# DELIBERAZIONE ADOTTATA DAL COMITATO ESECUTIVO NELLA RIUNIONE DEL 19 DICEMBRE 2018

#### **IL COMITATO ESECUTIVO**

"Visto il Regolamento di governance delle Società controllate dall'ACI adottato dal Consiglio Generale nell'odierna seduta ai sensi dell'art.2, comma 2-bis, del decreto legge 31 agosto 2013, n. 101, convertito con modificazioni dalla legge 30 ottobre 2013 n. 125, nonché dell'art. 10, comma 1-bis, del decreto legge 25 luglio 2018, n. 91, convertito con modificazioni dalla legge 21 settembre 2018, n. 108 in adequamento ai principi del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, nonché ai principi generali desumibili dal Testo Unico di cui al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, in materia di Società a partecipazione pubblica, sulla base delle specificità dell'ACI e secondo criteri di razionalizzazione e contenimento della spesa; preso atto di quanto disposto dal Titolo XI -"Razionalizzazione delle partecipazioni" - del citato Regolamento, che prevede che il Comitato Esecutivo monitori in modo continuo, sulla base di report trimestrali predisposti dai competenti Uffici, l'andamento economico e la situazione patrimoniale e finanziaria delle Società, ed effettui a tal fine l'analisi del loro assetto complessivo, predisponendo, ove necessario, motivati piani di razionalizzazione, nell'ambito della citata facoltà regolamentare di adattamento ed adeguamento alle specificità dell'Ente, con riguardo in particolare alle previsioni dell'art. 20 del summenzionato Testo Unico in materia di Società a partecipazione pubblica; preso atto della documentazione sottoposta al Comitato Esecutivo dal competente Servizio per la Governance ed il Controllo di Gestione con nota prot. 411/19 del 3 dicembre 2018, successivamente integrata con nota prot. 448/19 del 18 dicembre 2018; preso atto delle partecipazioni allo stato direttamente e indirettamente detenute dell'ACI, secondo il seguente assetto: - Società in house ACI Informatica Spa e le sue partecipate Ancitel Spa e Consel S.c.r.l.; - Società in house ACI Progei Spa; - Società in house ACI Sport Spa; - Società in house ACI Infomobility Spa; - Società in house ACI Global Spa: - Società ACI Global Servizi Spa e le sue partecipate Agenzia Radio Traffic s.r.l., Genova Car Sharing s.r.l, ACI Global Nord Center s.r.l., Pronto Strade s.r.l. e Europe Net NV; - Società ACI Vallelunga Spa; - Società Ventura Spa e la sua partecipata KEL 12 Travel Spa; - Società S.I.A.S. Spa; - Società ACI Consult Spa (in scioglimento e liquidazione dall'8 maggio 2017) e le sue partecipate C.N.P. S.r.I (in liquidazione) e C.R.P. S.r.l. (in liquidazione); - Società Arc Europe S.A.; - Società Valtur Spa (in amministrazione straordinaria); - Società CE.P.I.M. Spa (in dismissione); -Società SARA Assicurazioni Spa e le sue partecipate SARA Vita Spa, Zenit SGR Spa, U.C.I. SOC. CONS. A r.I., Valtur Spa (in amministrazione straordinaria) e Nomisma Spa; viste altresì le schede analitiche predisposte dallo stesso Servizio, contenenti la sintesi delle attività svolte e la rappresentazione dei parametri economici aggiornati al bilancio d'esercizio

2017 per talune Società partecipate, schede che vengono allegate al verbale della riunione sotto la lett. E-1) e che fanno parte integrante della presente deliberazione; visto il documento di monitoraggio sulla situazione patrimoniale e finanziaria delle Società ACI Informatica, ACI Progei e Ventura, aggiornato ai dati relativi al terzo trimestre 2018; vista l'ulteriore dal medesimo Servizio documentazione prodotta relativamente all'andamento storico della spesa sostenuta dall'Ente in relazione ai servizi e alle attività svolte dalle Società a partecipazione diretta, nonché in merito al riepilogo degli eventi di rilievo riguardanti le Società intervenuti nell'anno 2018; preso atto delle ulteriori informazioni fornite concernenti l'andamento delle misure di razionalizzazione deliberate del Comitato Esecutivo nella seduta del 24 ottobre 2017, con specifico riguardo alla Società ACI Global ed alle sue partecipate; prende atto, nell'ambito delle attività di monitoraggio sull'andamento economico e la situazione patrimoniale e finanziaria delle Società, demandate al Comitato Esecutivo ai sensi del Titolo XI del vigente Regolamento di Governance delle Società controllate della sopracitata documentazione relativa alla Società direttamente ed indirettamente partecipate dall'Ente.".



# Automobile Club d'Italia

# Schede Società partecipate da ACI

Sintesi attività svolte e Parametri economici aggiornati al Bilancio di esercizio 2017



SERVIZIO PER LA GOVERNANCE ED IL CONTROLLO DI GESTIONE



## ACI INFORMATICA S.p.A.

(100% ACI)

#### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

La societa' ha per oggetto esclusivo <u>l'autoproduzione di beni e servizi strumentali strettamente necessari al perseguimento delle finalita' istituzionali dell'Automobile Club d'Italia, nei settori informatico, telecomunicazioni, editoria, commerciale, marketing e comunicazione istituzionale, e in ogni altro ambito di interesse dell'Automobile Club d'Italia e degli Automobile Club.</u>

La società ha in carico la gestione e l'evoluzione del Sistema Informatico ACI (sistemi, applicazioni e infrastrutture ICT) e l'erogazione dei relativi servizi con il fine di garantire il corretto funzionamento e il costante adeguamento a normative e leggi. Tali servizi coinvolgono tutte le aree di interesse di ACI e tra queste, in particolare i Servizi Delegati (PRA, Tasse Automobilistiche) ed i Servizi Istituzionali (Federazione AACC, SOCI, ACI, Educazione Stradale e Turismo).

L'insieme delle attività informatiche della società è completata dall'erogazione di servizi, riguardanti per lo più le infrastrutture e sistemi ICT (housing, hosting, gestione TLC, delle utenze e della posta elettronica), a favore di società del Gruppo ACI e verso alcuni clienti terzi.

ACI Informatica S.p.A. svolge inoltre un servizio di Help Desk tecnico rivolto agli operatori del settore automobilistico (Delegazioni ACI, Agenzie di pratiche automobilistiche, Uffici PRA, ecc.) e, più in generale, a tutti coloro che utilizzano prodotti software e strutture tecnologiche messe a disposizione dalla società stessa.

La società gestisce anche un servizio di assistenza, in materia di tasse automobilistiche, rivolto ai cittadini residenti nelle Regioni/Province Autonome che hanno stipulato con ACI una apposita convenzione per la gestione della tassa automobilistica.

Altra attività di competenza della società in questione è la gestione del sistema informatico e dei servizi di assistenza, a supporto delle attività del fondo per lo smaltimento dei pneumatici fuori uso (PFU), costituito presso l'ACI e alimentato dal relativo contributo ambientale.

Nell'ambito delle attività commerciali per lo sviluppo della rete della Federazione ACI, la società è impegnata nel garantire l'implementazione di tutte le attività commerciali, di sviluppo e fidelizzazione della base associativa, operando in stretto raccordo con le competenti Direzioni dell'ACI.

ACI Informatica S.p.A è infine coinvolta, nel Piano di rilancio del marchio ACI "Ready2Go", attraverso una serie di azioni di marketing e di comunicazione finalizzate a divulgare il Brand, ad incrementare il numero degli iscritti e a fidelizzare le autoscuole nel Network.

#### ATTIVITÀ IN HOUSE (RIFERIMENTI DA STATUTO)

#### Requisiti in house:

Quota ACI: 100%

Assenza di partecipazioni di capitali Privati: SI

Identificazione nello statuto sociale dei requisiti in-house: SI Aci Informatica S.p.A. è una società <u>strumentale all'attività dell'Ente pubblico</u> <u>Automobile Club d'Italia</u> (ACI), ed opera in regime di "<u>in house providing</u>".

Oltre l'80% del fatturato della Società dovrà essere realizzato per lo svolgimento dei compiti ad essa affidati da ACI. La produzione ulteriore rispetto al suddetto limite di fatturato, è consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della Società.

Essa è sottoposta all'influenza determinante di ACI, sia sugli obiettivi strategici che sulle decisioni significative, ed opera quindi in armonia con i Piani di sviluppo indicati da ACI nel rispetto delle regole di "governance". Adotta atti e assume comportamenti conformi alla normativa sulle società commerciali e ai fini dell'esercizio del "controllo analogo" da parte di ACI, espletato nei termini e con le modalità previsti dalla vigente normativa anche comunitaria, opera nel rispetto dello Statuto, delle regole di "governance" e dei relativi iter informativi, deliberativi e autorizzativi, nonché della convenzione di servizio in essere con ACI.

Il capitale della società è interamente detenuto dall'Automobile Club d'Italia. Non è consentita la partecipazione di capitali privati, ad eccezione di quella prescritta da norme di legge, purché ciò avvenga in forme che non comportino controllo o poteri di veto, né l'esercizio di un'influenza determinante sulla società.

L'organo amministrativo della società assicura un adeguato flusso informativo all'ACI in applicazione dei <u>principi relativi al controllo analogo</u> per le società strumentali degli Enti Pubblici.

#### PARAMETRI ECONOMICI

#### Costi di funzionamento e Costi del Personale

Importi in €	2017	2016	Delta %
Tot. Costi di Funzionamento	75.344.971	73.360.522	+3%
di cui Costo del Personale	43.186.717	41.712.631	+4%

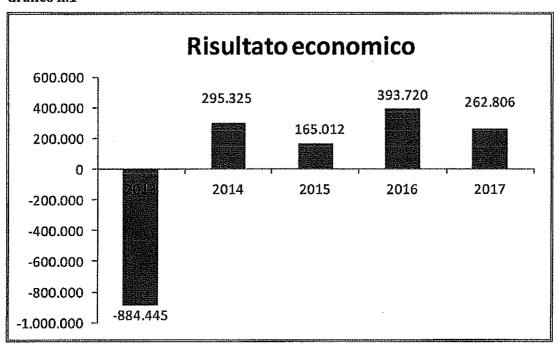
#### Risultato economico di esercizio nel quinquennio 2013 - 2017 - (Grafico 1)

Importi in €						
2017	2016	2015	2014	2013		
262.806	393.720	165.012	295.325	-884.445		

#### Fatturato nel triennio 2015 - 2017

 2017	2016	2015	Fatturato Medio
75.560.840	73.657.615	67.966.044	72.394.833

Partecipazioni azionarie	Quota	
Ancitel S.p.A.	14,52%	
HID GLOBAL S.p.A. (già Arjo Systems S.p.A) <sup>1</sup>	6,32%	
Consel S.c.r.l.	1,00%	
Numero dipendenti e amministratori al 31/12/2	017	
	2017	
Amministratori nº	3	
Dipendenti n°	520	



 $<sup>^1</sup>$  Il 23 gennaio 2018 l'Assemblea straordinaria della società Arjo Systems S.p.A. ha deliberato la modifica della denominazione sociale in HID Global S.p.A.



# ANCITEL S.p.A. (14,52% ACI INFORMATICA S.p.A.)

#### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

Ancitel S.p.A. rappresenta la società tecnologica dell'ANCI- Associazione Nazionale Comuni Italiani - per i servizi informatici a favore dei Comuni.

Dalla sua fondazione, la società progetta e fornisce servizi e soluzioni agli enti locali per incrementare la loro efficienza operativa e per adeguare le procedure e gli strumenti alla normativa.

La società ha l'obiettivo di mettere in rete i Comuni italiani consentendo la condivisione di esperienze e conoscenze ma anche connettendo i Comuni con l'Amministrazione Centrale.

Negli ultimi anni Ancitel S.p.A. ha adottato il "cloud" abilitando la fruizione di dati e applicazioni web con elevati standard di sicurezza e affidabilità.

Attualmente la società è impegnata a realizzare servizi per la diffusione delle applicazioni in mobilità, per ottimizzare l'impiego delle risorse finanziarie e la valorizzazione di diritti, proprietà e concessioni.

#### PARAMETRI ECONOMICI

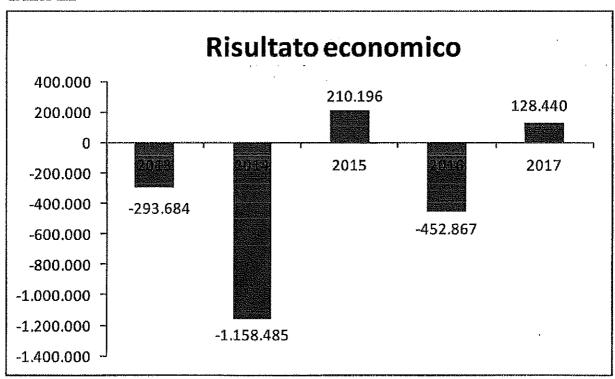
#### Costi di funzionamento e Costi del Personale

Importi in €	2017	2016	Delta %
Tot. Costi di Funzionamento	10.289,296	11.215.404	-8%
di cui Costo del Personale	6.989.826	7.319,954	-5%

#### Risultato economico di esercizio nel quinquennio 2017 - 2013 (Grafico n.1)

	Importi in €					
•	2017	2016	2015	2014	2013	
	128.440	-452,867	210.196	-1.158.485	-293.684	

			···········		
	Fatturat	o nel triennio 2	015 - 2017		
			Importi in €		
	2017	2016	2015	Fatt	urato medio
	14.541.760	10.088.646	11.252.635	11	1.961.014
N	umero dipender	ıti e amministra	tori al 31/12/2017		
					2017
	Amministratori n°			4	
		Dipende	nti n°		128





# HID GLOBAL S.p.A.1 (già ARJO SYSTEMS S.p.A)

(6,32% ACI INFORMATICA S.p.A.)

#### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

La società è specializzata nel settore delle smart card e microprocessori per il settore bancario, dei trasporti e della fidelizzazione.

La società svolge le seguenti principali attività:

- la ricerca, lo sviluppo, il commercio, la promozione e la vendita di prodotti, supporti plastici ed altri e destinati ad effettuare, contribuire ad effettuare, o codificare, transazioni di qualsiasi natura, oppure partecipare a tale codificazione;
- la preparazione di programmi software o di applicazioni hardware, relative all'attività di cui sopra, il commercio di tali prodotti;
- l'acquisto, la fabbricazione e la vendita di tutti i prodotti, componenti e materiali suscettibili di essere utilizzati nel quadro delle attività di cui sopra;
- la progettazione, la realizzazione ed il commercio di componenti e terminali elettronici atti ad utilizzare i prodotti di cui sopra, o a commercializzarli se costruiti da terzi;
- l'offerta di servizi connessi con l'uso di tali prodotti.

#### PARAMETRI ECONOMICI

#### Costi di funzionamento e Costi del Personale

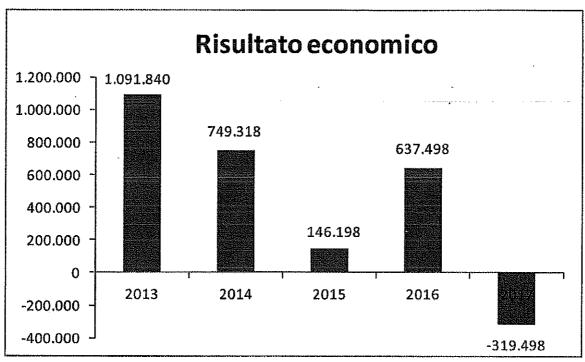
Importi in s	€ 2017	2016	Delta %
Tot. Costi d Funzioname	l l	7.329.316	12%
di cui Costo de Personale		2.054.948	42%

#### Risultato economico di esercizio nel quinquennio 2013 - 2017 (Grafico n.1)

	Importi in €				
2017	2016	2015	2014	2013	
-319.498	637.498	146.198	749.318	1.091.840	

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Il 23 gennaio 2018 l'Assemblea straordinaria della società ha deliberato la modifica della denominazione sociale da Arjo Systems S.p.A. a HID Global S.p.A.

	Fattura	to nel triennio 2	015 -2017		
			Importi in €		·· ···· ·· ·· ··
	2017	2016	2015	Fattura	to medio
	7.509.649	8.231.193	9,221.126	8.32	0.656
N	umero dipende	enti e amministr	atori al 31/12/201	7	
					2017
	Amministratori n°				5
		Dipende	enti n°		36



# CONSORZIO ELIS per la formazione professionale superiore

### CONSEL S.c.r.l. (1% ACI INFORMATICA S.p.A.)

#### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

Il Consorzio ELIS per la formazione professionale superiore è una società consortile a responsabilità limitata costituita a sostegno dei progetti sociali promossi dall'Associazione Centro ELIS e per soddisfare le esigenze di formazione iniziale e continua dei consorziati.

Le attività del Consorzio ELIS sono costituite in via principale dall'organizzazione e dalla presentazione, sia in favore dei propri consorziati che di terzi, di servizi di formazione professionale, didattica, sviluppo delle risorse umane, formazione educativa e culturale, nonché di ogni prestazione a ciò connessa, complementare e/o collegata, quali, in particolare:

- la progettazione, il coordinamento, la gestione e la realizzazione di attività di formazione superiore, professionale e aziendale;
- la istituzione ed assegnazione di borse di studio;
- la promozione ed incentivazione di ricerche scientifiche, tecnologiche, didattiche e culturali.

#### **PARAMETRI ECONOMICI**

	P	ARAMETRI EC	ONOMICI		
	Costi di funzi	onamento e Co	sti del Persona	le	
	Importi in € Tot. Costi di Funzionamento		2017	2016	Delta %
			7.479.986	5.879.213	+27%
	di cui Costo Persona	E.	452.508	438.892	+3%
Risult	ato economico o	li esercizio nel	quinquennio 2	013 - 2017	
			Importi in €	;	
	2017	2016	2015	2014	2013
	o	0	0	o	0
	Fatturat	to nel triennio	2015 - 2017		
			Importi in €		
	2017	2016	2015	Fattu	rato medio
	7.206.400	5.805.826	7.141.748	6.	717.991

Numero dipendenti e amministratori al 30/09/2017						
		2017				
	Amministratori nº	7				
	Dipendenti medi n°	1				



# ACI PROGEI S.p.A.

#### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

La societa' ha per oggetto esclusivo l'<u>autoproduzione di servizi strumentali, ivi compresi quelli amministrativi, strettamente necessari al perseguimento delle finalità istituzionali</u> dell'Automobile Club d'Italia (Aci), nei settori immobiliare, edile e impiantistico e in ogni altro ambito di interesse dell'Automobile Club d'Italia.

Aci Progei S.p.A. opera nel citato settore immobiliare mediante l'acquisto, la costruzione, la vendita e la gestione di beni immobili e diritti immobiliari per conto proprio e per conto dell'Automobile Club d'Italia.

Si annovera l'attività di ricerca di immobili o di porzioni di immobili ai fini dell'eventuale acquisizione in proprietà o in locazione per proprio conto e per conto dell'ACI, fondendo tutte le informazioni concernenti la valutazione dei prezzi, gli aspetti funzionali, strutturali, urbanistici e catastali.

La società è impegnata nell'eseguire opere di ristrutturazione e di manutenzione di immobili ed impianti, espletando tutte le pratiche prescritte per ottenere concessioni, autorizzazioni, permessi e quanto altro occorrente per proprio conto e per conto dell'Ente.

Aci Progei S.p.A. è altresì affidataria dei servizi connessi alla gestione integrata della sicurezza sui luoghi di lavoro, d.lgs. 81/2008 negli immobili di uso all'Ente

#### ATTIVITÀ IN HOUSE (RIFERIMENTI DA STATUTO)

#### Requisiti in house:

Quota ACI: 100%

Assenza di partecipazioni di capitali Privati: SI

Identificazione nello statuto sociale dei requisiti in-house: SI Aci Progei S.p.A. <u>è una Società strumentale all'attività</u> dell'Ente pubblico Automobile Club d'Italia (ACI), ed opera in regime di "in house providing".

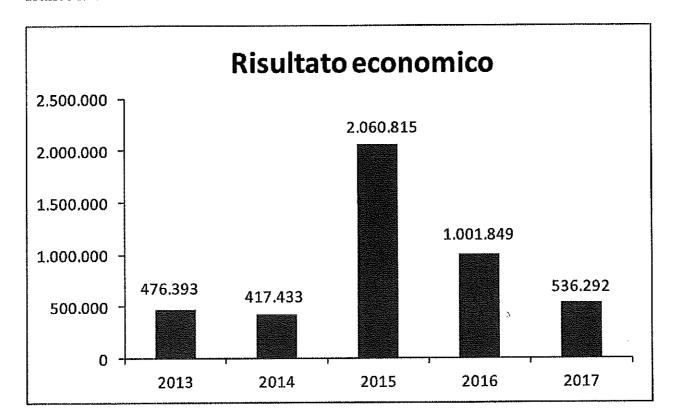
Oltre l'80% del fatturato relativo alle attività nei settori edili, impiantistici e di servizio amministrativi deve essere realizzato erogando prestazioni nei confronti di ACI. La produzione ulteriore rispetto al suddetto limite di fatturato, è consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza.

Essa è sottoposta all'influenza determinante di ACI, sia sugli obiettivi strategici che sulle decisioni significative, ed opera quindi in armonia con le indicazioni di ACI. Adotta atti e assume comportamenti conformi alla normativa sulle società commerciali e ai fini dell'esercizio del "controllo analogo" da parte di ACI, espletato nei termini e con le modalità previsti dalla vigente normativa comunitaria e nazionale per il regime di "in house", opera nel rispetto di quanto previsto a tal fine dal presente Statuto, dalle regole di "governance" e dei relativi iter informativi, deliberativi e autorizzativi normati da ACI, nonché della convenzione di servizio in essere con ACI.

	"Automobile Clu L'organo ammin all'ACI in applic strumentali degl	b d'Italia istrativo azione d	<u>– A.C.I."</u> . della so ei princi	cietà as	sicura un	adeguato flus		
	PA	RAMETR	I ECONO	OMICI				
	Costi di funzio	namento	e Costi	del Pers	onale		<del></del>	
	Importi in	€	2	2017		2016	Delta %	
	Tot. Costi Funzioname		9.3	78,282	,	2.030.824	+4%	
	di cui Costo Personal		1.5	48.513	1	1.350.882	+15%	
Risultato ec	onomico di eserciz	io nel qu	inquen	nio 201	3 – 2017	(Grafico n.1)		
				Importi	in €			
	2017	201	6	201	.5	2014	2013	
are commented to the control of the	536.292	1.001.	849	2.060	815	417.433	476.393	
	Fatturato	nel trien	nio 201	5 - 201	7	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,		
				Importi	in €			
	2017	7 2016 2015 Fattura		ato medio				
	11.392.291	11.90	9.236	11.3	<b>43.888</b>	11.5	1.548.472	
P	artecipazioni dete	nute dall	a societ	à al 31	dicembro	2017		
	Partecip	azioni az	ionarie			Quota		
		nessuna				-		
N	umero dipendenti (	e ammin	istrator	i al 31/	12/2017			
							2017	
		Amn	ninistrat	ori n°			3	
		Dipendenti medi n°					15	

a management of the continuous of

:





### ACI SPORT S.p.A.

(100% ACI)

#### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

La Società ha per oggetto esclusivo <u>l'autoproduzione di beni e servizi strumentali strettamente necessari al perseguimento delle finalita' istituzionali dell'Automobile Club d'Italia</u>, nei settori della promozione e sviluppo di eventi e attivita' sportive, in particolare nel settore dell'automobilismo e in ogni altro ambito di interesse dell'Automobile Club d'Italia e degli Automobile Club Provinciali e Locali.

La società svolge le attività di seguito riassunte:

promozione di gare sportive automobilistiche in circuito e su strada, nonché di manifestazioni e spettacoli attinenti agli sport automobilistici;

promozione ed il coordinamento di tutte le iniziative anche di carattere pubblicitario e commerciale atte a diffondere, favorire ed incrementare l'attività sportiva automobilistica;

attività di promozione e di comunicazione dei Campionati Titolati ACI;

attività di coordinamento e di supporto a favore agli organizzatori di gare automobilistiche per il miglioramento della promozione delle manifestazioni sportive, in modo da assicurare la massima visibilità sui mezzi di comunicazione:

cura delle relazioni pubbliche, della comunicazione e della promozione dell'immagine e dell'attività federale come Federazione Sportiva Nazionale di ACI.

#### ATTIVITÀ IN HOUSE (RIFERIMENTI DA STATUTO)

#### Requisiti in house:

Aci Sport S.p.A. è una società <u>strumentale all'attività dell'Ente</u> pubblico Automobile Club d'Italia (ACI), ed opera in regime di "<u>in house providing</u>".

Quota ACI: 100% Assenza di

Assenza di partecipazioni di capitali Privati: Si Oltre l'80% del fatturato della Società dovrà essere realizzato direttamente nei confronti di ACI per lo svolgimento dei compiti ad essa affidati dallo stesso Ente, o, ai sensi e per gli effetti di quanto statuito dal Considerando n. 32 della direttiva UE N. 2014/24, nei confronti di altri soggetti beneficiari, con vincolo di mandato da parte di ACI. La produzione ulteriore rispetto al suddetto limite di fatturato, è consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scala o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della Società.

Identificazione nello statuto sociale dei requisiti in-house: SI

La Società uniforma tutte le proprie attività a criteri di efficienza, efficacia, economicità e trasparenza, perseguendo le finalità istituzionali di carattere pubblico dell'Automobile Club d'Italia. Essa è sottoposta all'influenza determinante di ACI, sia sugli obiettivi strategici che sulle decisioni significative, ed opera quindi in armonia con i Piani di sviluppo indicati da ACI nel rispetto delle regole di "governance". Adotta atti e assume comportamenti conformi alla normativa sulle società commerciali e ai fini dell'esercizio del "controllo analogo" da parte di ACI.

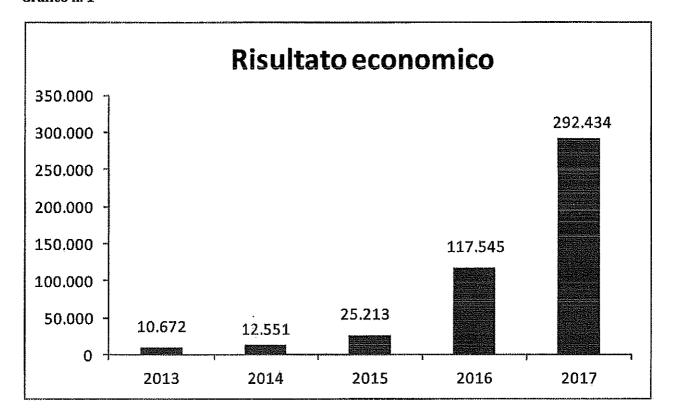
espletato nei termini e con le modalità previsti dalla vigente normativa anche comunitaria, opera nel rispetto dello Statuto, delle regole di "governance" e dei relativi iter informativi, deliberativi e autorizzativi, nonché della convenzione di servizio in essere con ACI. Il capitale della società è interamente detenuto dall'Automobile Club d'Italia. Non è consentita la partecipazione di capitali privati, ad eccezione di quella eventualmente prescritta da norme di legge, purché ciò avvenga in forme che non comportino controllo o poteri di veto, né l'esercizio di un'influenza determinante sulla Società. L'organo amministrativo della società assícura un adeguato flusso informativo all'ACI in applicazione dei principi relativi al controllo analogo per le società strumentali degli Enti Pubblici. PARAMETRI ECONOMICI Costi di funzionamento e Costi del Personale Delta % 2016 2017 Importi in € +2% Tot. Costi di 11.929.275 11.658.809 Funzionamento 1.047.362 +7% di cui Costo del 1.119.927 Personale Risultato economico di esercizio nel quinquennio 2013 - 2017 (Grafico n.1) Importi in € 2013 2016 2015 2014 2017 12.551 10.672 292,434 117.545 25.213 Fatturato nel triennio 2015 - 2017 Importi in € Fatturato medio 2016 2015 2017 10.404.746 11.245.281 11.133.068 8.835.890 Partecipazioni detenute dalla società al 31 dicembre 2017 Quota Partecipazioni azionarie Nessuna Numero dipendenti e amministratori al 31/12/2017 2017

Amministratori nº

Dipendenti nº

21

Grafico n. 1





## ACI INFOMOBILITY S.p.A.

(100% ACI)

#### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

La Società ha per <u>oggetto esclusivo l'autoproduzione di beni e servizi strumentali strettamente necessari al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Automobile Club d'Italia (ACI)</u>, nei settori informatico, telecomunicazioni, editoria, commerciale, marketing e comunicazione istituzionale, e in ogni altro ambito di interesse dell'Automobile Club d'Italia.

La società ACI Infomobility S.p.A. dichiara di svolgere attività di raccolta, elaborazione e diffusione di informazioni sulla mobilità, in coerenza con il proprio Statuto, per conto esclusivamente dell'Ente azionista, l'Automobile Club d'Italia.

L'attività di ACI Infomobility S.p.A. si concretizza con l'organizzazione, il coordinamento e la prestazione di servizi relativi all'elaborazione ed alla fornitura delle informazioni sulla situazione della mobilità, raccolte avvalendosi della collaborazione di Enti ed Autorità (come ANAS ed AISCAT, nonché Polizia Stradale e Arma dei Carabinieri, Polizia Municipale e Comuni) e diffuse attraverso le proprie strutture, attraverso il web, un canale telefonico, per mezzo delle emittenti radio e televisive convenzionate e con la creazione di applicazioni scaricabili su tablet e smartphone.

Secondo quanto dichiarato dalla Società:

- la prestazione di servizi di infomobilità fruibili attraverso lo sviluppo e l'integrazione dei canali di comunicazione (Luceverdeweb, Luceverde radio, Luceverde app etc.) costituisce la produzione di un significativo e preminente servizio di interesse generale, classificabile nell'area dei servizi pubblici essenziali in quanto la disponibilità e la conoscenza di informazioni utili per la mobilità e la circolazione stradale è considerata una componente essenziale per contribuire alla sicurezza stradale.
- la prestazione e lo sviluppo di nuovi servizi di infomobilità è certamente da intendersi come un differenziale incrementativo del valore del patrimonio dell'Ente, anche dal punto di vista dell'arricchimento dei propri servizi ai cittadini e del riposizionamento nel mercato dei servizi di assistenza per gli Associati ACI.

#### ATTIVITÀ IN HOUSE (RIFERIMENTI DA STATUTO)

#### Requisiti in house:

Aci Infomobility è una <u>società strumentale all'attività dell'Ente pubblico Aci</u>, ed <u>opera in regime di "in house providing"</u>.

Quota ACI: 100%

Assenza di partecipazioni di

Oltre l'ottanta per cento del fatturato della Società deve essere realizzato per lo svolgimento dei compiti ad essa affidati da ACI. La produzione ulteriore rispetto al suddetto limite di fatturato, è consentita solo a condizione che la stessa permetta di conseguire economie di scale o altri recuperi di efficienza sul complesso dell'attività principale della Società.

#### capitali Privati: SI

Identificazione nello statuto sociale dei requisiti in-house: SI La Società uniforma tutte le proprie attività a criteri di efficienza, efficacia, economicità e trasparenza, perseguendo le finalità istituzionali di carattere pubblico dell'Automobile Club d'Italia.

Essa è sottoposta all'influenza determinante di ACI, sia sugli obiettivi strategici che sulle decisioni significative, ed opera quindi in armonia con i Piani di Sviluppo indicati da Aci nel rispetto delle regole di "governance". Adotta ed assume comportamenti conformi alla normativa sulle società commerciali ed ai fini dell'esercizio del controllo analogo da parte di ACI, espletato nei termini e con le modalità previsti dalla normativa comunitaria e nazionale per il regime di "in house", opera nel rispetto di quanto previsto a tal fine dal presente Statuto, dalle regole di "governance" e dei relativi iter informativi, deliberativi e autorizzativi normati da ACI, nonché dalla convenzione di servizio in essere con ACI.

Il capitale della Società è interamente detenuto dall'Automobile Club d'Italia. Non è consentita la partecipazione di capitali privati, ad eccezione di quella prescritta da norme di legge, purché ciò avvenga in forme che non comportino controllo o poteri di veto, né l'esercizio di un'influenza determinante sulla Società.

L'organo amministrativo della società assicura un adeguato flusso informativo all'ACI in applicazione <u>dei principi relativi al controllo analogo</u> per le società strumentali degli Enti Pubblici.

#### PARAMETRI ECONOMICI

#### Costi di funzionamento e Costi del Personale

Importi in €	2017	2016	Delta %
Tot. Costi di Funzionamento	3.357.922	3.474.193	-3%
di cui Costo del Personale	2.095.746	2.102.383	-0,3%

#### Risultato economico di esercizio nel quinquennio 2013 - 2017 (Grafico n. 1)

	2017	2016	2015	2014	2013
I	37.193	0	101.371	18.310	-55.972

#### Fatturato nel triennio 2015 - 2017

	Importi in €					
2017	2016	2015	Fatturato medio			
3.441.181	3.500,658	3,764.641	3.568.827			

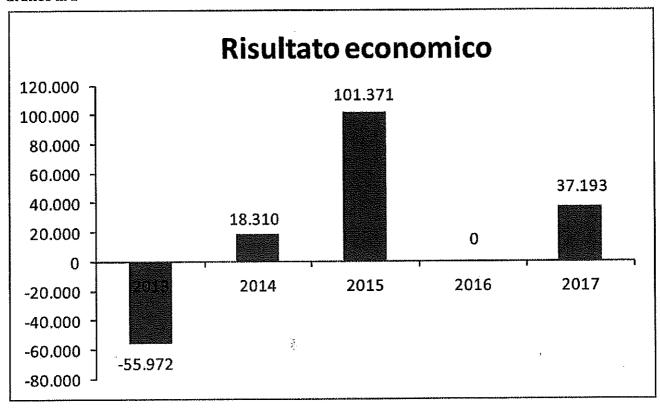
#### Partecipazioni detenute dalla società al 31 dicembre 2017

Quota
-

#### Numero dipendenti e amministratori al 31/12/2017

l		2017
	Amministratori n°	3
	Dipendenti medi n°	54

Grafico n. 1





### ACI GLOBAL S.p.A.

(100% ACI)

#### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

La Società ACI Global ha per oggetto sociale l'organizzazione, il coordinamento e la prestazione di servizi di assistenza relativi alla mobilità con particolare riferimento ai veicoli, alla persona e all'abitazione.

La Società si occupa della realizzazione di tutte le attività, anche di carattere tecnico, atte a soddisfare le esigenze degli automobilisti, attraverso l'assistenza ed il soccorso ai veicoli e la sicurezza per le persone, al fine di garantire la regolare e costante mobilità sia in Italia che all'estero.

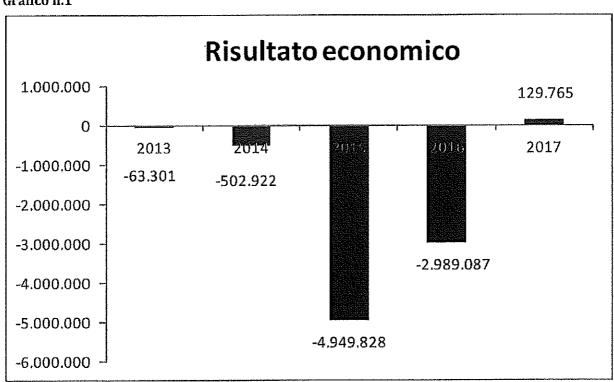
ACI Global S.p.A. gestisce il servizio di soccorso stradale su tutte le strade e le autostrade italiane; i servizi si rivolgono sia a clienti "corporate" (case automobilstiche, enti pubblici, aziende private, etc), che a clienti "retail" (nell'ambito dell'associazionismo dell'Automobile Club d'Italia) fornendo assistenza qualificata attraverso la propria Centrale Operativa - attiva 24 ore su 24 per 365 giorni all'anno.

La sentenza del Consiglio di Stato del 16 gennaio 2017 n.108 ha principalmente osservato che:

- non può essere revocato in dubbio che l'esercizio del soccorso stradale costituisca attività di
  pubblico e generale interesse (anche ai fini della qualificazione dell'Organismo a ciò deputato quale
  organismo di diritto pubblico), non deponendo in senso opposto la circostanza che le connesse
  attività possano altresì essere svolte su un mercato concorrenziale;
- le finalità connesse alla sicurezza e al soccorso stradale sono coessenziali alla stessa mission istituzionale dell'ACI, il cui statuto contempla in modo espresso lo scopo di promuovere il miglioramento della sicurezza stradale e l'attuazione di forme di assistenza tecnica e stradale.

	Costi di fu	nzionamento	e Costi del Perso	nale	
1	Import	i in €	2017	2016	Delta %
	Tot. Co Funziona		77.627.200	73.294.995	+6%
	di cui Co. Perso		15.752.663	15.395.487	+2%
Risultato e	economico di ese	cizio nel quin	quennio 2013 – 2	2017 (Grafico n.1)	
			Importi in €	,	
	2017	2016	2015	2014	2013
	129,765	-2.989.087	-4.949.828	-502.922	-63.301

	Fattura	to nel triennio 2	2015 - 2017			
-			Importi in €			
	2017	2017 2016 2015 Fattur				
	79.146.115	71.490.744	66.674.652	72.437.171		
	Partecipazioni de	tenute dalla soc	rietà al 31 dicembr	e 2017		
	Partec	ipazioni aziona	rie	Quota		
	AGENZ	AGENZIA RADIO TRAFFIC S.p.A.				
	ACI GLO	BAL NORD CEN	TER s.r.l.	100,00%		
		TARGASYS s.r.l.		100,00%		
	GENO	A CAR SHARING	s.r.l.(*)	100,00%		
	PRO	PRONTO STRADE s.r.l. (**)				
	***************************************	EUROPE NET NV 8,94				
	(**) Partecipaz	ione acquisita co	atto depositato in c n atto depositato in	data 18/11/2016.		
	Numero dipenden	ti e amministra	itori al 31/12/201	7		
				2017		
		Amministratori nº				
	j.	Dipendenti medi n°				





### AGENZIA RADIO TRAFFIC S.p.A.

(100% ACI GLOBAL S.p.A.)

#### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

La società Agenzia Radio Traffic S.p.A. eroga servizi di informazione sulla viabilità e sulla mobilità basati sulle reali esigenze di mobilità dei cittadini, cogliendo tutte le opportunità offerte sul mercato, a differenza di ACI Infomobility S.p.A. che opera in funzione delle specifiche richieste di servizi provenienti da ACI.

In particolare, Agenzia Radio Traffic S.p.A. si è specializzata sia nel processo di ottimizzazione dei notiziari radio che nel processo di realizzazione di servizi ad hoc.

Le notizie sono diffuse utilizzando diversi canali di distribuzione delle informazioni, dalle mappe dinamiche su siti e apparati mobili, alle voci sintetizzate nelle lingue principali o ai video fruibili su televisioni e in mobilità.

I principali settori di interesse della società riguardano:

<u>Media tradizionali e new media</u> (Gruppi editoriali, Agenzie di stampa, Radio e Tv nazionali e locali, portali generalisti, aggregatori di notizie, etc);

<u>Mercato automotive e trasporto (</u>Case automobilistiche, Autonoleggio, Taxi, NCC, Car Sharing, etc.); <u>Infrastrutture, Bandi e Turismo</u> (Autostrade/Grandi Stazioni/ Aeroporti/Porti, Compagnie aeree e di navigazione, Fiere, etc.)

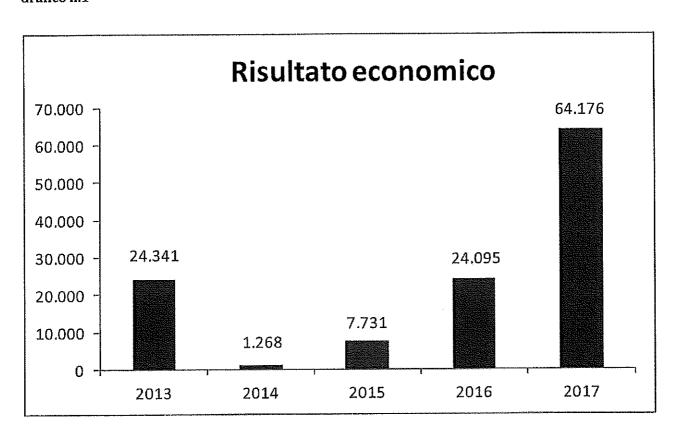
Secondo quanto asserito dalla Società, la prestazione dei servizi si estende, integra e raggiunge (rispetto ai servizi di ACI Infomobility S.p.A.) una platea di operatori che per ruolo, finalità ed aree di intervento, esprimono certamente un generale interesse per la collettività. Infatti, l'attività di Agenzia Radio Traffic S.p.A., pur rivolgendosi al contesto del mercato, attiene pur sempre alla produzione di servizi pubblici essenziali per la sicurezza stradale.

 Costi di funzionamer	RI ECONOMICI nto e Costi del Perso	nale	· · · · ·
 Importi in €	2017	2016	Delta %
Tot. Costi di Funzionamento	1.076.901	829.106	+30%
di cui Costo del Personale	500.687	459.495	+9%

# Importi in € 2017 2016 2015 2014 2013 64.176 24.095 7.731 1.268 24.341

Fatturato	nel triennio 20	15 - 2017			
		Importi in €			
2017	2017 2016 2015 Fat				
1.189.564	887.832	916.803	998.066		
 Numero dipenden	ti e amministra	tori al 31/12/201	7		
 			2017		
	Amministratori nº				
	Dipendenti medi n°				

Grafico n.1





# TARGASYS s.r.l. (100% ACI GLOBAL S.p.A.)

#### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

La Società svolge attività e prestazioni di Authority di meccanica e carrozzeria, nei confronti della controllante ACI Global SpA., con contratti di Service.

L'oggetto sociale della società rileva le seguenti attività:

- l'organizzazione, il coordinamento e la prestazione di servizi di assistenza relativi alla mobilità, e segnatamente quelli riguardanti l'assistenza ai veicoli, all'abitazione ed alla persona, in collaborazione con le competenti Autorità ed Enti;
- organizzazione ed esercizio di centrali, di reti operative o di attività comunque connesse e/o
  conseguenti, inclusa l'attività di promozione telefonica e/o telematica per lo svolgimento di
  prestazioni e servizi di qualunque tipo, ad uso proprio e di terzi committenti;
- vendita di beni e servizi direttamente connessi con le vendite di prodotti del settore veicolistico;
- · consulenza tecnica, organizzativa e formativa correlata ai servizi resi;
- prestazione di servizi a supporto della mobilità, quali ad esempio il soccorso stradale, la riparazione e la revisione di veicoli ed il loro noleggio;
- prestazione di servizi di verifica, controllo e autorizzazione su interventi di officine e carrozzerie, anche in ambito assicurativo per conto di Compagnie di Assicurazione;
- gestione di reti di carrozzerie e officine convenzionate per servizi di riparazione e manutenzione anche in ambito assicurativo per conto di Compagnie di Assicurazione.

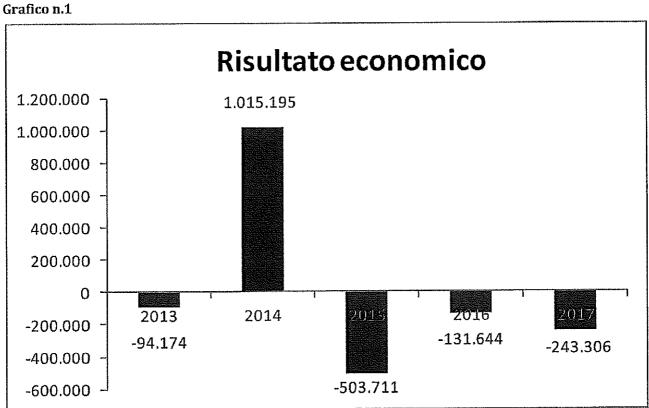
#### PARAMETRI ECONOMICI

Costi di funzioname	nto e Costi del Pers	onale	
Importi in €	2017	2016	Delta %
Tot. Costi di Funzionamento	1.613.919	1.773.441	-9%
di cui Costo del Personale	928,578	962.567	-4%

#### Risultato economico di esercizio nel quinquennio 2013 - 2017 (Grafico n.1)

Importi in €						
2017	2016	2015	2014	2013		
-243.306	-131.644	-503.711	1.015.195	-94.174		

	Partecij	pazioni azionari	e	Quota	
	TARGA FL	EET MANAGEME	NT s.r.l.	100%	
	Fatturat	o nel triennio 20	15 - 2017		
			Importi in €		
	2017	2016	2015	Fatturato medio	
	1.067.007	1.270.625	1.339.964	1.225.866	
	Numero dipende	nti e amministra	atori al 31/12/20	17	
<u> </u>				2017	
	10 C C C C C C C C C C C C C C C C C C C	Amministr	atori n°	3	
		Dipendenti	medi n°	17	





### TARGAFLEET MANAGEMENT s.r.l.

(100% TARGASYS s.r.l.)

#### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

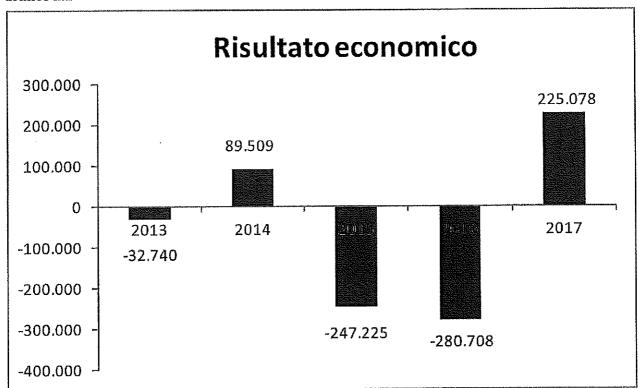
La società ha per oggetto sociale lo svolgimento delle seguenti attività:

- Gestione di parchi di autoveicoli, di mezzi speciali e di altri beni strumentali, anche di proprietà di terzi;
- Acquisto, permuta, locazione, anche passiva, e la cessione dei beni suddetti, nonché dei relativi diritti;
- Impianto e esercizio di officine di manutenzione, riparazione e assistenza tecnica relativamente ai beni suddetti.

Come desunto dalla relazione sulla gestione allegata al bilancio, l'attività principale di Targa Fleet Management s.r.l. prevede la gestione, in nome e per conto della società Leasys (società di noleggio a lungo termine), di tutti i servizi connessi all'utilizzo dei veicoli della società TIM S.p.A. contro un corrispettivo determinato per singolo veicolo.

	1	PARAMETRI EC	ONOMICI		
	Costi di fui	nzionamento e	Costi del Perso	nale	
	Importi i	n€	2017	2016	Delta %
	Tot. Cost Funzionan	. ,	2.574.079	2.640,112	-3%
	di cui Cost Persona		1.944.010	1.916.183	+1%
Risultato	economico di eserc	cizio nel quinqu	iennio 2013 – 2	2017 (Grafico n. 1)	
			Importi in €	<u> </u>	
	2017	2016	2015	2014	2013
	225.078	-280.708	-247.225	89.509	-32,740
	Fatturat	o nel triennio 2	015 - 2017		
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			Importi in €		
	2017	2016	2015	Fattura	ito medio
	2.746.866	2.083.695	2.031.306	2.28	7.289

ero dipendenti e amministratori al 31/12/2017	
	2017
Amministratori nº	5
Dipendenti medi n°	44





# GENOVA CAR SHARING S.r.l.<sup>1</sup> (100% ACI GLOBAL S.p.A.)

#### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

La società ha per oggetto la progettazione, la pianificazione, la gestione, l'organizzazione e la prestazione di servizi per la mobilità complementari al trasporto pubblico locale, fra cui quelli volti a promuovere i trasporti di persona in forma collettiva secondo i modelli del "car sharing" e del "car pooling", nonché quelli per l'attuazione dei piani di spostamento dei lavoratori di una stessa azienda, società o ente, da casa al posto di lavoro e viceversa.

La società potrà porre in essere ed esercitare qualsiasi attività o servizio connesso, ausiliario, strumentale, accessorio o complementare rispetto a tutte le attività relative alla mobilità. La società potrà realizzare e gestire, senza limiti territoriali, le attività di cui sopra direttamente, in concessione, su mandato, in appalto o qualsiasi altra forma anche di collaborazione con terzi.

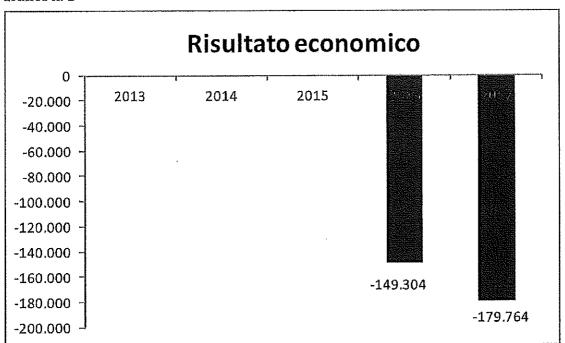
La società potrà, inoltre, compiere tutte le operazioni commerciali, industriali, mobiliari, immobiliari e finanziarie, inclusa la prestazione a favore di terzi e/o l'ottenimento di garanzie reali e personali, ritenute necessarie ed utili per l'esercizio dell'oggetto sociale e il raggiungimento degli scopi sociali. La società potrà, inoltre, promuovere la costituzione o assumere, sia direttamente che indirettamente, interessenze, quote o partecipazioni in altre società o imprese aventi oggetto uguale, analogo, affine o comunque connesso al proprio.

La società potrà acquisire dai soci versamenti in conto capitale a fondo perduto senza obbligo di rimborso. Potrà stipulare con i soci finanziamenti con obbligo di rimborso - che si riterranno infruttiferi, salva diversa determinazione risultante da atto scritto - ed acquisire fondi dai soci ad altro titolo, sempre con obbligo di rimborso. In tutti i casi saranno rispettate le vigenti disposizioni legislative normative e regolamentari in materia di raccolta del risparmio tra il pubblico. I finanziamenti possono essere effettuati a favore della società anche non in proporzione alle rispettive quote di partecipazione azionaria al capitale sociale. Per il conseguimento dell'oggetto sociale, la società potrà chiedere ed utilizzare le provvidenze ed i finanziamenti pubblici previsti dalla normativa, nonché finanziamenti di privati.

L				
	PARAMETE	RI ECONOMICI		
	Costi di funzionamen	to e Costi del Perso	nale	
	Importi in €	2017	2016	Delta %
	Tot. Costi di Funzionamento	711.905	750.679	-5%
	di cui Costo del Personale	180.182	176.014	+2%

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Partecipazione acquisita da ACI Global S.p.A. con atto depositato il 23 dicembre 2016.

Risu	ltato economico di eserci	zio nel quinquer	mio 2013 - 201	7 (Grafico n.1)	
			Importi in €		
	2017	2016	2015	2014	2013
	-179.764	-149.304	n.a	n.a.	n.a.
	Fatturate	nel triennio 20:	15 - 2017		
			Importi in €		
	2017	2016	2015	Fattura	to medio
	533.348	601.366	n.a.	567	.357
	Numero dipender	ıti e amministrat	ori al 31/12/20	)17	
					2017
		Amministra	itori n°		1
		Dipendenti i	medi no		3





### ACI GLOBAL NORD CENTER s.r.l.

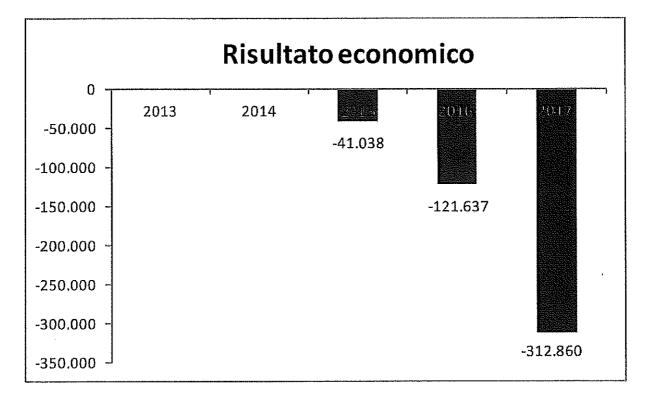
(100% ACI GLOBAL S.p.A.)1

#### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ

La società è operativa da agosto 2015 nell'assistenza stradale diretta da parte di ACI Global S.p.A. per tutta la viabilità locale che va da Bressanone alla barriera del Brennero, sia per il soccorso ai veicoli leggeri, sia per quello ai mezzi pesanti, ed è autorizzata per gli stessi servizi in viabilità autostradale da parte dell'Autostrada del Brennero, da Bolzano nord alla barriera del Brennero.

	1	PARAMETRI EC	CONOMICI			
	Costi di fur	ızionamento e	Costi del Pers	onale		
	Importi in €		2017	2016	Delta %	
	Tot. Costi di Funzionamento				+75%	
	di cui Costo del Personale		480.375	282.674	+70%	
Risultato eco	nomico di eserc	zizio nel quinq	uennio 2013 -	2017 (Grafico n.	1)	
	Importi in €					
	2017	2016	2015	2014	2013	
	-312,860	-121.637	-41.038	n.a.	n.a.	
	Fattura	to nel triennio	2015 - 2017			
	***************************************		Importi in	€		
	2017	2016	2015	Fattı	ırato medio	
	739.147	15.127				
N	umero dipende	nti e amminist	ratori al 31/12	2/2017		
		,			2017	
	Amministratori nº				1	
		Dipen	denti n°		7	

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> La società è stata iscritta nel registro delle imprese il 15 luglio 2015.





# PRONTO STRADE S.r.l. (70% ACI GLOBAL S.p.A.)<sup>1</sup>

#### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

La società ha per oggetto sociale le seguenti attività:

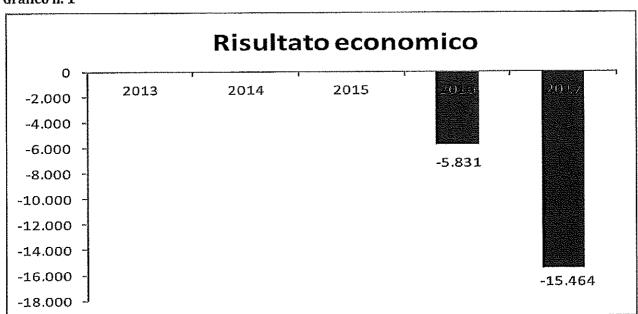
- la prestazione di servizi di pulizia del manto stradale per il ripristino della sicurezza e della corretta funzionalità delle vie stradali a seguito di incidenti veicolari, di fatti criminosi, del decesso di animali, dell'abbandono o perdita di materiali ed altri eventi che ne abbiano pregiudicato la normale funzionalità;
- la riparazione di parti meccaniche di autovetture, autoveicoli per passeggeri, automezzi da trasporto ad uso pubblico e privato, soccorso stradale dei medesimi, nonché sostituzione delle stesse parti meccaniche e tutto ciò che concerne l'esecuzione delle lavorazioni necessarie allo scopo;
- laboratori di analisi ambientale, idrologica, merceologica ed assimilata;
- l'attivita' di costruzione e/o ristrutturazione, diretta e/o indiretta, in proprio e in qualità di appaltatore, di fabbricati e/o strutture o impianti, o altre opere (edili e/o stradali) di qualsivoglia natura, pubblica e/o privata, nei limiti consentiti dall'attuali norme, anche speciali, di natura inderogabile;
- l'organizzazione di eventi fieristici di promozione aziendale nell'ambito delle attività sopra svolte.

In via strumentale e comunque in via non prevalente la società potrà prestare servizi tecnico-amministrativi, finanziari e di coordinamento, servizi commerciali, promozionali e di marketing oltre che attività di consulenza e di assistenza tecnica e commerciale e di formazione del personale, ritenute utili dall'organo amministrativo per il conseguimento dell'oggetto sociale nel rispetto delle vigenti norme di legge in materia di attività riservate.

#### PARAMETRI ECONOMICI Costi di funzionamento e Costi del Personale 2017 2016 Importi in € Delta % Tot. Costi di 634.863 52,403 >100% Funzionamento di cui Costo del 219.627 12.251 >100% Personale

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Partecipazione acquisita da ACI Global S.p.A. con atto depositato il 18 novembre 2016,

		Importi in €		
2017	2016	2015	2014	2013
-15,464	-5.831	n.a.	n.a.	n.a.
 Fatturato	nel triennio 20	15 - 2017		4
		Importi in €		
2017	2016	2015	Fattura	to medio
622.687	1	n.a.	311	.344
 Numero dipenden	ti e amministra	tori al 31/12/20	)17	
				2017
	Amministra	atori nº		3
	Dipendenti	madi no		3





# EUROPE NET NV (8,94% ACI GLOBAL S.p.A.) ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

PARAMETRI ECONOMICI

La società coordina le attività di un Network europeo di assistenza ai mezzi pesanti.

Costi di funzioname	nto e Costi del Perso	onale	
Importi in €	2017	2016	Delta %
Tot. Costi di Funzionamento	5.990,260	5.988.672	0%
di cui Costo del Personale	Ó	54.092	-100%

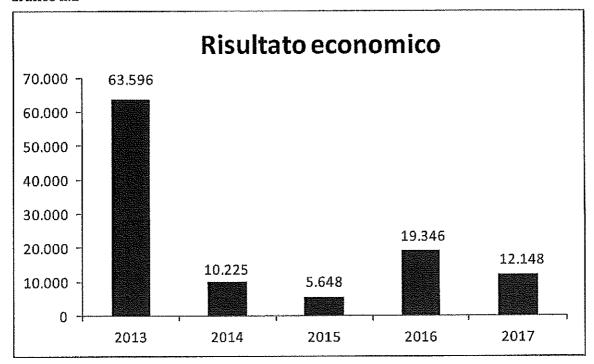
di cui Costo del Personale	0	54.092	-100%
Risultato economico di esercizio nel c	juinquennio 2013 – 2	017 (Grafico n.1)	)
	Importi in €		

		111.100.01.11.0		
2017	2016	2015	2014	2013
12.148	19.346	5.648	10.225	63,596

Fatturato nel triennio 2015 – 2017					
			Importi in €		
	2017	2016	2015	Fatturato medio	_
	6.011.022	6.017.234	6.600.330	6.209.529	_

Numero dipendenti e amministratori al 31/12/2017				
		2017		
	Amministratori n°	2		
	Dipendenti n°	0		

Grafico n.1





### ACI VALLELUNGA S.p.A.

(99,98% ACI)

### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

La società organizza manifestazioni sportive e promozionali, gare di velocità automobilistiche e motociclistiche, nonché corsi per la sicurezza stradale, avvalendosi di moderne tecnologie per la simulazione delle situazioni di emergenza.

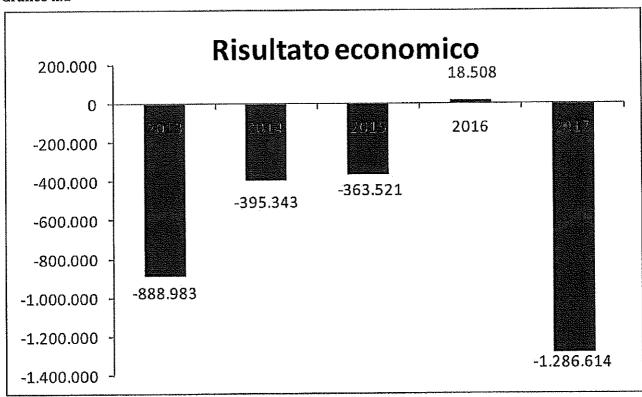
Aci Vallelunga S.p.A. dichiara di disporre, come unica in Italia, di impianti permanenti per l'insegnamento della guida sicura nell'ambito di un servizio di interesse generale con valenza sociale allo scopo di perseguire le finalità di ACI.

La stessa organizza altresì corsi di guida sicura itineranti presso autodromi, piazze pubbliche o aree private sempre allo scopo di sensibilizzare sui temi della sicurezza stradale.

Si annovera poi la gestione del Centro Congressi, dotato di facilities in grado di ospitare meeting aziendali, incentives, team building ed eventi promozionali di diversa natura.

	P	'ARAMETRI EC	CONOMICI				
	Costi di fun	zionamento e	Costi del Perso	nale			
	Importi ir	1 €	2017	2016	Delta %		
	Tot. Costi Funzionam		9.849.185	8.771.538	+12%		
	di cui Costo Persona	1	1.942.923	1.852.110	+5%		
Risultat	o economico di eserc	izio nel quinq	uennio 2013 – 2	2017 (Grafico n.1)			
		Importi in €					
	2017	2016	2015	2014	2013		
	-1.286,614	18.508	-363.521	-395.343	-888.983		
	Fatturate	nel triennio	2016 - 2017				
			Importi in <del>(</del>	G			
	2017	2016	2015	Fattura	ato medio		
	8.834.452	9.034.115	9,055,248	48 8.974.605			

	Partecipazioni azionarie	Quota
	nessuna	-
Nun	iero dipendenti e amministratori al 31/12	/2017 2017
<u> </u>	Amministratori n°	5



# **VENTURA** Spa

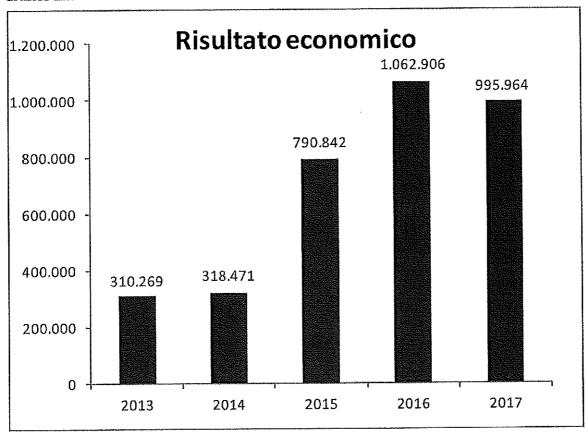
### VENTURA S.p.A.

(90% ACI)

### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

La società Ventura S.p.A., s Nell'ambito del citato setto diverse specializzazioni: da dall'offerta di servizi alberg	ore, la società e ii viaggi d'affari	roga servi all'organi:	izi di c zzazior	ommerciali	zzazio	ne e consulen	za comprendendo
	P	ARAMET	RI ECC	NOMICI			
	Costi di fun	zioname	nto e C	osti del Per	rsonal	e	
	Importi ii	1€		2017		2016	Delta %
	Tot. Costl di Funzionamento		88.682.650		(	56.348.857	+34%
	di cui Costo Persona		13	.049.402	1	11.115.746	+17%
Risultato eco	nomico di eserc	izio nel q	uinqu	ennio 2013	- 201	7 (Grafico n.:	1)
:				Importi i	in €		
	2017	201	6	2015		2014	2013
	995.964	1.062.9	906	790.84	:2	318.471	310.269
	Fatturat	o nel trie	nnio 2	015 - 2017	!		
				Importi i	in €		
A. Commence of the Commence of	2017 2016 2015 Fattura				rato medio		
	90.650.177	68.207.	136	55.670.7	702	71.	509.338
Pai	rtecipazioni dei	enute da	lla soc	ietà al 31 di	icemb	re 2017	
	Partecipazioni azionarie Q					Quo	ta
	Kel	2 Travel S	S.p.A.			40%	6
Nu	mero dipenden	iti e amm	inistra	itori al 31/1	12/20	17	
		<del></del>					2017
		Ammi	nistrat	ori nº			5
		Dipend	lenti m	edi n°			352

Grafico n.1





### KEL 12 TRAVEL S.p.A.

(40% VENTURA S.p.A.)1

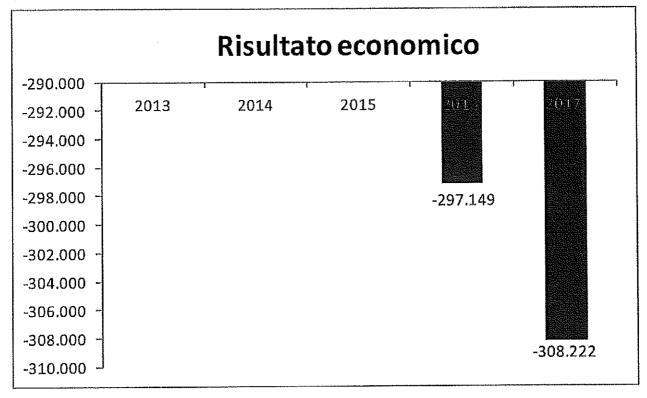
### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

Kel 12 Travel S.p.A è stata creata il 1 aprile 2016 da Ventura S.p.A, in compartecipazione con il tour operator Kel 12, attivo nel segmento di mercato dei viaggi culturali di gruppo, con l'obiettivo di trasferire il ramo d'azienda "leisure travel", comprensivo dell'offerta di prodotti e servizi Aci Travel dedicati ai soci ACI.

Nello specifico, la società eroga servizi e offerte di viaggio riservati ai soci Aci in possesso della tessera Gold.

	F	PARAMETRI E	CONOMICI			
	Costi di fur	ızionamento d	Costi del Pers	onale		
	Importi i	n€	2017	2016	Delta %	
	Tot. Costi di Funzionamento		3.379,543	2.667.394	+27	
	di cui Costo del Personale		992.848	640.804	+55%	
Risultato e	conomico di ese	ercizio nel qui	nquennio 2013	– 2017 (Grafico n	.1)	
	Importi in €					
	2017	2016	2015	2014	2013	
	-308.222	-297.149	n.a.	n.a.	n.a.	
	Fatturat	to nel triennio	2015 - 2017			
			Importi in	€		
	2017	2016	2015	Fattur	ato medio	
	3.002.826	2.290.389	n.a.	2.6	46.608	
Ni	umero dipender	ati e amminist	ratori al 31/12	2/2017		
					2017	
		Ammini	stratori n°		3	
		Dipen	denti n°		26	

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Partecipazione acquisita da VENTURA S.p.A. con atto depositato il 31 marzo 2016.





# AUTRODOMO NAZIONALE MONZA SIAS SOCIETÀ INCREMENTO AUTOMOBILISMO E SPORT S.p.A.

(75% ACI)1

### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

Servizi tecnico-sportivi connessi allo svolgimento del Gran Premio d'Italia di Formula 1 per l'anno 2017, 2018 e 2019, da svolgersi presso l'Autodromo Nazionale Monza in località Monza Parco, nel rispetto dei regolamenti della FIA, dell'ACI, della relativa concessione, nonché dei contratti che l'ACI, d'intesa con la SIAS S.p.A., ha concluso in data 28/11/2016 con Formula One Marketing Limited e Formula One World Championship Limited, detentori dei diritti del Gran Premio.

Servizi tecnico-sportivi connessi allo svolgimento dell'Evento sopra citato, sotto l'esclusiva responsabilità di SIAS S.p.A. nel rispetto delle leggi e delle prescrizioni dettate dalle Autorità preposte per ogni ambito di competenza a copertura dell'interezza dell'Evento.

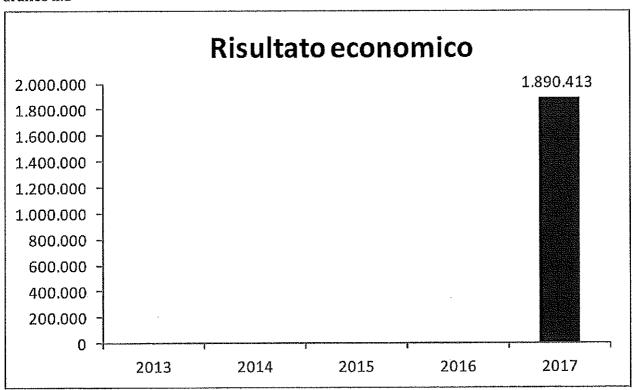
Fermo restando gli adempimenti di cui sopra, necessari per il corretto svolgimento dell'Evento, i servizi relativi sono attinenti a:

- a) Servizi tecnici
- b) Servizi logistici
- c) Servizi sportivi
- d) Servizi di Hospitality
- e) Servizi di comunicazione e marketing

### PARAMETRI ECONOMICI Costi di funzionamento e Costi del Personale Importi in € 2017 2016 Delta % Tot. Costi di 31.172.660 n.a. n.a. Funzionamento di cui Costo del 2.343.585 n.a. n.a. Personale Risultato economico di esercizio nel quinquennio 2013 - 2017 (Grafico n.1) Importi in € 2017 2016 2015 2014 2013 1.890.413 n.a. n.a. n.a. n.a.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Partecipazione acquisita da ACI con atto depositato il 15 marzo 2017.

Fatturato	nel triennio 20	15 - 2017	
		Importi in €	
2017	2017 2016 20		Fatturato medio
33.121.445	n.a.	n.a.	33.121.445
 Partecipazioni dete	nute dalla soc	ietà al 31 dicembi	re 2017
Partecip	Partecipazioni azionarie		Quota
	Nessuna		44
Numero dipendent	i e amministra	itori al 31/12/20:	17
			2017
	Amministratori n°		
	Dipende	nti nº	43





### ACI CONSULT S.p.A. in liquidazione (100% ACI)

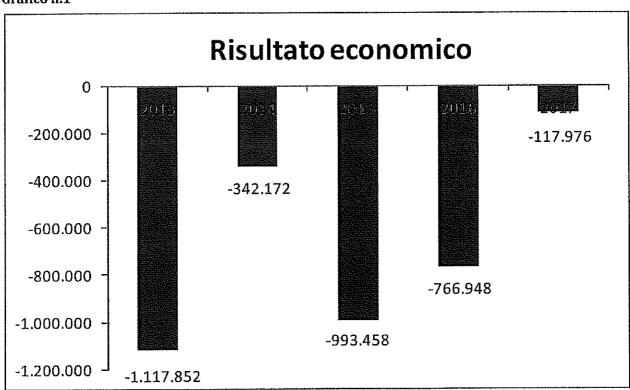
### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

ACI Consult è la Società di Ingegneria dei Trasporti del Gruppo ACI nata per fornire supporto tecnicooperativo alle Amministrazioni locali per la pianificazione della mobilità e nella progettazione, realizzazione e gestione dei Piani Urbani del Traffico e dei Trasporti oltre che nella pianificazione, progettazione e gestione delle aree con sosta a tariffa.

La società, durante l'assemblea straordinaria dell'8 maggio 2017, ha deliberato lo scioglimento anticipato e la conseguente messa in liquidazione per la quale il Comitato Esecutivo di ACI, nella seduta del 9 maggio 2017, ha espresso parere favorevole.

	F	PARAMETRI ECC	ONOMICI		
	Costi di fui	nzionamento e	Costi del Perso	onale	TO LEAD TO SERVICE AND ADDRESS OF THE PARTY
	lmporti i	'n €	2017	2016	Delta %
	Tot. Cost Funzionan		567.238	2.476.639	-77%
	di cui Costo del Personale		294.369	491.144	-40%
Risultato ec	onomico di eserc	cizio nel quinqu	ennio 2013 – :	2017 (Grafico n.1)	
			Importi in	€	
	2017	2016	2015	2014	2013
	-117.976	-766.948	-993,458	-342.172	-1.117.852
	Fattura	to nel triennio :	2015 - 2017		
			Importi in	€	
	2017	2016	2015	Fattura	ito medio
	475.331	2.131.123	1,060,718	1.22	22.391

Partecipazioni azionarie	Quota	
C.N.P. s.r.l, in liquidazione	100,00 %	
C.R.P. s.r.l. in liquidazione	95,24 %	
ACINSERVICE s.r.l. (*)	5,00 %	
 * Partecipazione dismessa con atto depositato in data 1/00	5/2019.	
 Numero dipendenti e amministratori al 31/1	2/2017	
	2:	
Liquidatori n°		
Dipendenti n°		



# COMPAGNIA NAPOLETANA PARCHEGGI s.r.l. (C.N.P.) in liquidazione

(100% ACI CONSULT S.p.A. in liquidazione)

### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

Le principali attività svolte dalla società sono:

- la gestione della sosta a raso su aree, strade e piazze sia pubbliche che private, con o senza custodia, a messo parcometri o altri strumenti di esazione della sosta;
- la possibilità di assumere qualsiasi iniziativa nel campo della costruzione e gestione di autorimesse, autosilos, parcheggi ed altre aree pubbliche o private attrezzate;
- l'analisi e la soluzione delle problematiche inerenti la mobilita', la gestione delle aree di sosta, la costruzione e l'ampliamento di parcheggi in genere, ivi compresi i parcheggi per biciclette e ciclomotori, con annessi impianti ed opere di accesso, tecnologie di informazione, finalizzati al decongestionamento del traffico nei centri urbani;
- l'esercizio del controllo delle soste degli autoveicoli, il servizio di rimozione delle vetture, la gestione e manutenzione della segnaletica orizzontale e verticale nonche' semaforica, con riguardo tanto a quella di carattere convenzionale, quanto a strumenti informativi innovativi atti ad integrare la tipologia la cui messa in uso e' prescritta dal codice della strada, la gestione e la manutenzione di pannelli informativi;
- la promozione di studi finalizzati ad individuare le migliori condizioni, nonché la funzionalità della viabilità e dell'utilizzazione delle aree urbane nel rispetto del benessere e della sicurezza dell'utenza pedonale ed automobilistica;
- l'elaborazione dei dati utili al monitoraggio dei flussi di traffico viario;
- l'educazione all'uso corretto e funzionale degli autoveicoli e dei mezzi di trasporto pubblici e privati e all'utilizzo dei parcheggi e parcometri;
- la promozione di un'attività di informazione con lo scopo di fornire una completa serie di servizi finalizzati ad incrementare, facilitare ed ottimizzare l'impiego dei mezzi pubblici di trasporto;
- la promozione diretta e la gestione o la partecipazione ad iniziative commerciali volte al perseguimento dell'oggetto sociale.

# COMPAGNIA ROMANA PARCHEGGI s.r.l. (C.R.P.) - in scioglimento e liquidazione

(95,24% ACI CONSULT S.p.A. in liquidazione)

### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

Le principali attività svolte dalla società sono:

- la prestazione nei confronti del pubblico di servizi e mezzi organizzati rivolti al settore dell'impiego dell'automobile;
- l'assunzione di qualsiasi iniziativa nel campo della costruzione e gestione di autorimesse, autosilos, parcheggi e simili;
- l'attivita' di noleggio di autovetture con o senza autista, sia direttamente che attraverso altre organizzazioni;
- l'attivita' di riparazione e manutenzione di veicoli e di ogni e qualsiasi loro componente;
- la realizzazione e la gestione di impianti sportivi permanenti per l'esercizio di sports motoristici;
- ogni e qualsiasi attivita' di studio, ricerca, rilevazione dati, promozionale e di indirizzo sulle modalita' di utilizzo dei servizi rivolti alla utenza automobilistica;
- la promozione diretta e la gestione o la partecipazione ad iniziative commerciali volte al perseguimento dell'oggetto sociale.

### ACINSERVICE s.r.l.

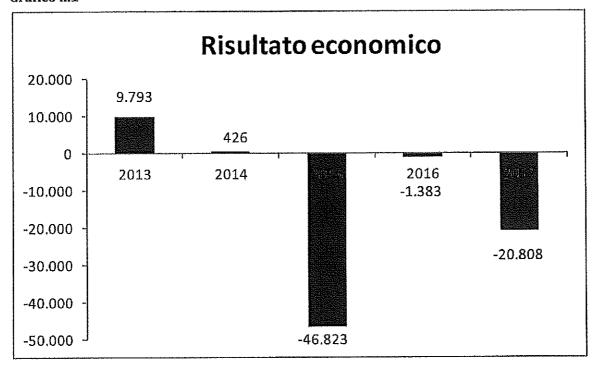
### (5% ACI CONSULT S.p.A. in liquidazione)<sup>1</sup>

### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

La società è stata costituita nel 1991 dall'Automobile Club Roma, che ne detiene, al 31 dicembre 2017, la proprietà al 95%, al fine di coadiuvare l'ACI nella gestione di alcuni specifici servizi, quali autoscuola, parcheggi, informazioni ai soci ACI, marketing e comunicazione ed educazione stradale.

	т:	ARAMETRI EC	NOMECT		
			sti del Personal	3	
	Importi i		2017	2016	Delta %
	Importa a		2017	2010	Dena 70
	Tot. Cost Funzionam		332.532	406.599	-18%
	di cui Cost Persona		202.884	221.304	-8%
Risultato	economico di eserc	izio nel quinqu	ennio 2013 - 20	)17 (Grafico n.1)	
			Importi in €		
	2017	2016	2015	2014	2013
	-20.808	-1.383	-46.823	426	9.793
	Fatturat	o nel triennio 2	2015 - 2017		
			Importi in €		
	2017	2016	2015	Fattur	ato medio
	321.572	425.210	425.441	39	0.741
	Numero dipende	nti e amministr	atori al 31/12/2	2017	
					2017
		Amminis	ratori n°		3
		Dipend	enti n°		5

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> ACI CONSULT S.p.A. ha dismesso la partecipazione con atto depositato il 1° giugno 2018.





### ARC EUROPE S.A.

(5% ACI)

### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

ARC Europe S.A. fu creata nel 1991 dagli 8 maggiori club automobilistici europei: AA, ACI, ADAC, ANWB, OEAMTC, RACE, TOURING e TCS per coordinare la fornitura dei servizi di assistenza automobilistica nel mercato collettivo "business to business".

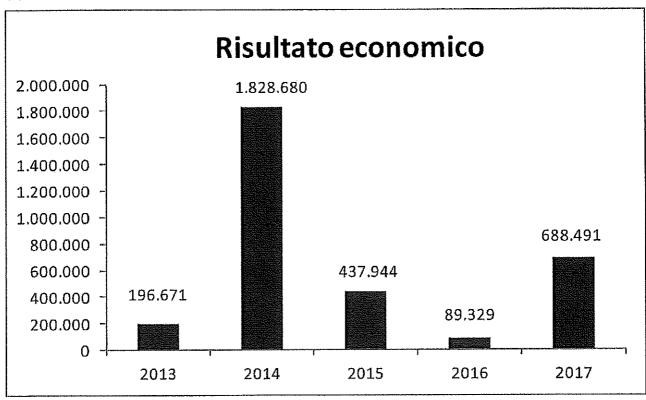
I club fondatori di ARC Europe hanno costituito, con sede a Brussels, l'ARC Europe Office, un centro di coordinamento e sviluppo per assistere i club automobilistici associati a livello europeo.

La società è market leader per quanto concerne le assistenze tecniche a veicoli delle principali case costruttrici ed è particolarmente attiva nel mercato dei soci individuali dei club europei (azionisti e non), coordinando le prestazioni di soccorso stradale all'estero, nonché il programma mondiale di sconti "Show your Card!".

ARC Europe S.A. (e pertanto i Club azionisti) fa altresì parte della grande alleanza mondiale (Global Mobility Alliance) costituitasi nel 2009 con i sodalizi del Nord America, dell'Australia e della Nuova Zelanda, al fine di scambiarsi strategie, informazioni e best practices sulle attività commerciali ed associative.

	I.	PARAMETRI ECO	NOMICI			
	Costi di fun	zionamento e C	osti del Person	ale	***************************************	
	Importi i	n€	2017	2016	Delta %	
	Tot. Cost Funzionam		5.840.866	25.945.580	+38%	
	di cui Costo Persona		5.046.275	4.490.515	+12%	
Risultat	o economico di eserc	izio nel quinqu	ennio 2013 – 20	)17 (Grafico n.1)		
			Importi in €			
	2017	2016	2015	2014	2013	
	688.491	89.329	437.944	1.828.680	196.671	
	Fatturat	o nel triennio 2	015 - 2017			
			Importi in €			
	2017	2016	2015	Fattura	ato medio	
	33.453.087	25.203.108	21.510.321	26.5	26.722.172	

N	umero dipendenti e amministratori al 31/12/2017	
		2017
	Amministratori nº	9
	Dipendenti n°	54,3*
	*Numero del Personale in FTE (full time equivalents)	





### VALTUR S.p.A.<sup>1</sup>

(0,21% ACI)

### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

La società Valtur S.p.A., che attualmente è in amministrazione straordinaria, ha quale oggetto sociale la gestione di immobili ad uso alberghiero, di autostelli e di complessi turistici, nonché l'esercizio di attività connesse al settore turistico.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> La società è in amministrazione straordinaria e non ha l'obbligo, ai fini fiscali, di redigere i Bilanci d'esercizio.



## CE.P.I.M. S.p.A.

(0,10% ACI)1

ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

La società CE.P.I.M. S.p.A. ha per oggetto tutte le operazioni immobiliari e finanziarie, dirette alla realizzazione di un centro di interscambio merci e cioè di un insieme di opere, infrastrutture ed impianti che consentano la ricezione, la custodia, la manipolazione e lo smistamento di merci nonché le attività di spedizione nazionale ed internazionale, di logistica integrata, di multimodalità del trasporto.

 $<sup>^1</sup>$  La cessione della partecipazione deliberata dal Consiglio Generale dell'Ente nella seduta del 15/12/2010, non risulta ancora perfezionata.



# SARA ASSICURAZIONI S.p.A. (54,22% ACI)

### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

Sara Assicurazioni S.p.A. ha per oggetto l'esercizio di ogni forma di assicurazione e riassicurazione dei rischi automobilistici in genere, nonché di ogni altro rischio cui sia autorizzata. Nello svolgimento dell'attività' la società tiene in speciale considerazione particolari forme di assistenza assicurativa a favore degli associati dell'Automobile Club d'Italia.

La società svolge attività assicurativa nel ramo danni, con prevalenza nel ramo R.C. Auto.

La società si dichiara quale Assicuratrice Ufficiale dell'Automobile Club d'Italia, con il quale intrattiene rapporti inerenti a:

- mandati di agenzia costituiti con gli Automobile Club provinciali associati dall'Automobile Club d'Italia, ente federativo da un punto di vista organizzativo e strutturale;
- contributi riferiti allo sviluppo dell'attività assicurativa;

60.846.762

- locazione di immobili;
- prestazione di servizi assicurativi.

La società ha nel suo portafoglio un significativo numero di polizze stipulate con i soci ACI.

### PARAMETRI ECONOMICI Costi di funzionamento e Costi del Personale Importi in € 2017 2016 Delta % Tot, Costi di Funzionamento 181.132.614 177.278.153 +2% di cui Costo del 56.601.000 57.198.000 -1% Personale Risultato economico di esercizio nel quinquennio 2013 - 2017 (Grafico n.1) Importi in € 2017 2016 2015 2014 2013

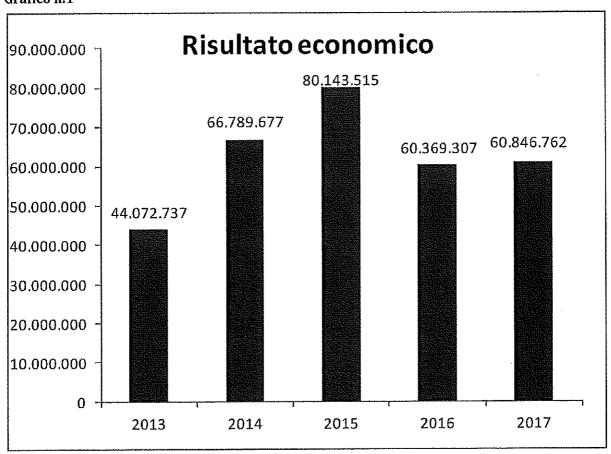
60.369.307

80.143.515

66.789.677

44.072.737

	Fatturato	nel triennio 20	15 - 2017			
			Importi in <del>(</del>			
	2017 2016 2015		Fatt	urato medio		
	558.837.775	548.762.072	572.434.29	5 56	50.011.381	
4.	Partecipazioni	detenute dalla s	ocietà al 31/	12/2017		
	Parteci	pazioni azionar	ie	Qu	ota	
	SAI	RA VITA S.p.A.		100,00%		
	ZE	NIT SGR S.p.A.		10,00%		
	U.C.I.	SOC.CONS. A r.l.		2,63%		
	V.	ALTUR S.p.A.		0,7	7%	
	NC	MISMA S.p.A.		0,0	19%	
N	umero dipender	ıti e amministra	tori al 31/12	/2017		
					2017	
		9				
		Dipendenti	medi n°		597	





### sara vita

# SARA VITA S.p.A. (100% SARA ASSICURAZIONI S.p.A.)

### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

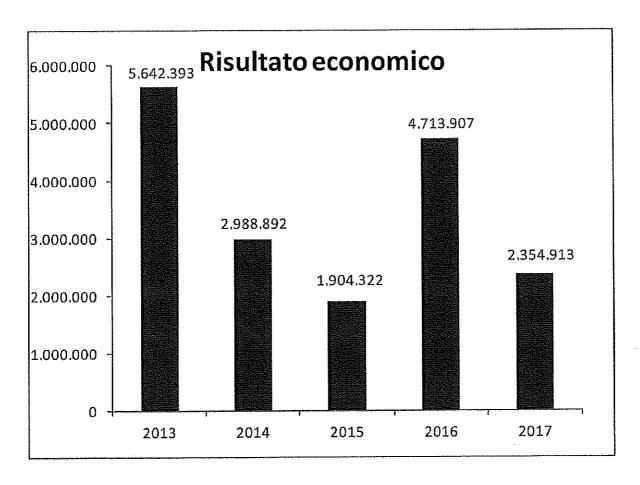
La società è una società controllata al 100% da Sara Assicurazioni S.p.A. ed è pertanto soggetta alla Sua attività di direzione e coordinamento.

La Sara Vita S.p.A. è stata costituita nel 1985 per completare il portafoglio prodotti di Sara Assicurazioni S.p.A. e per poter offrire quindi ai clienti Sara ed ai Soci ACI prodotti assicurativi relativi al ramo danni ed al ramo vita.

Tale società si avvale per la distribuzione dei prodotti della rete distributiva degli Automobile Club provinciali, con i quali intrattiene rapporti riferiti principalmente a mandati di agenzia.

		PARAMETRI EC	ONOMICI				
	Costi di fu	nzionamento e	Costi del Person	ale			
	Importi i	n€	2017	2016	Delta %		
	Tot. Costi di 9.274.930 Funzionamento		9.174.429	+ 1%			
	di cui Cost Persona	1	2.596,000	2.539.000	+ 2%		
Risulta	ito economico di es	ercizio nel quin	quennio 2013 -	2017 (Grafico n.:	1)		
		Importi in €					
	2017	2016	2015	2014	2013		
	2.354.913	4.713.907	1.904.322	2.988.892	5.642.393		
	Fattura	to nel triennio	2015 - 2017				
		, t, PHILE.	Importi in €				
	2017	2016	2015	Fattura	to medio		
	90,962,379	87,208.859	86.753.450	88.30	8.229		

Numero dipendenti e amministratori al 31/12/20	17
	2017
Amministratori nº	11
Dipendenti medi n°	27





# ZENIT SGR S.p.A. (10% SARA ASSICURAZIONI S.p.A.)

### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI

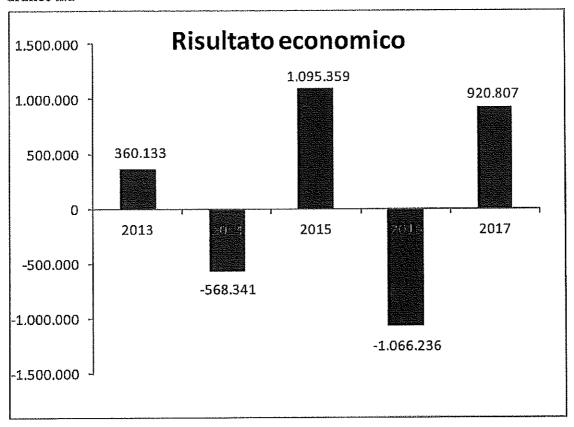
La società Zenit SGR S.p.A. è partecipata da Sara Assicurazioni S.p.A. al 10% e svolge attività di gestione del risparmio.

Nel 2012 Sara Assicurazioni S.p.A. cedette alla società Zenit SGR S.p.A. le attività del risparmio gestito dalla società MC Gestioni, quest'ultima controllata al 100% da Sara Assicurazioni S.p.A., e successivamente fusa per incorporazione in Sara Assicurazioni S.p.A.

La società Sara Assicurazioni S.p.A. detiene attualmente nel suo portafoglio investimenti alcune quote di Fondi di Investimento di ZENIT, per un valore di circa 7 milioni di Euro. Inoltre Zenit gestisce attualmente 8 linee di investimento di prodotti Unit Linked della controllata Sara Vita S.p.A.

		PARAMETRI EC	ONOMICI			
	Costi di fu	nzionamento e	Costi del Perso	nale		
	Importi i	in €	2017	2016	Delta %	
	Tot. Costi di 5.314.335 Funzionamento		5.263,261	+1%		
	di cui Cost Persona		2.679.809	2.251.265	+19%	
Risultate	economico di eser	cizio nel quinq	uennio 2013 – 2	2017 (Grafico n.1)	)	
			Importi in €			
	2017	2016	2015	2014	2013	
	920.807	-1.066.236	1.095.359	-568.341	360.133	
	Fattura	to nel triennio	2015 - 2017			
			Importi in €			
	2017	2017 2016 2015 Fatturato m				
	6.951.620	3.739.666	7.195.970	5.96	52.419	

Numero	dipendenti e amministratori al 31/12/2017	
		2017
***************************************	Amministratori n°	5
	Dipendenti medi n°	22





# U.C.I. SOC.CONS. A r.l. (2,63% SARA ASSICURAZIONI S.p.A.)

### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

L'Ufficio Centrale Italiano è l'Ufficio Nazionale di Assicurazione per l'Italia per i veicoli a motore in circolazione internazionale.

L'U.C.I., fondato nel 1953, ha il compito di gestire le pratiche di sinistro per i veicoli a motore in circolazione internazionale e la sua attività è disciplinata dagli articoli 125 e 126 del decreto legislativo del 7 settembre 2005 numero 209 (codice delle assicurazioni private).

L'attività svolta dall'U.C.I riguarda la gestione dei risarcimenti dei danni e dei sinistri causati dai veicoli immatricolati all'estero che si trovano sul territorio italiano. La società ha il compito di liquidare i danni e pagare ai beneficiari dell'evento sinistroso l'indennizzo del danno sofferto.

L'U.C.I. è anche l'Ente emittente della Carta Verde, il documento rilasciato dalle compagnie assicurative, che estende la copertura assicurativa agli stati esteri convenzionati.

L'attività dell'UCI è strettamente connessa all'attività assicurativa del ramo Responsabilità Civile Auto, ramo prevalente di Sara Assicurazioni S.p.A. L'Organo Amministrativo di U.C.I. è composto da rappresentanti delle principali Compagnie di Assicurazioni operanti nel ramo Auto e pertanto la sua attività è da ritenere strumentale all'attività assicurativa.

### PARAMETRI ECONOMICI

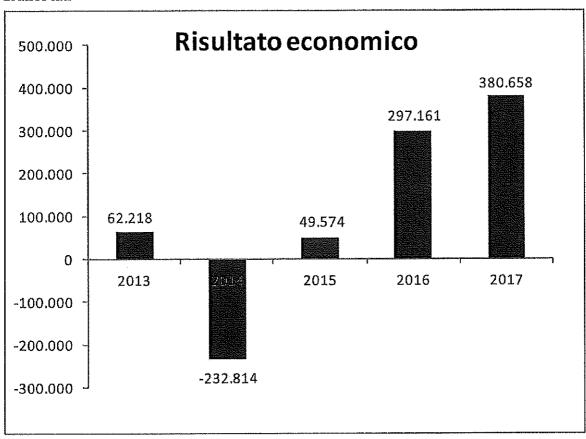
### Costi di funzionamento e Costi del Personale

Importi in €	2017	2016	Delta %
Tot. Costi di Funzionamento	4.325.085	4.640.832	-6,80%
di cui Costo del Personale	1.960.995	1.907.344	+2,8%

### Risultato economico di esercizio nel quinquennio 2013 - 2017 (Grafico n.1)

Importi in €					
2017 2016 2015 2014					
380.658	297.161	49.574	-232.814	62.218	

Fattur	ato nel triennio	2015 - 2017		
		Importi in €		
2017	2017 2016 2015 Fatt			
4.488.662	4.582.920	4.299.481	4.457.021	
 Numero dipend	lenti e amminis	tratori al 31/12/20	017	
			2017	
	Amministratori n°			
	Dipendenti medi n°			





### NOMISMA S.p.A. (0,09% SARA ASSICURAZIONI S.p.A.)

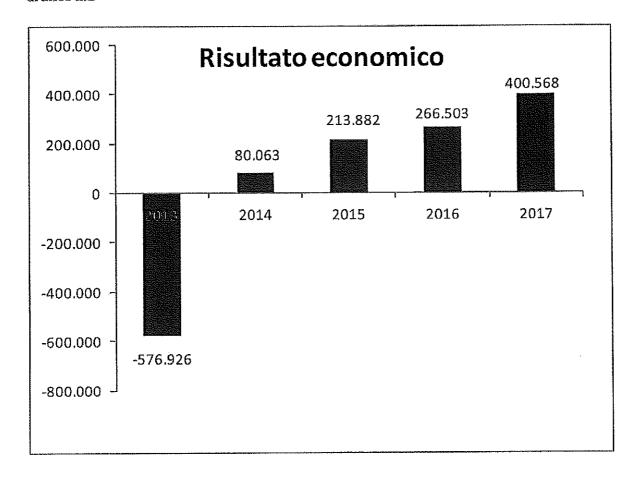
### ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

Nomisma S.p.A. è una società di consulenza che realizza attività di ricerca e consulenza economica per imprese, associazioni e pubbliche amministrazioni a livello nazionale ed internazionale.

La società è attiva anche a livello di analisi economiche del settore assicurativo.

	F	PARAMETRI EC	ONOMICI				
	Costi di fun	izionamento e	Costi del Perso	onale			
	Importi ii	n €	2016	Delta %			
	Tot, Costi di Funzionamento		5.960.580	5.813.972	+2,5%		
		di cui Costo del 2.543.132 2.5		2.596,312	· -2%		
Risultato eco	nomico di eserc	cizio nel quinq	uennio 2013 -	2017 (Grafico n	.1)		
	Importi in €						
	2017	2016	2015	2014	2013		
	400,568	266.503	213.882	80.063	-576.926		
	Fatturat	o nel triennio	2015 – 2017				
			Importi in	€			
	2017	2016	2015	Fatt	Fatturato medio		
	6.216.910	6.087.741	5.652.100	5	5.985.584		
N	umero dipender	iti e amministi	atori al 31/12	2/2017			
					2017		
		Amministratori n°			18		
	Dipendenti n°				45		

Grafico n.1





### VALTUR S.p.A.<sup>1</sup>

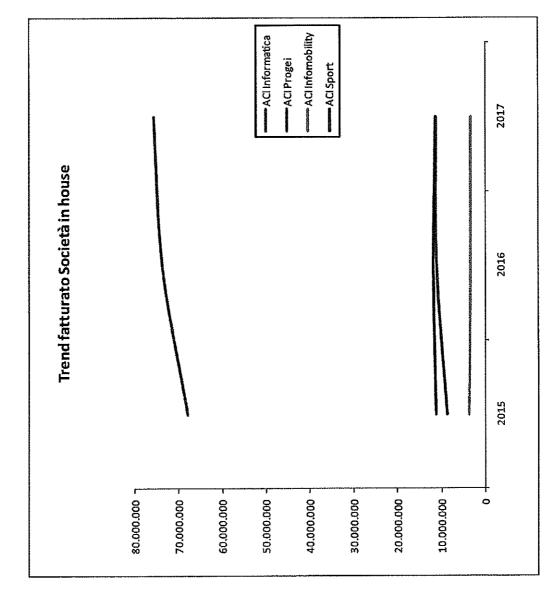
(0,77% SARA ASSICURAZIONI S.p.A.)

ATTIVITÀ SVOLTE DALLA SOCIETÀ (OGGETTO SOCIALE IN SINTESI)

La società Valtur S.p.A., che attualmente è in amministrazione straordinaria, ha quale oggetto la gestione di immobili ad uso alberghiero, di autostelli e di complessi turistici, nonché l'esercizio di attività connesse al settore turistico.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> La società è in amministrazione straordinaria e non ha l'obbligo, ai fini fiscali, di redigere i Bilanci d'esercizio.

# Automobile Club d'Italia





# Automobile Club d'Italia

