

**DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL COMITATO ESECUTIVO NELLA
RIUNIONE DEL 15 OTTOBRE 2019**

IL COMITATO ESECUTIVO

“Viste le note dell’8 e del 9 ottobre 2019 della Direzione Compartimentale Lazio, Abruzzo, Campania, Basilicata, Molise, Calabria, Puglia e Sicilia, con delega all’attuazione delle iniziative di riorganizzazione ed integrazione dell’articolazione territoriale degli AC, e la documentazione alle stesse allegata, concernenti l’ipotesi di fusione per incorporazione dell’Automobile Club di Crotone nell’Automobile Club di Cosenza; preso atto che l’Automobile Club di Crotone, con nota prot. 42/2019, ha manifestato all’Ente lo stato di difficoltà in cui versa il Sodalizio, evidenziando, tra le possibili soluzioni, l’ipotesi di aggregazione territoriale con il limitrofo AC di Cosenza; preso atto altresì dei contenuti del Piano di fusione per incorporazione all’uopo di prediposto e delle deliberazioni al riguardo adottate dai competenti Organi degli AC interessati, ai sensi di Statuto; preso atto, in particolare, del parere reso con condizioni, talune delle quali afferenti ad aspetti di competenza dell’Ente, dal Collegio dei Revisori dei Conti dell’AC di Cosenza; considerato che nell’ambito del Piano di fusione sono previsti i termini organizzativi, operativi ed economico-finanziari di massima dell’operazione; considerato che il Piano stesso appare suscettibile di migliorare, mediante interventi di riduzione della spesa e dei costi di funzionamento, l’efficienza, l’efficacia e l’economicità della gestione a salvaguardia dell’assolvimento delle attività istituzionali e della rappresentatività dell’Ente, garantendo nel contempo la presenza dell’articolazione organizzativa della Federazione sul territorio; ritenuto quindi di sottoporre al Consiglio Generale, già convocato per il prossimo 30 ottobre, la proposta di fusione in argomento; **si esprime favorevolmente** in ordine al Piano di fusione per incorporazione dell’Automobile Club di Crotone nell’Automobile Club di Cosenza, in conformità al documento che viene allegato al verbale della riunione sotto la lett. A) e che costituisce parte integrante della presente deliberazione, e ne **delibera** la sottoposizione al Consiglio Generale ai fini della relativa approvazione, ai sensi dell’art.63 dello Statuto.”.

AC COSENZA / AC CROTONE

Piano di fusione per incorporazione
dell'AC Crotone nell'AC Cosenza



Indice

- INTRODUZIONE
- IL CONTESTO DI RIFERIMENTO
- IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO
- ITER PROCEDURALE
- OBIETTIVI DEL PIANO
- PIANO INDUSTRIALE AC COSENZA / CROTONE
 - La struttura Organizzativa
 - Sede Legale / Sedi Operative
 - La gestione delle risorse umane
 - Piano Operativo
- PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
- CONCLUSIONI / CRITICITA'

Introduzione

Premessa

- ACI – negli anni recenti – è interessato in modo crescente a progetti di accorpamenti e fusioni territoriali tra AC, finalizzati ad ottimizzare le risorse, a rendere più efficienti i meccanismi gestionali e operativi, a ridurre le aree di criticità tramite aggregazioni in grado di avviare processi virtuosi ed economicamente più vantaggiosi rispetto alla realtà attuale.
- L'ipotesi di accorpamento in parola prevede l'incorporazione dell'Automobile Club di Crotone in quello di Cosenza, con la nascita di una nuova realtà unica in grado di sviluppare – da un lato – discreti livelli di business dati dalla somma dei volumi dei 2 AC (superando o riducendo le odiene aree di debolezza) e – dall'altro – economie di gestione, con l'obiettivo di recuperare competitività al fine di tenere strutturalmente in ordine il bilancio.
- La condivisione di detta volontà è stata – per ora – manifestata tramite scambi epistolari ad hoc con la scrivente Direzione Compartimentale e la Presidenza nazionale; con questa comunicazione si intende acquisire una prima presa d'atto da parte di ACI Centrale, dalla quale sviluppare più in dettaglio il progetto e – in caso di positiva valutazione locale – completarlo con le ulteriori pronunce da parte degli Organismi coinvolti (Consigli Direttivi, Collegi Revisori dei Conti, Assemblee dei soci) per una nuova sottoposizione ad ACI secondo le direttive del vigente Statuto.

Obiettivi

Il presente documento risulta, quindi, finalizzato a sintetizzare i volumi in gioco e le azioni da porre in essere, che verranno poi sviluppate all'interno di un “Piano di Fusione” in grado di delineare il percorso strategico che gli Automobile Club intendono seguire, con la previsione dei risultati economico finanziari attesi.

Indice

- INTRODUZIONE
- IL CONTESTO DI RIFERIMENTO
- IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO
- ITER PROCEDURALE
- OBIETTIVI DEL PIANO
- PIANO INDUSTRIALE AC COSENZA / CROTONE
 - La struttura Organizzativa
 - Sede Legale / Sedi Operative
 - La gestione delle risorse umane
 - Piano Operativo
- PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
- CONCLUSIONI / CRITICITA'

II. contesto di riferimento

Le condizioni oggettive e soggettive che hanno portato a tale operazione straordinaria possono ricondursi alle seguenti:



- A livello Italia, prima ancora che di Federazione ACI, si parla da tempo di riassetto / eliminazione delle piccole entità in ambito provinciale o infraprovinciale. Il progetto in esame è quindi coerente – se non lungimirante – rispetto alle politiche nazionali.



- Le entrate dell'Automobile Club Crotone sono in flessione per cause endogene ed esogene, principalmente imputabili alla difficoltà di sviluppare adeguati profili di business in ridotte aree territoriali così prossime a centri urbani di maggiori dimensione e capillarità territoriale. L'AC si trova – quindi – in difficoltà nel remunerare stabilmente le aree di pertinenza con le entrate caratteristiche delle proprie attività “core”



- Il ruolo del “pubblico” necessita di iniziative volte ad incrementarne la favorevole percezione soprattutto nei confronti delle istituzioni di governo locale, a più diretto contatto con i cittadini; operazioni similari viaggiano – dunque – nella prospettiva di far crescere l’immagine degli enti che riescono a portare a termine progetti di aggregazione.

Indice

- INTRODUZIONE
- IL CONTESTO DI RIFERIMENTO
- IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO
- ITER PROCEDURALE
- OBIETTIVI DEL PIANO
- PIANO INDUSTRIALE AC COSENZA / CROTONE
 - La struttura Organizzativa
 - Sede Legale / Sedi Operative
 - La gestione delle risorse umane
 - Piano Operativo
- PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
- CONCLUSIONI / CRITICITA'

II Quadro Normativo di riferimento

Alcuni cenni

Il quadro normativo di riferimento è abbastanza lacunoso in materia di fusione per incorporazione o accorpamento di enti quali gli AC territoriali. Pertanto i riferimenti sono recuperabili tramite norme di equipollenza che possano suggerire il sostegno giuridico dell'operazione straordinaria posta in atto.

Oltre alla normale attività di fusione delle società insita nel codice civile (artt. 2501/bis/ter/quater/quinques) si è proceduto anche con le disposizioni in materia di unione dei Comuni (L. 7.4.2014 n. 56, art. 15 e 16 267/2000 TUEL) ma soprattutto in ossequio allo statuto ACI art. 63 5° comma corroborato dal 6° comma tematico (approvato dall'Assemblea dell'ACI nella riunione del 29 ottobre 2014 e tuttora in fase di ratifica da parte dell'Amministrazione Vigilante) e alle delibere già adottate dagli Organi ACI (Consiglio Generale e Comitato Esecutivo) per operazioni similari (ad esempio creazione dell'AC Ponente Ligure con Imperia che incorpora Savona e Sanremo).

Indice

- INTRODUZIONE
- IL CONTESTO DI RIFERIMENTO
- IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO
- ITER PROCEDURALE
- OBIETTIVI DEL PIANO
- PIANO INDUSTRIALE AC COSENZA / CROTONE
 - La struttura Organizzativa
 - Sede Legale / Sedi Operative
 - La gestione delle risorse umane
 - Piano Operativo
- PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
- CONCLUSIONI / CRITICITA'

Iter Procedurale

Iter Procedurale

Il modello giuridico si basa sulla Fusione per incorporazione; il patrimonio dell'AC incorporato (KR) si trasferisce all'AC incorporante (CS) con il mantenimento di codici, credenziali, autorizzazioni in capo all'AC Cosenza. In sostanza resta in essere l'AC incorporante che ingloba risorse, attività e portafoglio clienti / soci dell'AC incorporato. Per realizzare ciò occorre rifarsi a quanto contenuto nell' art 63 comma 5 dello statuto ACI e precisamente:

1. Delibere dei Consigli Direttivi locali – stesso testo – e conforme parere Collegi dei Revisori
2. Assemblea dei soci in ognuno dei 2 AC, sia incorporante che incorporato
3. Sottosposizione delibere (punti 1 e 2) al Consiglio Generale ACI per il tramite del Comitato Esecutivo
4. Delibera Consiglio Generale e informativa all'Amministrazione Vigilante

In concomitanza del punto 3 si procede alla presentazione del piano di risanamento del debito di Crotone nei confronti di ACI Italia, con ristrutturazione del medesimo in termini di durata e flussi finanziari. In linea generale, comunque, il tema merita una trattazione separata e diretta tra ACI e l'Automobile Club di Cosenza, considerando che la volontà di procedere dell'ACC incorporante è indissolubilmente legata a ragionevoli soluzioni che evitino la nascita di un nuovo Ente già gravato da insostenibili debiti pregressi.

Indice

- INTRODUZIONE
- IL CONTESTO DI RIFERIMENTO
- IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO
- ITER PROCEDURALE
- OBIETTIVI DEL PIANO
- PIANO INDUSTRIALE AC COSENZA / CROTONE
 - La struttura Organizzativa
 - Sede Legale / Sedi Operative
 - La gestione delle risorse umane
 - Piano Operativo
- PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
- CONCLUSIONI / CRITICITA'

Obiettivi del piano

Gli obiettivi del piano possono essere così riassunti:

	<p>Consolidare ulteriormente i volumi di business</p>
	<p>Potenziare la capacità della struttura per il più agevole raggiungimento degli obiettivi imposti dalla Federazione.</p>
	<p>Contenere i costi in modo strutturale sviluppando – lungo tutta la filiera – ulteriori processi aggregativi (unico back office ragioneria, segreteria, Contratti Online, unica società di servizi)</p>
	<p>Prevedere un'unica Sede legale, politica e istituzionale, non penalizzando la capillarità sul territorio (l'altra sede attuale diventa Delegazione diretta)</p>
	<p>Economizzare tramite riduzione degli organi, con un solo Presidente, Consiglio Direttivo, Collegio dei Revisori ed un solo Direttore</p>
	<p>Innovare e creare un modello organizzativo teso a razionalizzare la missione</p>
	<p>Continuare ad erogare servizi di qualità ottimizzando le risorse</p>



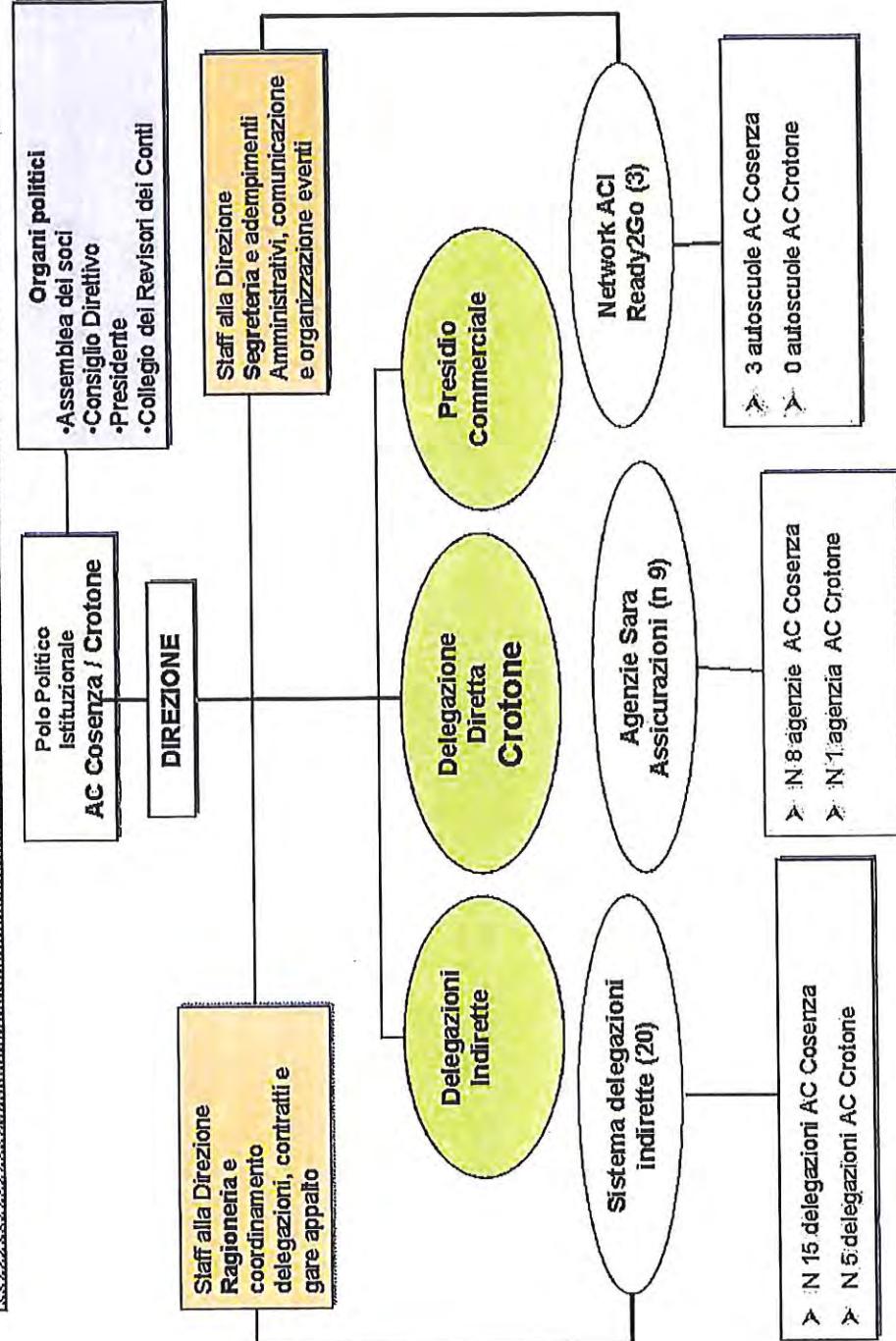
Indice

- INTRODUZIONE
- IL CONTESTO DI RIFERIMENTO
- IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO
- ITER PROCEDURALE
- OBIETTIVI DEL PIANO
- PIANO INDUSTRIALE AC COSENZA / CROTONE
 - La struttura Organizzativa
 - Sede Legale / Sedi Operative
 - La gestione delle risorse umane
 - Piano Operativo
- PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
- CONCLUSIONI / CRITICITA'

Piano Industriale AC Cosenza / Crotone

La struttura Organizzativa (*ipotesi*)

STRUTTURA ORGANIZZATIVA AC COSENZA/CROTONE



Piano Industriale AC Cosenza / Crotone

Sede Legale / Sedi Operative

Sede legale

La Sede Legale resta quella dell'Automobile Club di Cosenza.

Sedi Operative

L'attuale Sede di Crotone (locazione da terzi) viene adibita a Sede operativa (Delegazione diretta) distaccata sul territorio e continuerà a svolgere le funzioni di presidio ACI (associativo, assicurativo, sportivo, turistico) nella zona.

Piano Industriale AC Cosenza / Crotone

La gestione delle risorse umane

Struttura del piano

Attuali livelli occupazionali AC Crotone: due collaboratori esterni (a tempo determinato), impiegati presso l'Automobile Club pitagotico.

Nella nuova struttura si garantirà una delegazione diretta localmente operante a presidio del territorio, valutandone il dimensionamento in funzione della sostenibilità economica e dei profili di professionalità necessari per assicurare una significativa performance.

Piano Industriale AC Cosenza / Crotone

Piano Operativo – Framework di riferimento



LA PRODUZIONE ASSOCIATIVA



AUTORIZZAZIONE PRATICHE AUTO



I SERVIZI CONNESSI ALLA GESTIONE DELLE TASSE



Il RAPPORTO CON SARA ASSICURAZIONE



SERVIZI DI AUTOSCUOLA



MARKETING E COMUNICAZIONE

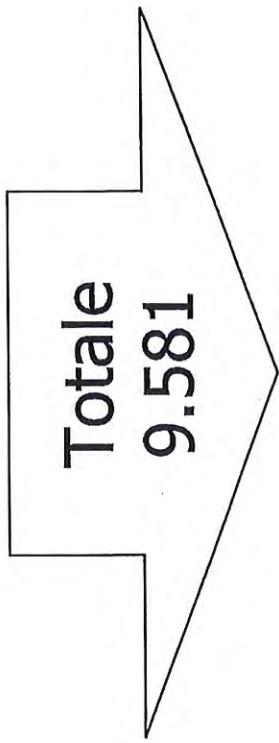
Piano Operativo

La produzione associativa



LA PRODUZIONE ASSOCIATIVA

La produzione associativa a Dicembre 2017 può riassumersi nel seguente
valore:



AC TERRITORIALI NUMERO ASSOCIATI

COSENZA

CROTONE

8.585

996

Piano Operativo

Autorizzazioni pratiche auto



AUTORIZZAZIONE PRATICHE AUTO

Il tema è reso controverso a causa delle norme regolatrici (L. 264/91 e seguenti) costruite su base provinciale, tuttavia il progetto mira a mantenere lo “status quo” senza pretese ulteriori da parte di ACI e pertanto nel rispetto comunque “effettivo” della legge

Il piano prevede che la gestione dei servizi inerenti alle pratiche automobilistiche venga svolta tramite l'AC di Crotone quale delegazione diretta, con l'autorizzazione della L. 264/91 a mezzo di preposti.

Piano Operativo

I servizi connessi alla gestione delle tasse



I SERVIZI CONNESSI ALLA GESTIONE DELLE TASSE

La procedura prevede l'integrazione dei contratti dei due AC e delle rispettive delegazioni diventati PSP transiti sulla piattaforma PAGO PA. Tale adempimento viene agevolato dal fatto che tutte le parti in causa hanno aderito all'offerta SISAL, convenzionandosi con la suddetta Società.

Piano Operativo

Il rapporto con SARA ASSICURAZIONI



Il RAPPORTO CON SARA ASSICURAZIONE

Lo strumento utilizzato – fusione per incorporazione – è il più idoneo per gestire il passaggio.

Tale iter procedurale consentirà – infatti – l'utilizzo della piattaforma informatica dell'AC Cosenza implementata in termini quantitativi dei dati dell'AC di Crotone, con risparmio notevole rispetto alla creazione di una nuova piattaforma; inoltre si utilizzerà l'iscrizione al RUI “Codice delle Assicurazioni”, per l'esercizio delle attività di agente assicurativo, del codice di AC Cosenza.

Piano Operativo

I servizi di autoscuola



SERVIZI DI AUTOSCUOLA

Con lo strumento ormai collaudato denominato Ready2Go: si procederà mantenendo i contratti in essere, ai quali verrà aggiunta un'appendice per variazione AC di riferimento.

Piano Operativo

Marketing e Comunicazione



MARKETING E COMUNICAZIONE

Campagne di marketing e iniziative di comunicazione locale verranno finalizzate per comunicare la nuova realtà e per farla adeguatamente percepire ad operatori di mercato, clienti e soprattutto soci.

Indice

- INTRODUZIONE
- IL CONTESTO DI RIFERIMENTO
- IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO
- ITER PROCEDURALE
- OBIETTIVI DEL PIANO
- PIANO INDUSTRIALE AC COSENZA / CROTONE
 - La struttura Organizzativa
 - Sede Legale / Sedi Operative
 - La gestione delle risorse umane
 - Piano Operativo
- PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
- CONCLUSIONI / CRITICITA'

Piano Economico Finanziario

Conto Economico

Automobile Club	Totale valore della Produzione (2017)	Totale costi della produzione (2017)	Risultato Operativo (2017)
COSENZA	710.985 €	449.704 €	261.281 €
CROTONE	104.131 €	93.827 €	10.304 €
ENTE UNICO (budget presunto)	815.116 €	543.531 €	271.585 €

In allegato le proiezioni contabili di dettaglio – elaborate in sede locale – che, muovendo dai dati 2017, offrono una prospettiva di contenimento dei costi a seguito dell'incorporazione

Piano Economico Finanziario

Piano di risanamento

INDEBITAMENTO PATRIMONIALE (2017)	COSENZA	CROTONE	AC XXX
INDEBITAMENTO VERSO ACI	620.913	304.204	925.117
INDEBITAMENTO VERSO TERZI	560.781	37.908	598.689
INDEBITAMENTO TOTALE	1.181.694	342.112	1.523.806
% INDEBITAMENTO VERSO ACI	53%	89%	61%
% INDEBITAMENTO VERSO TERZI	47%	11%	39%

Possibile previsione temporale di rientro del debito verso ACI (tasse incluse): XXXX anni

Il quadro tabellare suesposto riporta la situazione relativa all'indebitamento dei 2 AC, consolidata al 2017, e quindi l'indebitamento del futuro AC unico – sia verso ACI che verso terzi.

Al nuovo Ente si applicherà ab initio la disposizione deliberata dal Consiglio Generale ACI nella seduta del 26 marzo 2013 in materia di parametri per l'equilibrio economico/patrimoniale degli Automobile Club, che prevede, fra l'altro, la progressiva riduzione dell'indebitamento verso ACI.

Resta ovviamente ferma – in corso d'opera (ed una volta verificate le effettive e concrete potenzialità del nuovo Club) – la facoltà di determinare piani di rientro ad hoc, sussistendo le possibilità.

Resta altresì impregiudicata – come indicato nella slide n. 9 – l'ipotesi di individuare soluzioni ad hoc legate al caso concreto per rendere l'intera operazione sostenibile e realizzabile con prospettive di lunga durata.

Piano Economico Finanziario

Dati Statistici

Automobile Club	Soci 2017	Delegazioni 2017	Bolli 2017	Pratiche STA 2017	Risultato operativo 2017
COSENZA	8.585	15	157.748	14.747	261.281
CROTONE	996	5	15.994	28	10.304

Automobile Club	Soci	Delegazioni	Bolli	Pratiche STA	Risultato operativo presunto
COSENZA + CROTONE	9.581	20	173.742	14.775	271.585

- INTRODUZIONE
- IL CONTESTO DI RIFERIMENTO
- IL QUADRO NORMATIVO DI RIFERIMENTO
- ITER PROCEDURALE
- OBIETTIVI DEL PIANO
- PIANO INDUSTRIALE AC COSENZA / CROTONE
 - La struttura Organizzativa
 - Sede Legale / Sedi Operative
 - La gestione delle risorse umane
 - Piano Operativo
- PIANO ECONOMICO FINANZIARIO
- CONCLUSIONI / CRITICITA'

Conclusioni / Criticità

Conclusioni / Criticità

L'AC Crotone ha debiti per quasi 400.000 euro, la gran parte dei quali – ca. 350.000 – verso ACI (anche se – relativamente a questi ultimi – viene segnalata una ricognizione contabile in corso). L'AC Crotone ha gradualmente ridotto spese e passivo ma non riesce a stare in piedi con l'attività caratteristica, per questo l'iniziativa appare inevitabile.

Un altro nodo da sciogliere riguarda la sorte dei due "collaboratori" esterni (a tempo determinato) attualmente stipendiati da AC Crotone per mandare avanti le ordinarie attività (considerando che non opera alcuna società né sussistono dipendenti pubblici).

Localmente operano tre ACI Point che vendono tessere (uno anche polizze), in zona opera anche un Agente Capo SAR A.

Crotone non ha proprietà di alcun tipo, attualmente occupa una porzione di immobile in affitto da terzi; tuttavia la creazione di una delegazione diretta consentirebbe – in futuro – un risparmio dei costi di locazione, considerate le ridotte esigenze logistiche legate soprattutto al front office.

Qualora non si riescano a risolvere le criticità di cui sopra, esiste locale disponibilità a valutare ipotesi scioglimento volontario (sul modello di Isernia).

I due AC insieme vedono contrarsi i costi legati alle pregresse duplicazioni strutturali/operative mentre l'ACI vede contrarsi in modo tendenzialmente virtuoso le dimensioni della propria struttura federata.

Da valutare eventuali ripercussioni dell'operazione a livello regionale, considerando i trascorsi storici del territorio di Crotone quando non era provincia.

<u>Ipotesi di Accorpamento AC CS-KR</u>		CONTO ECONOMICO DI GESTIONE											
A - VALORE DELLA PRODUZIONE		AC Cosenza		AC Crotone		Consumtivo Unificato		Previsione Ente Unico		Risparmi		Note	
		Consumtivo Esercizio 2017		Consumtivo Esercizio 2017									
1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	RP.01.01.0001 VENDITE MATERIALE CARTOGRAFICO	392.948,79	0,00	104.131,34	0,00	497.080,13	0,00	497.080,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RP.01.02.0001 QUOTE SOCIALI		291.431,44	19.285,00	0,00	0,00	310.716,44	0,00	310.716,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RP.01.02.0005 PROVENTI RINNOVO PATENTI		8,66	0,00	0,00	0,00	8,66	0,00	8,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RP.01.02.0006 RICAVI SERVIZI VARI C/ACI INFORMATICA		3.854,49	26.558,38	0,00	0,00	30.412,87	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RP.01.02.0007 PROVENTI UFFICIO ASSISTENZA AUTOMOBILISTICA		1.000,00	0,00	0,00	0,00	118.698,40	0,00	118.698,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RP.01.02.0011 PROVENTI PER MANIFESTAZIONI SPORTIVE		94.358,40	24.310,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RP.01.02.0013 PROVENTI PER RISCOSSIONE TASSE CIRCOLAZIONE		94.358,40	24.310,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RP.01.02.0014 RIBASSI E ABBONI PASSIVI		94.358,40	24.310,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RP.01.02.0015 PROVVISORI SARA		94.358,40	24.310,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RP.01.02.0017 PROVENTI ACCORDO SERVIZIO TELEPASS		232,00	2.033,80	0,00	0,00	2.033,80	0,00	2.033,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RP.01.02.0018 PROVENTI COMMISSIONI POS TTAA ACI		2.033,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) VARIAZIONE REMANENZE PRODOTTI IN CORSO DI LAVORI, SEMILAVORATI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) VARIAZIONE DEI LAVORI IN CORSO SU ORDINAZIONE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI		318.036,19	13.12	0,00	0,00	318.036,19	13.12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5) ALTRI RICAVI E PROVENTI		318.036,19	13.12	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RP.01.06.0006 CONCORSI E RIMBORSI DIVERSI		15.000,00	254.321,06	0,01	0,01	254.321,06	0,01	254.321,06	0,01	0,00	0,00	0,00	0,00
RP.01.06.0012 CANONE MARCHIO DIVERSI		254.321,06	48.702,00	0,00	0,00	48.702,00	0,00	48.702,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RP.01.06.0013 PROVVISORI ATTIVE		48.702,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RP.01.06.0014 ARROTONDAMENTI ATTIVI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RP.01.06.0015 SOPRAVVENENZE DELL'ATTIVO		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RP.01.06.0017 CONTRIBUTO EDITORIALE		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)		710.984,98	710.984,98	104.131,34	104.131,34	815.116,32	815.116,32	815.116,32	815.116,32	0,00	0,00	0,00	0,00
B - COSTI DELLA PRODUZIONE													
6) ACQUISTI MATERIE PRIME, SUSTITUARIE, DI CONSUMO E DI MERCI		9,00	613,35	622,35	0,00	805,27	0,00	805,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CP.01.01.0001 MERCE DESTINATA ALLA VENDITA		9,00	613,35	622,35	0,00	622,35	0,00	622,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CP.01.01.0002 CANCELLERIA													
CP.01.01.0003 MODULISTICA													
CP.01.01.0004 MATERIALE DI CONSUMO													
CP.01.01.0005 MATERIALE EDITORIALE													
CP.01.01.0006 RESI A FORNITORI													
CP.01.01.0007 ACQUISTO DI MATERIALE VARIO													
7) SPESSE PER PRESTAZIONI DI SERVIZI		240.260,10	68.279,49	18.013,80	1.709,96	6.524,96	8.211,02	23.372,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CP.01.02.0001 ALIQUOTE SOCIALI		4.815,00	3.947,02	0,00	0,00	4.815,00	4.264,00	23.372,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CP.01.02.0002 COMPENSI ORGANI DELL'ENTE		4.264,00	23.372,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CP.01.02.0003 COMPENSI COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI													
CP.01.02.0004 PROVVISORI PASSIVE													
CP.01.02.0005 CONSULENZE LEGALI E NOTARILI													
CP.01.02.0006 SPESE AMMINISTRATIVE, FISCALI													
CP.01.02.0007 ALTRE CONSULENZE													
CP.01.02.0008 COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUAZZIVE													
CP.01.02.0009 PRESTAZIONI DI LAVORO AUTONOMO													
CP.01.02.0010 PRESTAZIONI DI LAVORO AUTONOMO OCCASIONALI													
CP.01.02.0013 ORGANIZZAZIONE EVENTI													
CP.01.02.0015 PUBBLICITÀ E ATTIVITÀ PROMOZIONALI													
CP.01.02.0016 SPESE PER CONVOCAZIONE ORGANI SOCIALI													

Ipotesi di Accorpamento AC CS-KR	AC Cosenza	AC Crotone	Consuntivo Unificato	previsione Ente Unic.	Risparmi	Note
	Consuntivo Esercizio 2017	Consuntivo Esercizio 2017	Con Economie	Con Economie	0,00	
CP.01.02.0019 CORSE EDUCAZIONE STRADALE	139,39	139,39	10.818,60	10.818,60	0,00	-139,39
CP.01.02.0020 SPESE PER I LOCALI	10.818,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CP.01.02.0021 VITRINAZZA						
CP.01.02.0022 FORNITURA DI ACQUA						
CP.01.02.0023 FORNITURA GAS						
CP.01.02.0024 FORNITURA ENERGIA ELETTRICA						
CP.01.02.0025 SPESE TELEFONICHE RETE FISSA	941,05	2.161,27	2.161,27	2.161,27	0,00	0,00
CP.01.02.0026 TELEFONICHE RETE MOBILE	495,37	495,37	1.437,42	1.437,42	0,00	0,00
CP.01.02.0027 SERVIZI DI RETE/CONNETTIVITÀ	19.974,04	11.953,55	19.974,04	19.974,04	0,00	0,00
CP.01.02.0028 SERVIZI INFORMATICI PROFESSIONALI ED ELABORAZ.	37,12	37,12	37,12	37,12	0,00	-3.597,55
CP.01.02.0029 SPESE ESERCIZIO AUTOMEZZI						
CP.01.02.0030 SPESE TRASPORTI E FACCHINAGGI						
CP.01.02.0033 MANUTENZIONI ORDINARIE IMMOBILIZZAZIONI MATER.						
CP.01.02.0035 PREM1 ASSICURAZIONE	3.753,35	499,50	4.255,85	3.753,35	0,00	-499,50
CP.01.02.0036 POLIZZE DI FIDEIUSCIONE	1.677,62	1.677,62	1.677,62	1.677,62	0,00	0,00
CP.01.02.0037 BUONI PASTO						
CP.01.02.0038 SERVIZI BANCARI	2.512,11	573,59	3.085,70	2.512,11	0,00	-573,59
CP.01.02.0039 SPESE POSTALI	13,05	396,40	409,45	409,45	0,00	0,00
CP.01.02.0041 BOLLATURA, VIDIMAZIONI E CERTIFICATI	91,82	91,82	164.585,00	164.585,00	0,00	0,00
CP.01.02.0042 ALTRE SPESE PER LA PRESTAZIONE DI SERVIZI	164,85,00		0,00	0,00	0,00	0,00
CP.01.02.0043 RIBASSI E ABBONI ATTIVI						
CP.01.02.0044 RIMBORSO SPESE ORGANI ISTITUZIONALI	916,06	2.000,00	2.000,00	916,06	2.000,00	0,00
CP.01.02.0044 SPESE PER LA PULIZIA DEI LOCALI						
CP.01.02.0045 SERVIZI COMMERCIALI						
CP.01.02.0046 RIMBORSO SPESE DIREZIONE						
CP.01.02.0047 COMMISSIONE POS ITAA ACC	2.033,80		2.033,80	2.033,80	0,00	0,00
8) SPESE PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI						
CP.01.03.0002 NOLEGGI	0,00	11.934,60	11.934,60	11.934,60	0,00	0,00
CP.01.03.0003 LEASING						
CP.01.03.0005 FITTI PASSIVI E ONERI ACCESSORI						
9) COSTI DEL PERSONALE	0,00	13.000,00	13.000,00	13.000,00	0,00	-13.000,00
CP.01.04.0001 SPENDI						
CP.01.04.0002 TRATTAMENTO ACCESSORIO AREE						
CP.01.04.0004 ONERI SOCIALI						
CP.01.04.0005 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO: T.F.R.						
CP.01.04.0007 ALTRI COSTI						
CP.01.04.0009 RETRIBUZIONE DIRETTORE	1.227,40	0,00	507,08	507,08	0,00	0,00
10) AMMORTAMENTI E SVALLUTAZIONI						
CP.01.05.0007 AMMORTAMENTO MOBILI E AGREDI	720,32	0,00	720,32	720,32	0,00	0,00
CP.01.05.0009 AMMORTAMENTI ATTREZZATURE	62,50	0,00	82,50	82,50	0,00	0,00
CP.01.05.0028 AMMORTAMENTO INSIGNE LUMINOSI	424,58	0,00	424,58	424,58	0,00	0,00
11) VARIAZIONI RIMANENZE MATERIE PRIME, SUSTID., DI CONSUMO E MER.	439,73	439,73	439,73	439,73	0,00	0,00
CP.01.06.0001 RIMANENZE INIZIALI	439,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CP.01.06.0002 RIMANENZE FINALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12) ACCANTONAMENTI PER RISCHI						
CP.01.07.0001 ACCANTONAMENTO AL FONDO RISCHI PER ALTRE CAUS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13) ALTRI ACCANTONAMENTI						
CP.01.08.0003 ALTRI ACCANTONAMENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Ipotesi di Accorpamento AC CS-KR
CONTO ECONOMICO DI GESTIONE

	AC Cosenza	AC Crotone	Consuntivo Unificato	Previsione Ente Unico	Risparmi	Note
Consultivo Esercizio 2017	0,00	207.768,22	207.768,22	207.768,22	0,00	0,00
CP.01.09.0001 IMPORTE E TASSE DEDUCIBILI	493,80	2.388,46	493,80 2.388,46	493,80 2.388,46	0,00	0,00
CP.01.09.0002 IMPORTE E TASSE INDEDUCIBILI	33.886,27		33.886,27	33.886,27	0,00	0,00
CP.01.09.0003 IVA INDETRIBILE E CONGUAGLIO PRO-RATA			0,00	0,00	0,00	0,00
CP.01.09.0013 ABBONAMENTI E PUBBLICAZIONI	1.618,78		1.618,78	1.618,78	0,00	0,00
CP.01.09.0014 OMAGGI E ARTICOLI PROMOZIONALI	215,09		215,09	215,09	0,00	0,00
CP.01.09.0015 SPESE DI RAPPRESENTANZA			0,00	0,00	0,00	0,00
CP.01.09.0016 RIMBORSI E CONCORSI SPESE DIVERSE	2.609,92		2.609,92	2.609,92	0,00	0,00
CP.01.09.0017 ALTRI ONERI DIVERSI DI GESTIONE	166.573,90		166.573,90	166.573,90	0,00	0,00
CP.01.09.0018 ALIQUOTE SOCIALI						
TALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	449.704,45	449.704,45	93.827,44	542.811,57	519.531,48	-23.280,09
DIFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	261.290,53	261.290,53	10.303,90	272.304,75	271.584,43	-23.280,09
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
15) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RP.02.01.0001 DIVIDENDI DA PARTECIPAZIONI DA IMPRESE CONTROL						
RP.02.01.0002 DIVIDENDI DA PARTECIPAZIONI DA IMPRESE COLLEG	0,00	0,00	3,12	0,00 3,12	0,00 3,12	0,00 0,00
16) ALTRI PROVENTI FINANZIARI	3,12					
RP.02.02.0003 RENDIMENTO POLIZZA INA						
RP.02.02.0014 INTERESI ATTIVI DA CLIENTI						
RP.02.02.0006 INTERESI ATTIVI SU DEPOSITI BANCARI E C/C						
17) INTERESSE E ALTRI ONERI FINANZIARI:						
CP.02.01.0002 INTERESI SU FINANZIAMENTI						
17)-BIS UTILI E PERDITE SU CAMPI	0,00	2.707,39	0,00	2.707,39	2.707,39	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16+17+17bis)	-2.704,27	-2.704,27	0,00	-2.704,27	-2.704,27	0,00
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
18) RVALUTAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19) SVALUTAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CP.03.01.0001 SVALUTAZIONE PARTECIPAZIONI						
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18+19)	258.576,26	258.576,26	10.303,90	269.600,48	268.680,16	-23.280,09
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A+B+C+D+E)						
20) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	30.000,00	30.000,00	2.400,00	32.400,00	30.000,00	-2.400,00
CP.06.01.0001 IRES						
CP.06.01.0002 IRAP						
UTILE D'ESERCIZIO	228.576,26	228.576,26	7.903,90	237.200,48	236.480,16	-262.160,25
						25.680,09
						25.680,09