANO INDUSTRIALE AC TORINO / IVREA	
	▶ La struttura Organizzativa	
	▶ Sede Legale / Sedi Operative	
	▶ La gestione delle risorse umane	
	▶ Piano Operativo	
■	PIANO ECONOMICO FINANZIARIO	
■	CONCLUSIONI	

Quadro Normativo

Alcuni cenni

Il quadro normativo di riferimento è abbastanza lacunoso in materia di fusione per incorporazione o accorpamento di enti quali gli AC territoriali. Pertanto i riferimenti sono recuperabili tramite norme di equipollenza che possano suggerire il sostegno giuridico dell'operazione straordinaria posta in atto (che peraltro non sarebbe la prima in ambito ACI, come meglio specificato di seguito).

Oltre alla normale attività di fusione delle società insita nel codice civile (artt. 2501/bis/ter/quater/quinqes) si è proceduto anche con le disposizioni in materia di unione dei Comuni (L. 7.4.2014 n. 56, art. 15 e 16 267/2000 TUEL) ma soprattutto in ossequio allo statuto ACI art. 63 5° comma corroborato dal 6° comma tematico (approvato dall'Assemblea dell'ACI nella riunione del 29 ottobre 2014 e tuttora in fase di ratifica da parte dell'Amministrazione Vigilante) e alle delibere già adottate dagli Organi ACI (Consiglio Generale e Comitato Esecutivo) per operazioni similari (ad esempio creazione dell'AC Ponente Ligure con Imperia che incorpora Savona e Sanremo).

■	INTRODUZIONE	
■	IL CONTESTO DI RIFERIMENTO	
■	IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO	
■	ITER PROCEDURALE	
■	OBIETTIVI DEL PIANO	
■	PIANO INDUSTRIALE AC TORINO / IVREA	
	▶ La struttura Organizzativa	
	▶ Sede Legale / Sedi Operative	
	▶ La gestione delle risorse umane	
	▶ Piano Operativo	
■	PIANO ECONOMICO FINANZIARIO	
■	CONCLUSIONI	

Procedurale

Iter Procedurale

Il modello giuridico si basa sulla Fusione per incorporazione; il patrimonio dell'AC incorporato (IV) si trasferisce all'AC incorporante (TO) con il mantenimento di codici, credenziali, autorizzazioni in capo all'AC Torino. In sostanza resta in essere l'AC incorporante che ingloba risorse, attività e portafoglio clienti / soci dell'AC incorporato. Per realizzare ciò occorre rifarsi a quanto contenuto nell' art 63 comma 5 dello statuto ACI e precisamente:

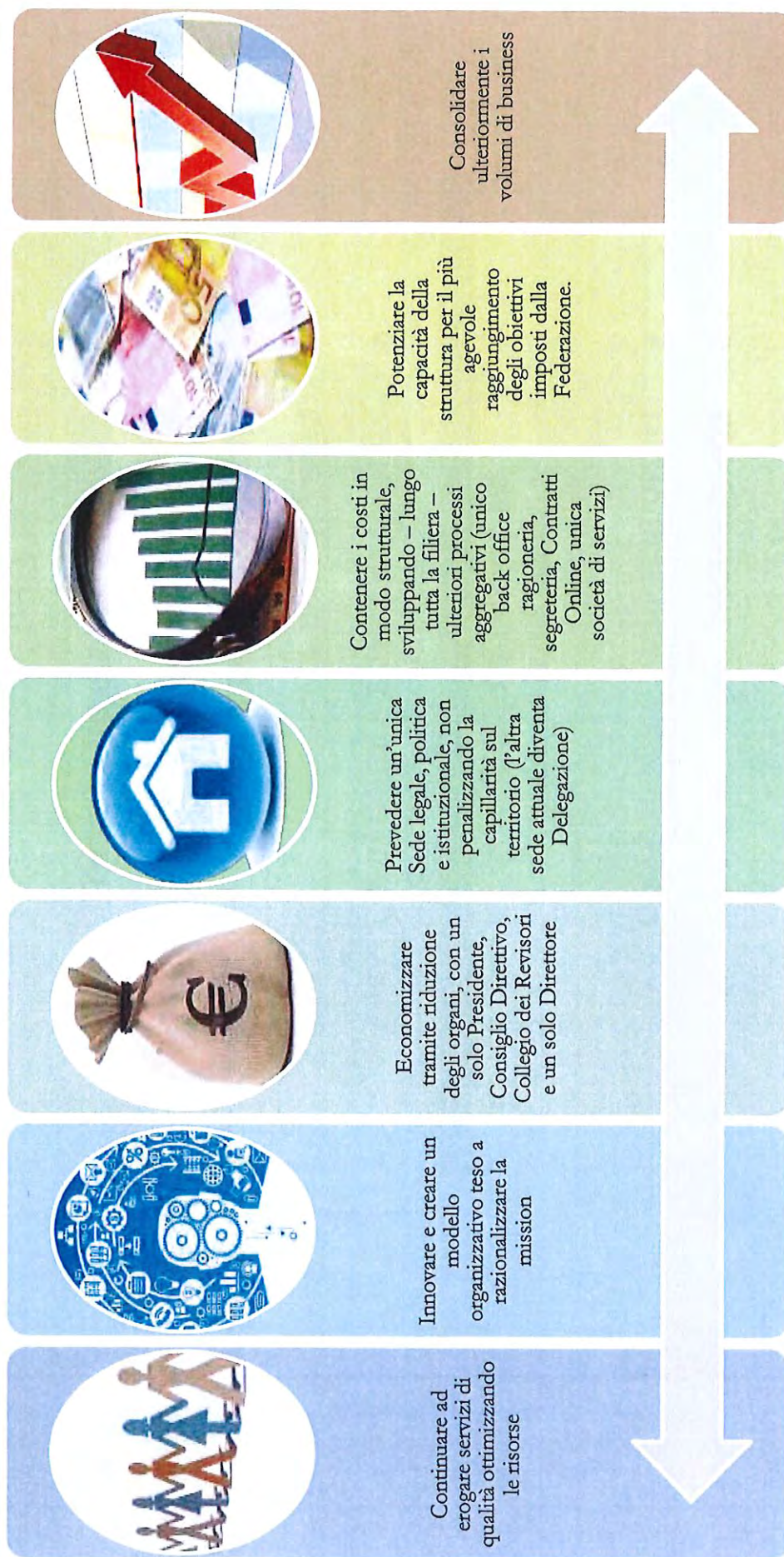
- ▶ 1. Delibere dei Consigli Direttivi locali – stesso testo – e conforme parere Collegi dei Revisori
- ▶ 2. Assemblea dei soci in ognuno dei 2 AC, sia incorporante che incorporato
- ▶ 3. Sottoposizione delibere (punti 1 e 2) al Consiglio Generale ACI per il tramite del Comitato Esecutivo
- ▶ 4. Delibera Consiglio Generale e informativa all'Amministrazione Vigilante

In concomitanza al punto 3 si procede – se eventualmente necessario (ma non sembrano sussistere i presupposti nella fattispecie in esame) – alla presentazione del piano di risanamento del debito dell'AC incorporato nei confronti di ACI Italia con ristrutturazione del medesimo in termini di durata e flussi finanziari.

■	INTRODUZIONE
■	IL CONTESTO DI RIFERIMENTO
■	IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO
■	ITER PROCEDURALE
■	OBIETTIVI DEL PIANO
■	PIANO INDUSTRIALE AC TORINO / IVREA
▶	La struttura Organizzativa
▶	Sede Legale / Sedi Operative
▶	La gestione delle risorse umane
▶	Piano Operativo
■	PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
■	CONCLUSIONI

Gli obiettivi del piano

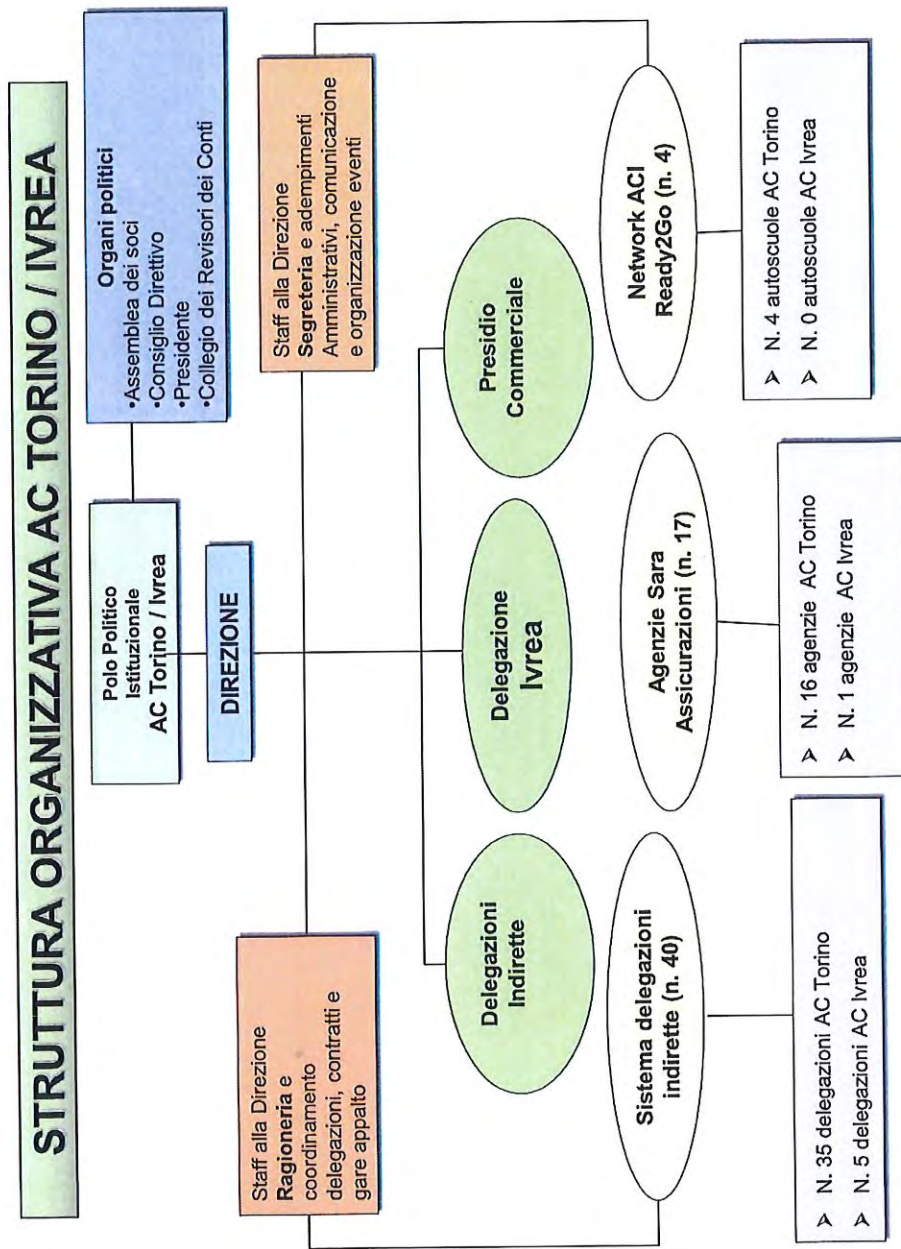
Gli obiettivi del piano possono essere così riassunti:



Indice

- INTRODUZIONE
- IL CONTESTO DI RIFERIMENTO
- IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO
- ITER PROCEDURALE
- OBIETTIVI DEL PIANO
- PIANO INDUSTRIALE AC TORINO / IVREA
- La struttura Organizzativa
 - ▶ Sede Legale / Sedi Operative
 - ▶ La gestione delle risorse umane
 - ▶ Piano Operativo
- PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
- CONCLUSIONI

Lo Industriale AC Torino / Ivrea La struttura Organizzativa (ipotesi)



Indice

■	INTRODUZIONE	
■	IL CONTESTO DI RIFERIMENTO	
■	IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO	
■	ITER PROCEDURALE	
■	OBIETTIVI DEL PIANO	
■	PIANO INDUSTRIALE AC TORINO / IVREA	
▶	La struttura Organizzativa	
▶	Sede Legale / Sedi Operative	
▶	La gestione delle risorse umane	
▶	Piano Operativo	
■	PIANO ECONOMICO FINANZIARIO	
■	CONCLUSIONI	

Sede Legale / Sedi Operative

Sede legale

La Sede Legale resta quella dell'Automobile Club di Torino.

Sedi Operative

L'attuale Sede di Ivrea (proprietà dell'AC) viene adibita a Sede operativa (Delegazione) distaccata sul territorio e continuerà a svolgere le funzioni di presidio ACI (associativo, assicurativo, sportivo, turistico) nella zona.

Indice

- INTRODUZIONE
- IL CONTESTO DI RIFERIMENTO
- IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO
- ITER PROCEDURALE
- OBIETTIVI DEL PIANO
- PIANO INDUSTRIALE AC TORINO / IVREA
 - ▶ La struttura Organizzativa
 - ▶ Sede Legale / Sedi Operative
 - ▶ La gestione delle risorse umane
 - ▶ Piano Operativo
- PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
- CONCLUSIONI

Struttura del piano

Presso l'Automobile Club Ivrea sono attualmente impegnati quattro dipendenti della Sirio Service S.r.l., società partecipata dagli Automobile Club di Ivrea, Torino, Biella e Vercelli. Dette unità, all'atto dell'incorporazione, continueranno ad operare all'interno della nuova delegazione, che verrebbe costituita ad Ivrea.

Le sei delegazioni dell'Automobile Club Ivrea continueranno la loro attività con l'Automobile Club Torino e – in proposito – i due AC stanno già esaminando le modifiche da apportare al contratto di affidamento allo scopo di adeguarlo alla nuova realtà unica.

■	INTRODUZIONE	
■	IL CONTESTO DI RIFERIMENTO	
■	IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO	
■	ITER PROCEDURALE	
■	OBIETTIVI DEL PIANO	
■	PIANO INDUSTRIALE AC TORINO / IVREA	
	▶ La struttura Organizzativa	
	▶ Sede Legale / Sedi Operative	
	▶ La gestione delle risorse umane	
	▶ Piano Operativo	
■	PIANO ECONOMICO FINANZIARIO	
■	CONCLUSIONI	



LA PRODUZIONE ASSOCIATIVA



AUTORIZZAZIONE PRATICHE AUTO



I SERVIZI CONNESSI ALLA GESTIONE DELLE TASSE



II RAPPORTO CON SARA ASSICURAZIONE



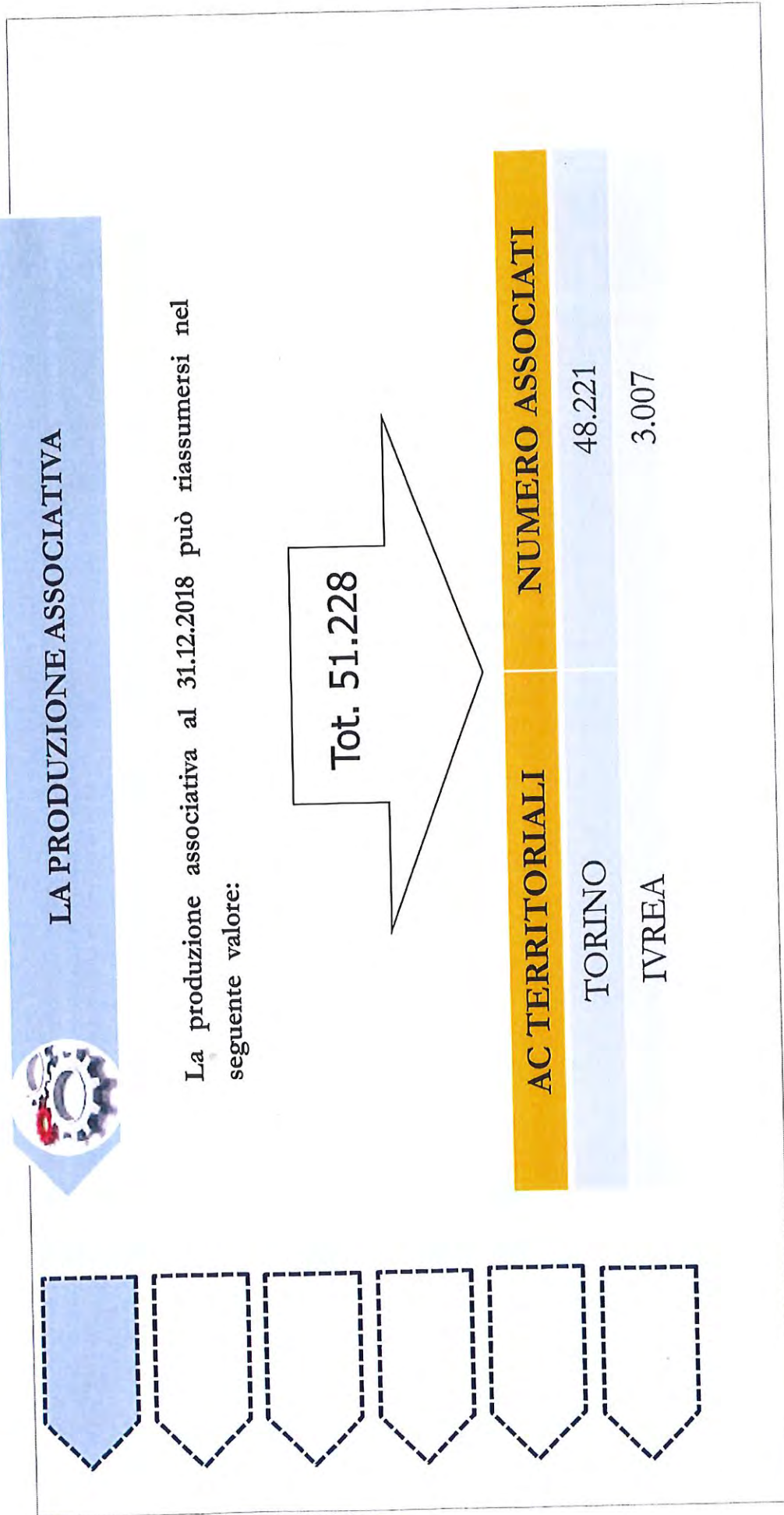
SERVIZI DI AUTOSCUOLA

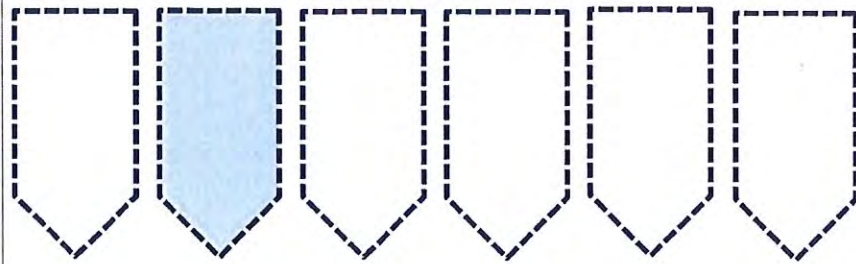


MARKETING E COMUNICAZIONE

Piano Operativo

La produzione associativa





AUTORIZZAZIONE PRATICHE AUTO

Il tema – caratteristico delle fusioni e incorporazioni – non presenta, nel caso di specie, alcun aspetto controverso, insistendo l'AC incorporato nella medesima provincia dell'AC incorporante

Piano Operativo

I servizi connessi alla gestione delle tasse



I SERVIZI CONNESSI ALLA GESTIONE DELLE TASSE

La procedura prevede l'integrazione dei contratti trilaterali fra ACI, AC, Delegazioni; tale adempimento viene agevolato dal fatto che le parti, essendo tutte interne, regoleranno il rapporto in maniera semplice.

Qualora necessario si procederà ad attivare i nuovi codici STA secondo le istruzioni dell'ente predisposto (ma su questa materia la Motorizzazione opera su base provinciale, pertanto il problema – nel caso di specie – potrebbe non sussistere).



II RAPPORTO CON SARA ASSICURAZIONE

Lo strumento utilizzato – fusione per incorporazione – è il più idoneo per gestire il passaggio.

Tale iter procedurale consentirà – infatti – l'utilizzo della piattaforma informatica dell'AC Torino implementata in termini quantitativi dei dati dell'AC di Ivrea, con risparmio notevole rispetto alla creazione di una nuova piattaforma; inoltre si utilizzerà l'iscrizione al RUI "Codice delle Assicurazioni", per l'esercizio delle attività di agente assicurativo, del codice di AC Torino.

Piano Operativo

I servizi di autoscuola



SERVIZI DI AUTOSCUOLA

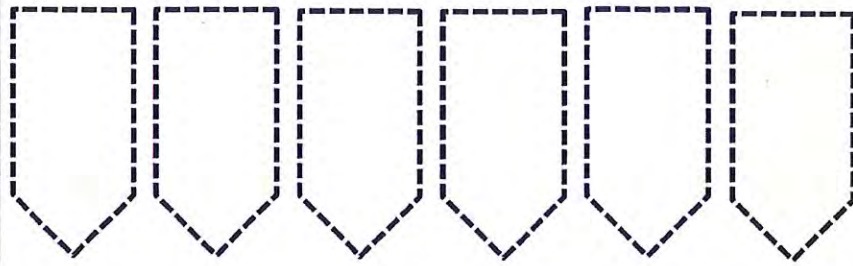
Con lo strumento – ormai collaudato – denominato Ready2Go, si procede mantenendo i contratti in essere, ai quali viene aggiunta (per le autoscuole che insistono sul territorio dell'AC incorporato) un'appendice per variazione Automobile Club di riferimento.

Nella fattispecie il settore non risulta localmente presidiato e – pertanto – non necessitano iniziative post fusione.



MARKETING E COMUNICAZIONE

Campagne di marketing e iniziative di comunicazione locale verranno finalizzate per comunicare la nuova realtà e per farla adeguatamente percepire ad operatori di mercato, clienti e soprattutto soci .



■	INTRODUZIONE
■	IL CONTESTO DI RIFERIMENTO
■	IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO
■	ITER PROCEDURALE
■	OBIETTIVI DEL PIANO
■	PIANO INDUSTRIALE AC TORINO / IVREA
▶	La struttura Organizzativa
▶	La scelta strategica della sede legale
▶	Le sedi Operative
▶	La gestione delle risorse umane
▶	Piano Operativo
■	PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
■	CONCLUSIONI

Piano Economico Finanziario

Conto Economico

Automobile Club	Totale valore della Produzione 2018 (epurato da eventi straordinari)	Totale costi della produzione 2018 (epurato da eventi Straordinari)	Risultato Operativo (2018)
TORINO	4.109.110 €	3.418.413 €	690.697 €
IVREA	590.094 €	577.108 €	12.986 €
ENTE UNICO (budget presunto)	4.699.204 €	3.995.521 €	703.683 €

Piano Economico Finanziario Dati Statistici

Automobile Club	Soci 2018	Delegazioni 2018	Bolli 2018	Pratiche STA 2018	Risultato operativo 2018
TORINO	48.221	35	388.072	86.411	690.697 €
IVREA	3.007	5	59.372	17.486	12.986 €

Automobile Club	Soci	Delegazioni	Bolli	Pratiche STA	Risultato operativo presunto
TORINO + IVREA	51.228	40	447.444	103.897	703.683 €

■	INTRODUZIONE
■	IL CONTESTO DI RIFERIMENTO
■	IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO
■	ITER PROCEDURALE
■	OBIETTIVI DEL PIANO
■	PIANO INDUSTRIALE AC TORINO / IVREA
▶	La struttura Organizzativa
▶	La scelta strategica della sede legale
▶	Le sedi Operative
▶	La gestione delle risorse umane
▶	Piano Operativo
■	PIANO ECONOMICO FINANZIARIO

CONCLUSIONI

Conclusioni

Conclusioni

Con l'adozione del menzionato piano di fusione per incorporazione, una realtà già grande e florida – come l'Automobile Club Torino – ingloba una nuova fetta di territorio e un correlato portafoglio di clienti / Delegazioni / agenzie, da sviluppare ulteriormente secondo le tecniche già sperimentate con successo in sede locale. L'AC Ivrea – d'altra parte – interrompe una tendenza al ribasso e una difficoltà ormai strutturale di remunerare l'attività caratteristica, evitando – in tempo utile – possibili future derive sfavorevoli e assicurando alla cittadinanza la piena fruizione dei servizi ACI che, proprio a seguito della presente fusione, potranno essere notevolmente ampliati e potenziati nell'interesse degli utenti del Canavese.