



DETERMINAZIONE A CONTRARRE N. 1 DEL 26.03.2019

IL DIRETTORE DELLA DIREZIONE ANALISI STRATEGICA PER LE POLITICHE DI GRUPPO

OGGETTO: Affidamento servizio supporto specialistico per l'istituzione di un sistema di indicatori di bilancio per gli Automobile Club e per le loro Società Controllate.

Smart CIG n.Z4827B5EA9

VISTO il decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165 e successive modifiche ed integrazioni;

VISTO il Regolamento di Organizzazione dell'ACI, deliberato dal Consiglio Generale, ai sensi dell'art. 27 del citato decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165;

VISTO l'articolo 17 del Regolamento di Organizzazione dell'Ente, ai sensi del quale i Dirigenti preposti agli Uffici dirigenziali dell'Ente, nell'ambito delle funzioni ad essi riconosciute dalla vigente normativa, adottano gli atti ed i provvedimenti amministrativi ed esercitano i poteri di spesa nei limiti del *budget* loro assegnato e secondo criteri di massima stabiliti dal Segretario Generale;

VISTO il Regolamento di adeguamento ai principi di riduzione e controllo della spesa, per il triennio 2017-2019, approvato dal Consiglio Generale dell'Ente nella seduta del 14 dicembre 2016, ai sensi dell'art. 2, comma 2 bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n. 101, convertito con modifiche dalla legge 30 ottobre 2013 n. 125;

VISTI l'art. 2, comma 3 e l'art. 17, comma 1, del decreto del Presidente della Repubblica 13 aprile 2013, n. 62, Regolamento recante il codice di comportamento dei dipendenti pubblici a norma dell'art. 54 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165;

VISTO il Codice di Comportamento dell'ACI, deliberato dal Consiglio Generale nella seduta del 20 febbraio 2014 e modificato nella seduta del 22 luglio 2015;

VISTO il Regolamento dell'ACI di attuazione del sistema di prevenzione della corruzione, deliberato dal Consiglio Generale nella seduta del 29 ottobre 2015 ed integrato nella seduta del 31 gennaio 2017;

VISTO il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2019-2021, redatto ai sensi dell'articolo 1 della legge 6 novembre 2012, n.190 ed approvato dal Consiglio Generale dell'Ente con deliberazione del 28 gennaio 2019;

VISTA la delibera del 17 maggio 2017 con la quale il Comitato Esecutivo ha conferito al Dott. Carlo Conti, con decorrenza 1° maggio 2017, l'incarico quinquennale, di livello dirigenziale generale, di Direttore Centrale della Direzione Analisi Strategica per le Politiche di Gruppo;

VISTO l'articolo 13 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità, il quale stabilisce che, prima dell'inizio dell'esercizio, il Segretario Generale, sulla base del *budget* annuale e del piano generale delle attività deliberati dai competenti Organi, definisca il *budget* di gestione di cui all'articolo 7 del citato Regolamento di organizzazione;



VISTO il Budget annuale per l'anno 2019, composto dal budget economico e dal budget degli investimenti e dismissioni, deliberato dall'Assemblea dell'Ente nella seduta del 30 ottobre 2018;

VISTO il decreto legislativo 18 aprile 2016 n.50, Codice dei Contratti Pubblici, implementato e coordinato con il decreto legislativo n.56 del 19 aprile 2017, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n.103 del 5 maggio 2017;

VISTO l'art. 35 del Codice dei contratti pubblici, che ha recepito il Regolamento delegato della Commissione Europea del 18.12.2017 n. 2017/2365, pubblicato sulla G.U. dell'Unione Europea n. L337 del 19.12.2017, che modifica la direttiva 2014/24/UE del Parlamento Europeo e del Consiglio riguardo alle soglie comunitarie applicabili per le procedure di aggiudicazione degli appalti nei settori ordinari, fissando e stabilendo - a decorrere dal 1° gennaio 2018 - la soglia in € 221.000,00, escluso IVA, quale limite per l'applicazione degli obblighi in ambito sovranazionale agli appalti pubblici di forniture e servizi affidati dagli enti pubblici;

VISTO l'art.32, comma 2, del suddetto decreto legislativo, il quale prevede che, nella procedura di cui all'art.36, comma 2, lett.a) la stazione appaltante può procedere ad affidamento diretto tramite determina a contrarre, o atto equivalente, che contenga, in modo semplificato, l'oggetto dell'affidamento, l'importo, il fornitore, le ragioni della scelta del fornitore, il possesso, da parte sua dei requisiti di carattere generale, nonché il possesso dei requisiti tecnico-professionali, ove richiesti;

RICHIAMATO l'art. 1, comma 450, della legge 27.12.2006, n. 296 e s.m.i., e per ultimo, dell'art. 1, comma 130, della legge 30 dicembre 2018, n.145 (legge di Bilancio 2019), il quale prevede che tutte le pubbliche amministrazioni di cui all'art. 1 del D. Lgs. n. 165/2001 e s.m.i., per gli acquisti di beni e servizi di importo pari o superiore ad € 5.000,00 ed al di sotto del valore della soglia di rilievo comunitario, sono tenute ad effettuare acquisti di beni e servizi attraverso il Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA), ovvero attraverso il mercato elettronico realizzato da altre centrali di committenza ovvero il sistema telematico messo a disposizione della centrale regionale di riferimento per lo svolgimento delle relative procedure;

VISTO che, in ragione del valore economico e della tipologia del servizio, è possibile ricorrere all'affidamento diretto, anche senza consultazione di due o più operatori economici, ai sensi dell'art.36, comma 2, lett.a) del Codice dei contratti pubblici;

VISTI gli articoli 9 e 10 del Manuale delle Procedure negoziali dell'Ente, approvato con determinazione del Segretario Generale n.3083 del 21.11.2012, in merito alle competenze in materia negoziale e ad adottare le determinazioni a contrarre;

VALUTATA l'opportunità di affidare a professionisti, con esperienza specializzata e consolidata nel settore relativo alla gestione amministrativa e contabile, in una logica di outsourcing e supporto operativo alle strutture organizzative della Direzione Centrale Analisi Strategica per le Politiche di Gruppo, e nella gestione di progetti/iniziativa complesse, nelle fasi di: programmazione delle attività con assegnazione di priorità e tempi, allocazione delle risorse disponibili, monitoraggio dello stato di avanzamento delle attività e reporting, le attività di:

- 1) **Analisi critica dell'attuale Sistema di Monitoraggio degli AA.CC. e identificazione di un "set" di indicatori** in grado di fornire indicazioni in ordine alla performance economica, finanziaria e patrimoniale degli stessi per migliorare l'efficacia del Sistema;



2) **Disegno e implementazione di un Sistema di Monitoraggio basato su un "set" di indicatori ("Modello") dell'andamento economico, della situazione patrimoniale e finanziaria, nonché dell'assetto organizzativo e dimensionale delle società controllate dagli AA.CC.**; questo sistema, finalizzato a dare un supporto operativo agli AA.CC. in merito all'applicazione dell'art.12 del "regolamento di governance delle società controllate dagli AA.CC." dovrà tenere conto di taluni "criteri" (*parametri di riferimento*) per la identificazione, la qualificazione e la corretta valutazione delle Società ("*cluster*" analysis):

1. **"tipo" Società:** "in house" o "mercato" (*da verificare se viene dichiarato nello statuto delle società, ovvero se accessibile dalla visura camerale/sito istituzionale*); in relazione alla configurazione della società occorre identificare indicatori distinti, che saranno incentrati prevalentemente sull'ottimizzazione/efficientamento dei costi di gestione per le prime (*si dovrebbe trattare di costi rimborsati dall'Ente*), sull'equilibrio economico e finanziario per le seconde;
2. **dimensione**, in termini di volume d'affari e organico;
3. **settore merceologico**;
4. **oggetto sociale:** attività di produzione e fornitura di beni o servizi di interesse economico generale, di autoproduzione di beni e servizi strumentali all'AC o ad altri Enti Pubblici partecipanti o svolgimento delle loro funzioni;
5. **area geografica** di riferimento.

RITENUTO, sulla base della tipologia di intervento specialistico richiesto, che il valore massimo presunto del servizio è inferiore ad € 40.000,00, oltre IVA e, pertanto, rientra nell'ambito degli affidamenti di cui all'art.36, comma 2, lett. a) del D. Lgs. n. 50/2016;

TENUTO CONTO che, trattandosi di attività di naturale intellettuale, ai sensi dell'art.26 del D.Lgs. n.81/2008 e s.m.i., i costi della sicurezza sono pari a zero e non è richiesta la predisposizione del DUVRI;

CONSIDERATO che, a seguito di un'indagine esplorativa del mercato di riferimento nell'ambito dei soggetti che svolgono "professione organizzata", indagine basata sulle tariffe medie offerte per servizi professionali dei settori in questione, è stata individuata la società FGM Management Consulting S.r.l., che annovera, tra le molteplici aree di attività, un team altamente specializzato nella progettazione e implementazione di sistemi integrati di pianificazione, controllo e reporting, di modelli di Business Performance Management, nonché nelle valutazioni di aziende, rami di azienda e beni immateriali; nella progettazione di sistemi integrati di contabilità generale e analitica per i processi di closing e di controllo della gestione, nonché nell'organizzazione di servizi professionali per la gestione amministrativa e contabile, in una logica di outsourcing, in grado di mettere a disposizione professionisti esperti e competenti nei più diversi ambiti di competenza concernenti pianificazione, finanza e controllo;

TENUTO conto che per l'espletamento dell'attività in questione si stimano 60 gg/uomo per un corrispettivo massimo di € 30.000,00 oltre IVA.

RITENUTO di ricorrere ad una trattativa diretta sul MePa che risponde, oltre alla fattispecie procedurale di cui all'art.63 del D.Lgs.n.50/2016 e s.m.i., all'affidamento diretto con procedura negoziata, ai sensi dell'art.36, comma 2, lett.a) del D.Lgs.n.50/2016 e s.m.i., nel rispetto dei principi di trasparenza, pubblicità, tracciabilità, semplificazione;



Automobile Club d'Italia

DETERMINA

Sulla base di quanto espresso in premessa, che costituisce parte integrante e sostanziale della presente determinazione, di richiedere un'offerta economica (RDO) tramite MEPA alla società FGM Management Consulting S.r.l. per un importo massimo di spesa pari a 30.000 euro oltre IVA.

IL DIRETTORE CENTRALE
(Carlo Conti)