# DELIBERAZIONE ADOTTATA DALL'ASSEMBLEA DELL'AUTOMOBILE CLUB D'ITALIA NELLA RIUNIONE DEL 25 OTTOBRE 2017

#### Partecipano all'adozione della presente deliberazione i Signori:

Ing. Angelo STICCHI DAMIANI, Presidente dell'ACI; Dott. Mario DELL'UNTO Rappresentante del Ministero dell'Economia e delle Finanze; Dott. Giuseppe FORCINITI, Rappresentante delle Regioni; Avv. Salvatore BELLANCA, Presidente Automobile Club di Agrigento; Dott. Carlo LASTRUCCI, Presidente Automobile Club di Alessandria; Sig. Marco ROGANO, Presidente Automobile Club di Ancona; Sig Ettore VIERIN, Presidente Automobile Club di Aosta; Dott. Bernardo MENNINI, Presidente Automobile Club di Arezzo; Ing. Mario LAUREATI, Vice Presidente Automobile Club di Ascoli Piceno-Fermo; Dott.ssa Rosalia LA MOTTA, Presidente Automobile Club di Benevento; Geom. Valerio BETTONI, Presidente Automobile Club di Bergamo; Avv. Federico BENDINELLI, Presidente Automobile Club di Bologna; Avv. Carlo ALESSI, Presidente Automobile Club di Caltanissetta; Avv. Antonio SALZANO, Presidente Automobile Club di Caserta; Ing. Renato ARENA, Presidente Automobile Club di Cosenza: Dott. Amedeo RUSSO, Presidente Automobile Club di Ferrara; Prof. Arch. Massimo RUFFILLI, Presidente Automobile Club di Firenze; Dott. Raimondo URSITTI, Presidente Automobile Club di Foggia; Avv. Maurizio FEDERICO, Presidente Automobile Club di Frosinone; Dott. Giovanni Battista CANEVELLO, Presidente Automobile Club di Genova; Sig.ra Cristina PAGLIARA, Presidente Automobile Club di Gorizia; Avv. Marfisa LUCIANI, Presidente Automobile Club di L'Aquila; Dott. Aurelio FILIPPI FILIPPI, Presidente Automobile Club di Lecce; Dott. Lorenzo RIVA, Presidente Automobile Club di Lecco; Dott. Luca GELLI, Presidente Automobile Club di Lucca; Dott. Enrico RUFFINI, Presidente Automobile Club di Macerata; Dott. Giancarlo PASCAL, Presidente Automobile Club di Mantova; Ing. Massimo RINALDI, Presidente Automobile Club di Messina; Sig. Vincenzo CREDI, Presidente Automobile Club di Modena; Dott. Antonio COPPOLA, Presidente Automobile Club di Napoli; Sig. Pietro Paolo SEDDONE, Presidente Automobile Club di Nuoro; Dott. Luigino BALDAN, Presidente Automobile Club di Padova; Dott. Alessandro COCCONCELLI, Presidente Automobile Club di Parma: Geom. Mario SCABINI, Presidente Automobile Club di Pavia; Dott. Ruggero CAMPI, Presidente Automobile Club di Perugia; Avv. Paolo Emilio COMANDINI, Presidente Automobile Club di Pesaro Urbino; Avv. Giampiero SARTORELLI, Presidente Automobile Club di Pescara; Ing. Leonardo ACQUAVIVA, Presidente Automobile Club di Pisa; Dott. Antonio BRESCHI, Presidente Automobile Club di Pistoia; Arch. Sergio MAIGA, Presidente Automobile Club di Ponente Ligure; Sig. Corrado DELLA MATTIA, Presidente Automobile Club di Pordenone; Avv. Salomone BEVILACQUA, Presidente Automobile Club di Potenza; Rag. Simone Maria CAMPAJOLA, Presidente Automobile Club di Ravenna; Avv. Santo MARTORANO, Presidente Automobile Club di Reggio Calabria; Sig. Angelo SANTINI, Presidente Automobile Club di Rimini; Dott.ssa Giuseppina FUSCO, Presidente Automobile Club di Roma; Sig. Vito Domenico SACCO, Presidente Automobile Club di Salerno; Dott. Lanfranco MARSILI, Presidente Automobile Club di Siena; Prof. Giovanni TRINCA COLONEL, Presidente Automobile Club di Sondrio; Dott. Carmine CELLINESE, Presidente Automobile Club di Teramo; On. Mario Andrea BARTOLINI, Presidente Automobile Club di Terni; Dott. Adalberto LUCCA, Vice Presidente Automobile Club di Torino; Dott. Giovanni PELLEGRINO; Presidente Automobile Club di Trapani; Comm. Roberto PIZZININI, Presidente Automobile Club di Treviso; Dott. Giuseppe REDAELLI, Presidente Automobile Club di Varese; Avv. Giorgio CAPUIS, Presidente Automobile Club di Venezia; Prof. Cav. Donato CATALDO, Presidente Automobile Club di Vebano-Cusio-Ossola, Geom. Eugenio CASTELLI, Presidente Automobile Club di Vercelli; Dott. Adriano BASO, Presidente Automobile Club di Verona; Sig. Rocco FARFAGLIA, Presidente Automobile Club di Vibo Valentia.

#### Per delega, i seguenti Automobile Club:

Acireale, Avellino, Brescia, Cagliari, Catania, Cremona, Crotone, Cuneo, Grosseto, Ivrea, Livorno, Massa Carrara, Novara, Oristano, Palermo, Prato, Rieti.

#### I rappresentanti degli Enti ed Associazioni aderenti:

Dott. Enrico COLOMBO – Club ACI Storico Sig. Antonio CERRAI – CRI (Delegato) Sig. Simone CAPUANO – FISA Dott. Paolo SESTI – FMI Dott. Giuseppe REDAELLI - SIAS

# I rappresentanti del Consiglio Sportivo Nazionale e della Giunta Sportiva:

Sig. Luigi BATTISTOLLI, Sig. Simone CAPUANO, Sig. Emanuele INGLESI, Sig. Piero LONGHI, Sig. Ferdinando PARISI, Sig. Stefano VENTURINI.

# Per delega, i rappresentanti del Consiglio Sportivo Nazionale e della Giunta Sportiva:

Sig Giorgio CROCE, Sig Gennaro PEZZELLA, Sig. Alessandro TIBILETTI.

#### Sono presenti per il Collegio dei Revisori dei Conti:

Pres. Dott. Claudio DE ROSE - Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti

Dott. Guido DEL BUE - Revisore dei Conti effettivo

Prof. Claudio LENOCI - Revisore dei Conti effettivo

Dott. Marco MONTANARO - Revisore dei Conti effettivo

Dott. Enrico SANSONE - Revisore dei Conti effettivo

<u>Presiede la riunione l'Ing. Angelo Sticchi Damiani, Presidente dell'Automobile Club d'Italia.</u>

#### <u>L'ASSEMBLEA.</u> Adotta la seguente deliberazione:

"Visti il Bilancio Consolidato 2016 e le prescritte Relazioni del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti, <u>delibera di approvare</u>, all'unanimità, per alzata di mano, ai sensi dell'art. 8 dello Statuto, il Bilancio Consolidato 2016 che viene allegato al verbale di seduta sotto la lett. A) e che deve intendersi integralmente riportato nella presente deliberazione."



# BILANCIO CONSOLIDATO 2016



#### INDICE

• Relazione del Presidente

#### Prospetti di bilancio

- Stato patrimoniale
- Conto economico

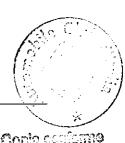
#### Allegati

- Riepilogativo stato patrimoniale (dimostrazione delle rettifiche di consolidamento)
- Riepilogativo conto economico (dimostrazione delle rettifiche di consolidamento)
- Dettaglio patrimonio netto aggregato
- Dettaglio risultato economico aggregato





### RELAZIONE DEL PRESIDENTE



Ai sensi dell'art. 25 del Regolamento di amministrazione e contabilità, si sottopone all'approvazione degli organi dell'ACI il bilancio consolidato dell'ACI e degli AA.CC. per l'esercizio 2016, redatto in conformità al predetto Regolamento di amministrazione e contabilità e al codice civile, composto da stato patrimoniale e conto economico, in cui vengono riepilogate le risultanze delle gestioni degli Automobile Club e dell'ACI.

Costituiscono allegati al bilancio consolidato anche i seguenti documenti integrativi finalizzati a chiarire il procedimento di consolidamento:

- Riepilogativo stato patrimoniale (dimostrazione rettifiche di consolidamento);
- · Riepilogativo conto economico (dimostrazione rettifiche di consolidamento);
- Dettaglio patrimonio netto aggregato;
- Dettaglio risultato economico aggregato.

Si fa presente al riguardo che nel documento in questione, il bilancio di esercizio di ACI è stato consolidato con i bilanci di esercizio di 97 Automobile Club così come deliberati dai rispettivi organi.

Non hanno formato oggetto di consolidamento i bilanci di esercizio degli Automobile Club Belluno, Enna, Rovigo, Trieste e Viterbo in quanto non ancora pervenuti alla data di redazione del presente documento nonché i bilanci di esercizio degli AA.C.C. di Ragusa e Vigevano in stato di liquidazione. Per una migliore confrontabilità dei dati si precisa inoltre che il consolidato in esame è comprensivo dei bilanci di esercizio dell'AC Crotone, Potenza e Sassari non inclusi invece nel conto consolidato 2015.

#### Premessa metodologica

La procedura di consolidamento si è articolata nelle seguenti fasi:

- a) acquisizione dei bilanci di esercizio 2016 di ACI e degli Automobile Club federati così come deliberati dai rispettivi organi;
- b) aggregazione dei bilanci di esercizio 2016 di ACI e degli Automobile Club federati ritenuti consolidabili, ossia conformi quanto a struttura e forma agli schemi regolamentari e idonei al consolidamento;

- c) individuazione delle rettifiche di consolidamento, ossia delle partite patrimoniali ed economiche, afferenti a rapporti fra AA.CC. ed ACI, da eliminare dal bilancio aggregato al fine di pervenire a valori consolidati che esprimano solamente gli effetti delle operazioni che i soggetti consolidati (AA.CC. ed ACI) hanno effettuato con le entità terze. In proposito, si sono operate rettifiche che, in quanto afferenti a partite reciproche, non influenzano il risultato economico ed il patrimonio netto consolidato (elisioni), e rettifiche che, in assenza di equivalente contropartita, influenzano il risultato economico ed il patrimonio netto consolidato. L'identificazione delle suddette rettifiche di consolidamento, documentata per l'anno in esame nei prospetti riepilogativi di stato patrimoniale e conto economico, è stata effettuata sulla base dei dati contenuti nei singoli bilanci, oggetto di consolidamento;
- d) consolidamento dei bilanci, ovvero eliminazione delle rettifiche di consolidamento dal bilancio aggregato.

#### 1. Principi di redazione e fatti di rilievo intervenuti nell'esercizio

I principi generali osservati per la redazione del bilancio consolidato ed i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali ed economici sono conformi alle disposizioni regolamentari e discendono direttamente da quelli osservati nei singoli bilanci di esercizio oggetto di consolidamento.

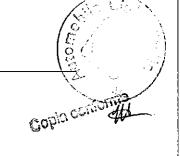
Occorre, inoltre, precisare che in conformità agli schemi di bilancio previsti dal regolamento di amministrazione e contabilità vigente nonché al codice civile, il bilancio consolidato espone i valori economici e patrimoniali dell'esercizio in esame raffrontati con quelli dell'esercizio precedente.

#### Dati di sintesi

Il bilancio consolidato presenta in sintesi:

#### 1) risultati economici

- ✓ risultato operativo lordo (differenza fra valore della produzione e costi della produzione) positivo per 53.435 k/€
- √ risultato economico netto (utile): 55.284 k/€



3

#### 2) dati patrimoniali

√ attività: 654.327 k/€

√ passività: 424.126 k/€

✓ patrimonio netto: 230.201 k/€

#### 2. Analisi dei dati patrimoniali

Ai fini dell'analisi dei dati patrimoniali si riporta una sintesi della situazione patrimoniale al 31.12.2016 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2015:

valori in k/€

STATO PATRIMONIALE	2016_	2015*	variazione	% di variazione
ATTIVO				<del></del>
B) IMMOBILIZZAZIONI	289.835	277.647	12.188	4,39%
! - Immobilizzazioni immateriali	17.115	17.659	-544	-3,08%
II - Immobilizzazioni materiali	79.018	79.970	-952	-1,19%
- Immobilizzazioni finanziarie	193.702	180.018	13.684	7,60%
C) ATTIVO CIRCOLANTE	358.297	302.347	55.950	18,51%
I - Rimanenze	1.083	1.589	-506	-31,86%
II - Crediti	169,335	157.155	12,180	7,75%
III - Attività finanziarie	6.283	4.430	1.853	41,84%
IV - Disponibilità liquide	181.596	139.173	42.423	30,48%
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	6.195	6.712	-517	-7,70%
TOTALE ATTIVO	654.327	586.706	67.621	11,53%
PASSIVO				
A) PATRIMONIO NETTO	230.201	172.863	57,338	33,17%
I) Riserve	117,774	96,953	20,821	21,48%
II) Utilí (Perdite) portati a nuovo	57,143	46.623	10,520	22,56%
III) Utile (Perdita) dell'esercizio	55.284	29.287	25.997	88,77%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	14.394	13.737	657	4,79%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	172,460	166.233	6.227	3,75%
D) DEBITI	213.642	209.744	3.898	1,86%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	23,630	24.129	-499	-2,07%
TOTALE PASSIVO	654,327	586.706	67.621	11,53%

<sup>\*</sup> Al fini della comparabilità del dati tra i due esercizi, si fa presente che i dati 2015 non sono comprensivi dei bilanci degli AACC Crotone, Potenza e Sassari presenti invece nel dati 2016 mentre comprendono i dati dell'AC Belluno, Enna, Trieste e Viterbo non presenti nel dati 2016.

Nell'ambito delle voci dell'attivo patrimoniale si evidenziano le seguenti variazioni:

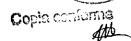
> Immobilizzazioni: si incrementano di 12.188 k/€ passando da 277.647 k/€ a 289.835 k/€; tale scostamento è attribuibile all'effetto combinato dei seguenti incrementi e decrementi:

Copia conforme

- decremento di 544 k/€ (per effetto del decremento 298 k/€ degli AACC e di 246 k/€ di ACI) delle immobilizzazioni immateriali che passano da 17.659 k/€ (di cui ACI 12.045 k/€) a 17.115 k/€ (di cui ACI 11.799 k/€);
- decremento di 952 k/€ (frutto del decremento di 76 K/€ degli AACC e del decremento di 876 k/€ dell'ACI) delle immobilizzazioni materiali che passano da 79.970 k/€ (di cui ACI 17.390 k/€) a 79.018 k/€ ( di cui 16.514 ACI k/€);
- incremento di 13.684 k/€ ( per l'effetto congiunto dell'incremento di 518 K/€ degli
  AACC e dell'incremento di 13.166 k/€ dell'ACI) delle immobilizzazioni finanziarie che
  passano da 180.018 k/€ (di cui ACI 153.941 k/€) a 193.702 k/€ (di cui ACI 167.107
  k/€).
- > Attivo circolante: si incrementa di 55.950 k/€ (derivante dall'effetto congiunto dell'incremento di 59.407 k/€ di ACI e del decremento di 3.457 k/€ degli AA.CC.), passando da 302.347 k/€ (di cui ACI 215.400 k/€) a 358.297 k/€ (di cui ACI 274.808 k/€) e derivante in particolare dall'incremento di 12.180 k/€ dei crediti, di 1.853 k/€ delle attività finanziarie e di 42.423 k/€ delle disponibilità liquide.
- > Ratei e risconti attivi: si decrementano di 517 k/€ passando da 6.712 k/€ a 6.195 k/€; lo scostamento di tale voce è attribuibile per 266 k/€ agli AA.CC. e per 251 k/€ ad ACI.

Lo stato patrimoniale espone un <u>patrimonio netto</u> di 230.201 k/€ contro quello dell'esercizio precedente di 172.863 k/€, con un miglioramento di 57.338 k/€ dovuto alla combinazione dei seguenti fattori:

- utile aggregato di ACI e degli AA.CC. di 53.284 k/€ conseguito nel corso dell'esercizio 2016;
- rettifiche di consolidamento, che hanno generato un effetto positivo sul risultato di esercizio consolidato, per complessivi 2.000 k/€ relative all'accantonamento al fondo svalutazione crediti verso AA.CC. effettuato nel bilancio di ACI dell'esercizio 2016;
- variazione positiva del patrimonio netto consolidato per complessivi 2.054 k/€ derivante dalla disomogeneità dei bilanci degli Automobile Club consolidati negli esercizi 2016 e 2015; in particolare il patrimonio netto consolidato 2016 si incrementa per complessivi 2.696 k/€ per l'assenza dei patrimoni netti degli Automobile Club di Belluno (-752 k/€), Enna (-598 k/€), Trieste (-1.793 k/€) e Viterbo (447 k/€), presenti invece nel conto consolidato 2015; al contrario, il patrimonio netto consolidato si riduce di 642 K/€ per effetto della presenza nel bilancio consolidato 2016 dei patrimoni netti degli Automobile Club di Crotone (-20K/€), Potenza (2 k/€) e Sassari (-624 K/€) non presenti nel consolidato 2015.



In particolare, osservando la composizione del predetto patrimonio netto, fra ACI ed AA.CC., si evidenzia che:

- > ACI espone un patrimonio netto di 166.821 k/€ contro 117.580 k/€ del 2015 con un incremento di 49.241 k/€ interamente riconducibile all'utile di esercizio;
- > gli AA.CC. oggetto di consolidamento espongono un patrimonio netto di 24.959 K/€ contro 20.916 k/€ del 2015. L'incremento di 4.043 k/€ registrato nel patrimonio netto degli AA.CC. è attribuibile interamente all'utile di esercizio aggregato di pari importo.

Occorre, inoltre, evidenziare che il patrimonio netto aggregato dell'esercizio 2016 degli AA.CC. pari 24.959 k/€, deriva dall'effetto combinato dei seguenti risultati patrimoniali:

- 77.816 k/€ di patrimonio netto aggregato positivo relativo a 52 Automobile Club (erano anche 52 nel conto consolidato 2015);
- 52.857 k/€ di patrimonio netto aggregato negativo relativo a 45 Automobile Club (erano 46 nel conto consolidato 2015).

Nell'ambito delle voci del passivo patrimoniale si evidenziano le seguenti variazioni:

- Fondi per rischi ed oneri: si incrementano di 657 k/€, passando da 13.737 k/€ a 14.394 k/€ da ricondurre principalmente all'effetto combinato del decremento di 551 k/€ del trattamento di quiescenza, del decremento di 109 k/€ del fondo imposte, dell'incremento 491 k/€ del fondo rinnovi contrattuali e infine di 827 k/€ della voce "altri fondi"; l'ammontare di tali fondi alla fine dell'esercizio è attribuibile per 9.623 k/€ agli AA.CC. federati e per 4.771 k/€ ad ACI.
- Fondo trattamento di fine rapporto: si incrementa di 6.227 k/€ (frutto dell'incremento di 5.989 k/€ di ACI e di 238 k/€ attribuibile agli AA.CC.), passando da 166.233 k/€ (di cui ACI 154.280 k/€) a 172.460 k/€ (di cui 160.269 ACI k/€).
- Debiti: aumentano di 3.898 k/€ ( per effetto dell'incremento di 8.081 k/€ di ACI a fronte del decremento di 4.183 k/€ di quello degli Automobile Club ), passando da 209.744 k/€ (di cui ACI 147.335 K/€) a 213.642 k/€ ( di cui ACI 155.146 K/€). Le principali variazioni si producono nelle seguenti voci:
  - debiti verso banche, si decrementano di 1.368 K/€, passando 22.559 k/€ a 21.191 k/€, per effetto in particolare della riduzione dell'indebitamento bancario degli AACC federati;
  - debiti verso fornitori, aumentano di 3.153 k/€ passando da 43.400 k/€ a 46.553 k/€

- debiti verso imprese controllate si incrementano di 3.986 k/€, passando da 37.037 k/€
  a 41.023 k/€;
- debiti tributari aumentano di 1.801 k/€, passando da 11.661 k/€ a 13.462 k/€;
- altri debiti, passano da 84.507 k/€ a 80.958 k/€, diminuendo di 3.548 k/€ (di cui 3.277 k/€ attribuibile ad ACI e 271 k/€ agli AACC federati);
- ▶ Ratei e risconti passivi: si decrementano di 499 k/€,passando da 24.129 k/€ a 23.630 k/€; tale scostamento è attribuibile interamente agli AA.CC. federati.

#### 3. Analisi dei risultati gestionali

Ai fini dell'analisi dei dati economici si riporta una sintesi della situazione economica al 31.12.2016 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2015:

valori in k/€

CC	ONTO ECONOMIC	0		
	2016	2015*	varlazione	% di variazione
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	464.899	440.301	24.598	5,59%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	411.464	393.182	18.282	4,65%
DIFF, VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	53.435	47.119	6.316	13,40%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	20,412	-4	20.416	n.d.
D) RETT. DI VALORE DI ATT. E PASS. FINANZIARIE	-3.927	-7.918	3.991	50,40%
RIS. ANTE IMPOSTE (A - B ± C ± D )	69.920	39.197	30.723	78,38%
	44.004			
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	14.636	9.910	4.726	47,69%
UTILE / PERDITA DELL'ESERCIZIO	55.284	29.287	25.997	88,76%

Al fini della comparabilità dei dati tra i due esercizi, si fa presente che i dati 2015 non sono comprensivi dei bilanci degli AACC Crotone,
 Potenza e Sassari presenti invece nei dati 2016 mentre comprendono i dati dell'AC Belluno, Enna, Trieste e Viterbo non presenti nei dati 2016.

Il conto economico espone un utile di 55.284 k/€ contro l'utile di 29.287 k/€ del 2015, con un miglioramento di 25.997 k/€.

Alla formazione del predetto risultato economico, trascurando il carico fiscale, hanno concorso i seguenti risultati gestionali:

> un risultato positivo della gestione operativa, determinato dalla differenza tra valore e costi della produzione, di 53.435 k/€ contro un valore di 47.119 k/€ del 2015 con un miglioramento di 6.316 k/€. Al riguardo si precisa che il risultato della gestione operativa nella colonna 2015, differisce dall'utile della gestione operativa del conto economico consolidato 2015, per effetto della riclassificazione dei proventi ed oneri straordinari rispettivamente nel valore e nei costi della produzione a seguito della disciplina introdotta dal Dlgs 139-2015.

Il valore della produzione evidenzia un incremento di 24.598 k/€ passando da 440.301 k/€ del 2015 a 464.899 K/€ del 2016, mentre i costi della produzione mostrano un incremento di 18.282 k/€ passando da 393.182 k/€ del 2015 a 411.464 k/€ del 2016.

Nel <u>valore della produzione</u>, la variazione più significativa riguarda i *ricavi delle vendite e delle prestazioni* che passano da 386.568 k/€ del 2015 (di cui ACI 310.573 k/€) a 409.393 k/€ del 2016 (di cui ACI 333.259 k/€), con un incremento di 22.825 k/€ derivante dall'effetto congiunto dell'incremento dei ricavi di ACI per 22.686 k/€ e degli AACC federati per k/€ 139. L'incremento dei ricavi di ACI è da ricondurre ai maggiori volumi delle richieste di formalità, certificati e visure presentate dagli utenti al PRA,nonché ai maggiori proventi per i servizi relativi alle tasse automobilistiche e per l'attività sportiva.

Il suddetto incremento dei <u>costi della produzione</u> complessivamente pari a 411.464 k/€ ( di cui 327.114 k/€ di ACI), contro 393.182 k/€ del 2015 (di cui ACI 310.000 k/€), è attribuibile per 17.114 k/€ ad ACI e per 1.168 k/€ agli AACC federati Gli scostamenti di rilievo in tale voce hanno riguardato le seguenti tipologie di costi:

- spese per prestazioni di servizi, che passano da 170.987 k/€ (di cui ACI 134.667 k/€) a
  183.503 k/€ (di cui ACI 148.839 k/€) con un incremento 12.516 k/€ per effetto
  dell'incremento di ACI di 14.172 k/€ e del decremento di 1.656 K/€ degli Automobile
  club;
- spese per godimento di beni di terzi, che passano da 21.961 k/€ (di cui ACI 14.781 K/€) a 21.109 k/€ (di cui ACI 14.335 K/€) con un decremento di 853 k/€ attribuibile per 446 k/€ ad ACI e per 407 k/€ agli AA.CC. federati;
- costi del personale, che passano 150.912 k/€ (di cui ACI 138.445 k/€) a 152.489 k/€ (di cui ACI 140.282 k/€) con un aumento di 1.576 k/€;
- ammortamenti e svalutazioni, che passano da 16.655 k/€ (di cui ACI 13.186 k/€) a
  16.665 k/€ (di cui ACI 13.358 k/€), con un incremento di 10 k/€ da ricondurre
  all'effetto combinato dell'incremento di 172 k/€ di ACI e al decremento di 162 k/€
  agli AACC;
- oneri diversi di gestione, che passano da 24.403 k/€ (di cui ACI 7.672 k/€ e gli AA.CC. k/€ 16.732) a 26.783 k/€ (di cui ACI 8.775 k/€ e gli AA.CC. 18.007 k/€) con un incremento di 2.380 k/€ (di cui ACI 1.103 k/€ e gli AACC 1.277 k/€);



- > saldo positivo della gestione finanziaria di 20.412 k/€, contro il saldo negativo di 4 k/€ del 2015 con un incremento di 20.416 k/€ per effetto in particolare dei proventi da partecipazioni (dividendi) percepiti nel bilancio dell'ACI.
- > saldo negativo delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di 3.927 k/€ ( imputabile per 3.422 k/€ ad ACI) contro il saldo negativo di 7.918 k/€ del 2015, (imputabile per 6.778 k/€ ad ACi), con uno scostamento positivo di 3.991 k/€; il suddetto saldo è da associare principalmente alle svalutazioni delle partecipazioni societarie rilevate nel bilancio di esercizio di ACI.

Con riguardo al contributo che l'ACI e gli AA.CC. federati hanno dato alla formazione del risultato economico dell'esercizio, occorre evidenziare che:

- > ACI riporta un utile d'esercizio, ante rettifiche di consolidamento, di 49.241 k/€ contro l'utile di 20.973 k/€ del 2015 ed un utile operativo di 44.226 k/€ a fronte dell'utile operativo di 35.084 k/€ del 2015. L'utile conseguito da ACI nell'esercizio 2016 è determinato principalmente dell'effetto combinato dei seguenti fattori:
  - incremento del valore della produzione di 24.328 k/€ da ricondurre in particolare all'incremento di 19.673 k/€ dei ricavi delle vendite e delle prestazioni;
  - incremento dei costi della produzione di 15.186 k/€ da imputare in particolare all'incremento di 15.523 k/€ dei costi per prestazione di servizi, all'incremento di 1,837 k/€ dei costi del personale, decremento di 3.053 k/€ della voce "ammortamenti e svalutazioni", nonché all'aumento di 1.003 k/€ degli oneri diversi di gestione;
  - incremento di 20.193 k/€ del saldo positivo della gestione finanziaria da attribuire principalmente ai maggiori proventi da partecipazioni;
- > gli AA,CC. hanno conseguito, ante rettifiche di consolidamento, un utile complessivo di 4.043 k/€ contro l'utile di 3.088 k/€ del 2015 ed un utile operativo di 7.209 k/€ a fronte dell'utile operativo di 6.810 k/€ del 2015 ( quest'ultimo dato, non comprensivo del risultato operativo dell'AC Crotone, Potenza e Sassari e comprensivo del risultato operativo degli AC Belluno, Enna, Rovigo, Trieste e Viterbo, esclusi dal consolidato 2016).

Alla formazione dell'utile aggregato 2016 di 4.043 k/€ degli AA.CC. hanno concorso:

- positivamente 85 Automobile Club (erano 83 nel conto consolidato 2015) con un utile aggregato 6.431 k/€;
- negativamente 12 Automobile club (erano 15 nel conto consolidato 2015) con una perdita aggregata di 2.388 k/€.

Copia conforme

L'incremento di 955 k/€ dell'utile dell'esercizio 2015 degli AA.CC. rispetto all'esercizio precedente è correlato all'effetto combinato dei seguenti fattori:

- decremento di 1.451 k/€ del valore della produzione che passa da 114.252 k/€ a 112.801 k/€;
- decremento di 1.851 k/€ dei costi della produzione degli AA.CC. che passano da 107.444 k/€ a 105.593 k/€;
- miglioramento di 223 k/€ del saldo della gestione finanziaria da imputare all'effetto combinato dell'incremento di 123 k/€ dei "proventi da partecipazioni", della diminuzione di 26 k/€ della voce "altri proventi finanziari", nonché di 126 k/€ della voce "interessi e altri oneri finanziari";
- miglioramento di 635 k/€ del saldo negativo delle rettifiche di valore di attività finanziarie dovuto all'effetto congiunto di maggiori rivalutazioni per 19 k/€ e minori svalutazioni per 616 k/€;
- incremento di 303 k/€ delle imposte dell'esercizio che passano da 2.457 k/€ a 2.760 k/€.

Si osserva altresì che l'utile aggregato degli AA.CC. dell'esercizio 2015 pari a 3.281 k/ $\in$ , riportato nel prospetto "Dettaglio risultato economico aggregato" alla colonna "esercizio 2015", differisce dall'utile riportato nel conto consolidato 2015 (3.088 k/ $\in$ ), poiché quest'ultimo include i risultati economici dell'AC Belluno (79 k/ $\in$ ), dell'AC Enna (-31 k/ $\in$ ), dell'AC Trieste (-237 k/ $\in$ ) e dell'AC Viterbo (-92 k/ $\in$ ), esclusi nel 2016, mentre non comprende i risultati economici dell'AC Crotone (5k/ $\in$ ), dell'AC Potenza (37 k/ $\in$ ) e Sassari (-130 k/ $\in$ ) inclusi invece nel documento in esame come detto in premessa.

Occorre, infine, evidenziare che alla determinazione dell'utile consolidato di 55.284 k/€ riportato nel conto economico consolidato ha concorso positivamente anche la rettifica di consolidamento dell'accantonamento al fondo svalutazione crediti verso AA.CC. di 2.000 k/€ presente nel conto economico 2016 dell'ACI.

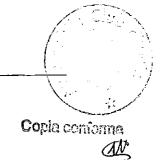
IL PRESIDENTE (Ing. An<mark>aelo STIECHLÓ</mark>AMIANI)



Copla conforma (the



#### PROSPETTI DI BILANCIO



	OTATO DATEMONIALE	Esercizio	Esercizio
Automobile Club d'Italia	STATO PATRIMONIALE	2016	2015
ATTIVO		<u> </u>	
B - IMMOBILIZZAZIONI			
B_I - Immobilizzazioni Im	materiali		,
01) Costi di impianto e di	i ampliamento	33.436	41.000
02) Costi di sviluppo	•	0	255.237
03) Diritti brevetto ind.le	e utilizz, opere dell'ingegno	10.495.014	9.021.149
04) Concessioni, licenze	, marchi e diritti simili	3.930.709	4.036.614
05) Avviamento		836,966	984.724
06) Immobilizzazioni in c	orso ed acconti	25.433	1.109.245
07) Altre		1.793.941	2.211.473
Totale B_I - Immobilizzazi	ioni Immateriall	17.115.499	17.659.442
B_II - Immobilizzazioni Ma	ateriali		
01) Terreni e fabbricati		65.898.696	66.363.620
02) Impianti e macchinar	io	4,257,226	4.440.675
03) Attrezzature industria		799.435	879.938
04) Altri beni		6,885.456	7.212.593
05) Immobilizzazioni in o	orso ed acconti	1.176.503	1.072.773
Totale B_II - Immobilizza:		79.017.316	79.969.599
B_III - Immobilizzazioni Fi	nanziarie		
01) Partecipazioni in		183.377.460	153.732.486
a. imprese contr	ollate	181.778.687	152.407.753
b. imprese colle	gate	754.614	785.907
d-bis. altre impre	ese	844.159	538.826
02) Crediti		8.807.022	24.824.576
a, verso imprese	e controllate	3.464.889	19.080.357
b. verso imprese	e collegate	146	1.040
d-bis, verso altri		5,341.987	5.743.179
03) Altri Titoli		1.517.721	1.460.585
Totale B_III - Immobilizza	zioni Finanziarie	193.702.203	180.017.647
Totale B - IMMOBILIZZAZIOI		289,835.018	277.646.688
C - ATTIVO CIRCOLANTE	A CONTRACTOR OF THE CONTRACTOR		
C_I - Rimanenze			
01) Materie prime, sussid	liarie e di consumo	205.135	184.673
02) Prodotti in corso di la		0	0
04) Prodotti finiti e merci		834.852	1.317.553
05) Acconti		42.981	87.034
Totale C_I - Rimanenze		1.082.968	1.589.260

Automobile Club d'Italia STATO PATRIMONIALE	Esercizio	Esercizio
Automobile Club d'Italia STATO PATRIMONIALE	2016	2015
C_II - Crediti		<u> </u>
01) verso clienti	120,461.174	106.998.436
02) verso imprese controllate	13.617.809	13.571.120
03) verso imprese collegate	3.017	155.573
05-bis) crediti tributari	13.054.400	11.846.789
05-ter) imposte anticipate	80.558	94.120
05-quater) verso altri	22.117.798	24.488.727
Totale C_II - Crediti	169.334.756	157.154.76
C_III - Attività Finanziarie		
01) Partecipazioni in imprese controllate	. 0	C
02) Partecipazioni in imprese collegate	0	(
04) Altre partecipazioni	23.724	24.034
06) Altri titoli	6.260.135	4.405.478
Totale C_III - Attività Finanziarie	6.283.859	4.429.512
C IV - Disponibilità Liquide	•	
01) Depositi bancari e postali	179.055.698	136,565,471
02) Assegni	15.082	33.048
03) Denaro e valori in cassa	2.524.977	2.574.729
Totale C_IV - Disponibilità Liquide	181.595.757	139.173.248
Totale C - ATTIVO CIRCOLANTE	358.297.340	,
D - RATEI E RISCONTI		
a) Ratei Attivi	102.463	223.383
b) Risconti Attivi	6.092.957	6.488.766
Totale D-RATELE RISCONTI	6.195.420	6.712.149
Totale ATTIVO	654-327-778	586.705.622
	The state of the s	
PASSIVO		
A - PATRIMONIO NETTO	117.774.788	96.952.727
VI) Altre riserve distintamente indicate		46.623.384
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	57.142.641	29.286.732
IX) Utile (perdita) dell'esercizio		
Totale A = PATRIMONIO NETTO	230,201,015	172,862,843
B - FONDI PER RISCHI ED ONERI		
01)Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	790.028	1.341.330
02) Per imposte	474.210	583.584
03) Per rinnovi contrattuali	534.767	44.139
04) Altri	12.595.292	11.767.483
Totale BI- FONDI PER RISCHI ED ONERI	14.394.297	13,736,536
	The second section of the section of the second section of the section of	- Comment of the Comm

Automobile Club d'Italia STATO PATRIMONIALE	Esercizio 2016	Esercizio 2015
G-TRATITAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO	172.460.029	166.233.025
SUBORDINATO		
D - DEBITI		
04) Debiti verso banche	21.190.846	22.558.739
05) Debiti verso altri finanziatori	0	0
06) Acconti	687,381	329.293
07) Debiti verso fornitori	46.553.761	43.400.662
08) Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
09) Debiti verso imprese controllate	41.023.023	37.037.333
10) Debiti verso imprese collegate	411.887	432.711
12) Debiti tributari	13.462.066	11.661.050
13) Debiti verso istituto di previdenza e di sicurezza sociale	9.354.711	9.817.339
14) Altri Debiti	80.958.312	84.506.797
Totale D - DEBITIC	213,641,987	209.743.924
E - RATEI E RISCONTI		
a) Ratei Passivi	396.806	396,918
b) Risconti Passivi	23.233.644	23.732.376
Totale E-RATELE RISCONTI	23,630,450	24.129.294
Totale PASSIV0	. 4.654:327.778	586.705.622



Esercizio 2015 (B)

Esercizio 2016 (A)

CONTO ECONOMICO	í o di lavor., semilavorati e finiti azione ori interni
Automobile Club d'Italia	<ul> <li>\( \) - VALORE DELLA PRODUZIONE</li> <li>1) - Ricavi delle vendite e delle prestazioni</li> <li>2) - Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti</li> <li>3) - Variazione dei lavori in corso su ordinazione</li> <li>4) - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</li> <li>5) - Altri ricavi e proventi</li> </ul>

くなたし、これのひのとしては		
1) - Ricavi delle vendite e delle prestazioni	409.393.867	386.568.297
2) - Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	7.890	5.817
3) - Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4) - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	333.989
5) - Altri ricavi e proventi	55.497.397	53.392.741
IE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	0.00 M	440.300.844
COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) - Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	9.758.194	7.365.760
7) - Spese per prestazioni di servizi	183.503.067	170.986.893
8) - Spese per godimento di beni di terzi	21.108.672	21.961.393
9) - Costi del personale	152.488.898	150.912.497
10) - Ammortamenti e svalutazioni	16.664.538	16.654.942
11) - Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	476.580	221.781
12) -Accantonamenti per rischi	361,912	614.555
13) - Altri accantonamenti	319.415	60.880
14) - Oneri diversi di gestione	26.783.205	24.403.490
IE COSTIDELLA PRODUZIONE (B)	1874 481	F61-28148681 444
FERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE(A-B)	53.434.673	47.118.653
PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15) - Proventi da partecipazioni	22.256.764	429.732
16) - Altri proventi finanziari	482.768	362.443
17) - Interessi e altri oneri finanziari	2.327.791	796.492
17)-bis Utili e perdite su cambi	130	-176

otale Walore Della Produzione

B - COSTI DELLA PRODUZIONE

	11	
â		
й		
5		
$\stackrel{\sim}{\sim}$		
≥	$\parallel$	
$\exists$	$\parallel$	
ĭ		
<u>,</u>		
	ll	
	lì	
_		
.v		
į.		
<i></i>		
LOKE E COS	ľ	
Ÿ	$\parallel$	
2	$\parallel$	
⋖	$\parallel$	
1	$\parallel$	
Ÿ.		
7	1	
<b>FEKENZA</b>		
֡֝֟֝֟֝֝֟֝֟֝֝֟֝֟֝֟֝֟֝֟֝֟֝֟֝֟֝	l	
Y II		
Ï		
≑	Ш	

# C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI

otale COST DELLA PRODUZIONE (B

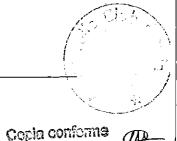
- 15) Proventi da partecipazioni
- 16) Altri proventi finanziari
- 17) Interessi e altri oneri finanziari
- 17)-bis Utili e perdite su cambi

	Diaricio Coliscidado esercizio 2010		
Action Automobile Club d'Italia	CONTO ECONOMICO	Esercizio 2016 (A)	Esercizio 2015 (B)
totaler PROWENTIFE ONER ITEN ANZIARIK (15416-1648-17-BIS)		10 THE STATE OF STATE	265 左 14633
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIV	IITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE		0 0 0 0
18) - Rivalutazioni		21.484	2.044
19) - Svalutazioni		3.948.400	7.919.766
IOTAIN RETUTIFICHE DIVALORE DIVAMIMMANE PASSIVITÀ	FANEIRASSIMITEM FINANZIARIE ((18219)) WARTEN	9(16)976;85	22/2/2/30/12/2/30/12/2/30
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	(A-B±C±D)	69.919.628	39.196.438
20) - Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	, correnti, differite e anticipate	14.636.042	9.309.706
UTILE/PERDITA DELLESERCIZIO		55.283.586	29/286/732

Copia conforme



ALLEGATI



'n
⋍
=
ö
N
esercizio
ō
Ø
ਨੁ
=
စ္တ
Ċ
o.
O
ō
65
ξ
ñ
=
m

Bilanci	Bilancio Consolidato esercizio 2016	16			
STATO PATRIMONIALE (dimostrazione rettifiche di consolidamento)	ACI (A)	AACC (B)	AGGREGATO (C=A+B)	RETTIFICHE DI CONSOLIDAMENTO (D)	CONSOLIDATO (E=C-D)
A - ATTIVO					
B - IMMOBILIZZAZIONI					
B_I - Immobilizzazioni Immateriali					
01) Costi di impianto e di ampliamento	0	33.436	33.436	0	33,436
02) Costi di sviluppo	0	0	0		0
03) Diritti brevetto ind.le e utilizz. opere dell'ingegno	10.395.570	99.444	10.495.014		10.495,014
04) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	3.930.709	3.930.709		3.930.709
05) Avviamento	0	836.966	836.966		836.966
06) Immobilizzazioni in corso ed acconti	0	25.433	25,433		25.433
07) Altre	1.403.206	390.735	1.793.941	0	1.793.941
Totale B_J - Immobilizzazioni Immateriali	11.798.776	5.316,723	17.115.499		17.115.499
B_II - Immobilizzazioni Materiali					
01) Terreni e fabbricati	10.894.203	55.004.493	65.898.696	0	65.898.696
02) Impianti e macchinario	1.199.381	3.057.845	4.257,226		4.257.226
03) Attrezzature industriali e commerciali	57.359	742.076	799,435		799,435
04) Altri beni	3.462.757	3.422.699	6.885.456		6.885.456
05) Immobilizzazioni in corso ed acconti	900.000	276.503	1,176,503		1.176.503
Totale B_II - Immobilizzazioni Materiali	16.513.700	62.503.616	79.017.316	0	79.017.316
B_III - Immobilizzazioni Finanziarie					
01) Partecipazioni in	164.129.086	19.248.374	183.377.460	0	183.377.460
a, imprese controllate	163.782.103	17.996.584	181.778.687		181.778.687
b. imprese collegate	0	754.614	754.614		754.614
d-bis. altre imprese	346.983	497.176	844.159	0	844.159
02) Crediti	25.473.279	5.829.238	31,302,517	22.495.49	8.807.022
a. verso imprese controllate	1.230.000	2.234.889	3.464,889	0	3.464.889
b. verso imprese collegate	0	146	146	0	146
d-bis. verso altri	24.243.279	3.594.203	27.837.482	22.495.49	5.341.987

Pagina 1 di 4

ഗ	
$\overline{}$	
Š	
๙	
.≌	
Ŋ	
Ó	
Ë	
Ϋ́	
×	
esercizio	
solidato	
Ħ	
×	
≚	
ㆆ	
Ō	
ᆮ	
0	
o	
_	
¥	
o	
⊆	
gla	
₹.	
_	

DIIG		20.02			
STATO PATRIMONIALE (dimostrazione rettifiche di consolidamento)	ACI (A)	AACC (B)	AGGREGATO (C=A+B)	RETTIFICHE DI CONSOLIDAMENTO (D)	CONSOLIDATO (E=C-D)
03) Altri Titoli	0	1.517.721	1.517.721		1 517 704
Totale B_III - Immobilizzazioni Finanziarie	189.602.365	26.595.333	216.197.698	22.495.495	193.702.203
Totale B I IMMOBILIZZAZIONI	217.9.14.84.1	94,415,672	3/2:330.5/3	72.495.495	289.835.018
C - ATTIVO CIRCOLANTE				The state of the s	on the state of th
C_I - Rimanenze					
01) Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	205.135	205.135	0	205.135
02) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0	0	0	0
04) Prodotti finiti e merci	606.462	228.390	834,852	0	834.852
05) Acconti	0	42.981	42.981	0	42.981
Totale C_I - Rimanenze	606.462	476.506	1.082.968	0	1.082.968
C_II - Crediti				!	
01) verso clienti	106.198.460	29.021.307	135.219.767	14.758.593	120.461.174
02) verso imprese controllate	10.362.738	3.255.071	13.617.809	0	13.617.809
03) verso imprese collegate	0	3.017	3.017	0	3.017
05-bis) crediti tributari	9.272.155	3.782.245	13.054.400	0	13.054.400
05-ter) imposte anticipate	0	80.558	80,558	0	80.558
05-quater) verso altri	7.348.074	14.769.724	22.117.798	0	22.117.798
Totale C_II - Crediti	133.181.427	50.911.922	184.093.349	14.758.593	169.334.756
C_III - Attività Finanziarie					
01) Partecipazioni in imprese controllate	0	0	0	0	0
02) Partecipazioni in imprese collegate	0	0	0	0	0
04) Altre partecipazioni	0	23.724	23.724		23.724
06) Altri titoli	0	6.260.135	6.260.135	0	6.260.135
Totale 文則 - Attività Finanziarie	0	6.283,859	6.283.859	0	6.283.859

Pagina 2 di 4

Copia conforma

318	Bilancio Consolidato esercizio 2016	2016			
STATO PATRIMONIALE (dimostrazione rettifiche di consolidamento)	AC (A)	AACC (B)	AGGREGATO (C=A+B)	RETTIFICHE DI CONSOLIDAMENTO (D)	CONSOLIDATO (E=C-D)
C_IV - Disponibilità Liquide					
01) Depositi bancari e postali	149.199.158	29.856.540	179.055.698	0	179.055.698
02) Assegni	0	15.082	15.082	0	15.082
03) Denaro e valori in cassa	963,988	1.560,989	2.524.977	0	2.524.977
Totale C_IV - Disponibilità Liquide	150.163.146	31.432.611	181.595.757	0	181.595.757
Totale C ATTIVO CIRCOLANTE DE RATEI E RISCONTI	// Min	893,104,898	373:055:933	H14.758.593	48.297.340
a) Ratei Attivi	0	102.463	102.463	0	102.463
b) Risconti Attivi	5.452.930	15.062.414	20.515.344	14,422.387	6.092.957
Totale D RATEINE RISCONTI TOTALE MANAGEMENT OF THE PROPERTY OF	5.452.930	# # # # # # # # # # # # # # # # # # #	20:561/2807	744422387 54,676475	6.1195.420 654.327.778
PASSIVO					
A - PATRIMONIO NETTO					
VI) Altre riserve distintamente indicate	66.438.493	51.336.295	117.774.788	0	117.774.788
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	51.141.332	-30.420.475	20.720.857	-36.421.784	57.142.641
IX) Utile (perdita) dell'esercizio	49.240.815	4.042.771	53.283.586	-2.000.000	55.283.586
Totale A PALRIMONIO NELLIO	(International Section 166:820) 640	######################################	三、新年》(1971年) 1971年	14 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	230,201,015
B - FONDI PER RISCHI ED ONERI					
01)Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	790.028	790.028	0	790.028
02) Per imposte	0	474.210	474.210	0	474.210
03) Per rinnovi contrattuali	491.642	43.125	534.767	0	534.767

Pagina 3 di 4

Copia conforme

Totale Befondi Rerinischi edioneri

04) Altri

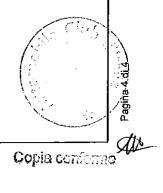
12.595.292

8.315.292

4.280.000

'n	
₹	
ន	
~	
o	
Ū	
긗	
¥	
ŏ	
×	
) eserci	
~	
ŭ	
⊻	
ਨ	ı
ŏ	í
⊑	ı
ទី	ı
Ç	ı
О	ı
₫	ı
Ļ	ı
œ	ı
≍	ı
w	J
	ì

Sile	lancio Consolidato esercizio 2016	2016			
STATO PATRIMONIALE (dimostrazione rettifiche di consolidamento)	ACI (A)	AACC (B)	AGGREGATO (C=A+B)	RETTIFICHE DI CONSOLIDAMENTO (D)	CONSOLIDATO (E=C-D)
C-TRATITAMENTO DI FINE RAPPORITO DI LAVORO SUBORDINATO	922/69/2/69	112 130:803	460:029		172,460,029
D - DEBITI					
04) Debiti verso banche	50	21.190.796	21,190,846	C	21 190 846
05) Debiti verso altri finanziatori	0	8.686.603	8.686.603	8.686.603	0
06) Acconti	423.695	263.686	687.381	0	687.381
. 07) Debiti verso fornitori	31.273.375	68.460.763	99.734.138	53.180.377	46.553.761
08) Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	C
09) Debiti verso imprese controllate	36.914.884	4.108.139	41.023.023	0	41.023.023
10) Debiti verso imprese collegate	Ô	411.887	411.887	0	411.887
12) Debiti tributari	10.519.097	2.942,969	13,462.066	0	13.462.066
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	7.259.171	2.095.540	9.354,711	0	9.354.711
14) Altri Debiti	74.640,940	20.126.264	94.767.204	13.808.892	80.958.312
Totale D:DEBITI)	中期	1128.2861647	FFINAL 289,317,859	75.6751872	4 1 243:641!987
E - RATEI E RISCONTI					
a) Ratei Passivi	0	396.806	396.806		396.806
b) Risconti Passivi	14.426.086	23.229.945	37.656.031	14.422.387	23.233.644
Totale E RATELERISCONTI	14,425,086	** ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** **	706:004:253	14.422.387 11.11.11.11.11.11.11.11.11.11.11.11.11.	23.630,450



ശ	
ᆕ	
0	
N	
_	
ğ	
N	
o	
5	
×	
eserc	
Ξ	
요	
ά	
Ū	
₹	
ö	
껃	
≍	
Consolidato	
Ų	
О	
₹	
≝	
எ	
=	
Bilancio (	

Artomobile Clark allerlie						
עתומווסחווב רוחס ת וופוופ	CONTO ECONOMICO (dimostrazione rettifiche di consolidamento)	ACI (A)	AACC (B)	AGGREGATO (C=A+B)	RETTIFICHE DI CONSOLIDAMENTO (D)	CONSOLIDATO (E=C-D)
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	ONE				- - - - -	
1) - Ricavi delle vendite e delle prestazioni	e prestazioni	352.067.841	80.612.631	432.680.472	23.286,605	409.393.867
2) - Variazione rimanenze pro	2) - Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e	0	7.890	7.890	0	7.890
3) - Variazione del lavori in corso su ordinazione	orso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	zioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) - Altri ricavi e proventi	·	27.639.805	32.180.925	59.820.730	4.323.333	55.497.397
totale WALORE DELLA PRODUZIONE (A)	ZIONE(A)	# 37.917.07;646	ME-1112.801.446	10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1	学。177.609.938	FF 7 1 464 899 154
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	Ш					
6) - Acquisti materie prime, si	6) - Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.042.911	8.715.283	9.758.194	0	9.758.194
7) - Spese per prestazioni di servizi	servizi	153.317.792	38.787.790	192.105.582	8.602.515	183.503.067
8) - Spese per godimento di beni di terzi	peni di terzi	16.080.597	6.969.168	23.049.765	1.941.093	21.108.672
9) - Costi del personale		140.282.098	12.206.800	152.488,898	0	152.488.898
10) - Ammortamenti e svalutazioni	ızioni	15.358.802	3.305.736	18.664.538	2.000.000	16.664.538
11) - Variazioni rimanenze m	11) - Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e	480,496	-3.916	476.580	0	476.580
12) -Accantonamenti per rischi	Ë	0	361.912	361,912	0	361,912
13) - Altri accantonamenti		0	319.415	319,415	0	319.415
14) - Oneri diversi di gestione		8.918.866	34.930.669	43.849.535	17.066.330	26.783.205
totale COSTI DELL'ARRODUZIONE (B) WHA	ONE (B) And the contract of th	**************************************	Friend 105/592/857	14 V 44 V 074 419	7,729,609,938	111 464 481
DIFFERENZA FRA VALORE E	DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE(A-B)	44.226.084	7.208.589	51.434.673	-2.000.000	53.434.673
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	VZIARI					
15) - Proventi da partecipazioni	· -	21.703.805	552,959	22.256.764	0	22.256.764
16) - Altri proventi finanziari		245.511	275.851	521.362	38.594	482.768
1	nziari .	1.636.013	730.372	2.366,385	38.594	2.327.791
S / 17) - bis Utili.è perdite su cambi	Iq	130	0	130	0	130

Copia conforms

	Bilanc	silancio Consolidato esercizio 2016	2016			
Automobile Club d'Italia	CONTO ECONOMICO (dimostrazione rettifiche di consolidamento)	ACI (A)	AACC (B)	AGGREGATO (C=A+B)	RETTIFICHE DI CONSOLIDAMENTO (D)	CONSOLIDATO (E=C-D)
totalerPROVENIFIERONERIER	otaleit PROVENITIEKONERII FINANZIARI (KISETISETA) KARANISI KARANISI KARANISI KARANISI KARANISI KARANISI KARANI	m5mm 20313:433	19 PER 198 438	20,411,874		M 20:417:871
D - RETTIFICHE DI VALORE D	D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE					
18) - Rivalutazioni		0	21.484	21.484	0	21.484
19) - Svalutazioni		3.422.351	526.049	3.948.400	0	3.948.400
iotale, RETATICHEIDII VALLOREIDIE	otalenretettikohediivaloreditatitivita epassivita einanziariektisas).	-3.422.354		7.31926.916	0	Mischell -3:926:916
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)	•OSTE (A - B ± C ± D)	61.117.166	6.802.462	67.919.628	-2.000.000	69.919.628
20) - Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e	ssercizio, correnti, differite e	11.876.351	2.759.691	14.636.042	0	14.636.042
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	ZIO TELEVISIONE DE LA COLIZIONE DE LA COLIZION	作到	1777 May 4: 0422777	M. Ellin 15, 15, 12, 15, 15, 15, 15, 15, 15, 15, 15, 15, 15	16 52.000;000	F 55.283,586



Automobile Club d'Italia	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Scostamento
Dettaglio patrimonio netto aggregato	(A)	(B)	(C=A - B)
AC ACIREALE	3.563	96.663	-93.100
AC AGRIGENTO	-618.948	-629.783	10.835
AC ALESSANDRIA	408.281	401.221	7.060
AC ANCONA	-3.326.427	-3.330.236	3.809
AC AOSTA	492.192	481.956	10.236
AC AREZZO	748.840	631,489	117.351
AC ASCOLI PICENO	341,361	330.126	11.235
AC ASTI	-1.116.015	-1.101.688	-14.327
AC AVELLINO	-31,355	-91.002	59.647
AC BARI	461.627	323.248	138.379
AC BENEVENTO	65.253	58.280	6,973
AC BERGAMO	-1.898.202	-1.922.927	24.725
AC BIELLA	-31.744	-60,450	28.706
AC BOLOGNA	-101.039	-139.073	38.034
AC BOLZANO	-1.317.475	-1.393.391	75.916
AC BRESCIA	1.211.097	598.415	612.682
AC BRINDISI	-8.976	-58,606	49.630
AC CAGLIARI	3.234	-59.300	62,534
	301.844	300.972	872
AC CAMPORASSO	54.114	35.616	18.498
AC CASEDTA	183.683	180,224	3.459
AC CATANIA	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		55.305
AC CATANIA	46,641	-8,664	
AC CATANZARO	-1.202,985	-1.284.258	81.273
AC CHIETI	398.954	352.814	46.140
AC COMO	406.814	297.937	108.877
AC COSENZA	179.273	42.018	137.255
AC CREMONA	828.097	833.214	-5.117
AC CROTONE	-7.219	-20.358	13.139
AC CUNEO	1.787.280	1.784.338	2.942
AC FERRARA	158.348	149.993	8.355
AC FIRENZE	3.649.131	3.339.090	310.041 e C/
AC FOGGIA	-2.794.349 	-2.823.561	29/212

Pagina 1 di 4

Copia conforma

Automobile Club d'Italia	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Scostamento
Dettaglio patrimonio netto aggregato	(A)	(B)	(C=A - B)
		<u></u>	
AC FORL	-40.796	-71.395	30.599
AC FROSINONE	-1.307.998	267.009	-1.575.007
AC GENOVA	2.986.392	2.926.685	59.707
AC GORIZIA	66.229	43.219	23.010
AC GROSSETO	-31,566	11.682	-43.248
AC ISERNIA	85.238	83,211	2.027
AC IVREA	28.168	24.673	3.495
AC L' AQUILA	107.376	60.290	47.086
AC LA SPEZIA	-19.681	-14.349	-5.332
AC LATINA	303.987	289.830	14.157
AC LECCE	-266,032	-266.577	545
AC LECCO	-5.961.003	-6.063.086	102.083
AC LIVORNO	3.303.616	3.272.731	30.885
AC LUCCA	2.206.847	2.174.715	32.132
AC MACERATA	-975.768	-988.705	12.937
AC MANTOVA	-1.189.863	-1.201.381	11.518
AC MASSA CARRARA	-21.187	-40.745	19.558
AC MATERA	-103.658	-128.601	24.943
AC MESSINA	-588,568	-590.751	2.183
AC MILANO	5.137.140	5.485.051	-347.911
AC MODENA	886.294	841.324	44.970
AC NAPOLI	2.595.763	2.668.491	-72.728
AC NOVARA	404.875	382.373	22,502
AC NUORO	-141.014	-146.859	5.845
AC ORISTANO	-653.293	-645.357	-7.936
AC PADOVA	-1.633.104	-1.759.662	126.558
AC PALERMO	-5.436,965	-5.581.885	144.920
AC PARMA	217.578	193.455	24.123
AC PAVIA	-579.968	-564.874	-15.094
AC PERUGIA	2.611.806	2.482.686	129.120
AC PESARO URBINO	658.047	654.433	3.614
AC PESCARA	67.019	30,866	36.153

Pagina-2-di.4 Copia conformo

Automobile Club d'Italia	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Scostamento
Dettaglio patrimonio netto aggregato	(A)	(B)	(C=A - B)
AC PIACENZA	-1.074.677	-1.119.251	44.574
AC PISA	3.614.948	3.577.415	37.533
AC PISTOIA	3.283.211	3.211.597	71.614
AC PONENTE LIGURE	-3.897.569	-3.980.361	82.792
AC PORDENONE	517.653	514.320	3.333
AC POTENZA	15.375	2.830	12.545
AC PRATO	-545.900	-682.155	136.255
AC RAVENNA	251.838	216.527	35.311
AC REGGIO CALABRIA	-309.660	-354.520	44.860
AC REGGIO EMILIA	9.131.583	8.713.273	418.310
AC RIETI	-864.288	-880.188	15.900
AC RIMINI	-851.061	-901.921	50.860
AC ROMA	-1.871.481	-2.631.238	759.757
AC SALERNO	-2.432.668	-2.590.614	157.946
AC SASSARI	-828.539	-624.545	-203,994
AC SIENA	834.340	822.026	12.314
AC SIRACUSA	384.230	383.866	364
AC SONDRIO	-420.993	-463.465	42.472
AC TARANTO	1.894.170	1.893.418	752
AC TERAMO	782.075	743.377	38.698
AC TERNI	-100.554	-181.599	81.045
AC TORINO	12.163.312	11.760.614	402.698
AC TRAPANI	-2.938.383	-2.968.424	30.041
AC TRENTO	2.502.814	2.428.944	73.870
AC TREVISO	337.916	342.565	-4.649
AC UDINE	5.153.083	4.852.568	300.515
AC VARESE	-441.715	-693.624	251.909
AC VENEZIA	-1.811.056	-1.903.539	92.483
AC VERBANO C.O.	-446.125	-487.599	41.474
AC VERCELLI	1.173.001	1.151.790	21.211
AC VERONA	-2.357.227	-2.365.784	8.557
AC VIBO VALENTIA	-260.010	-260.826	816

Copia confernis

#### Bilando consolidato esercizio 2016

Automobile Club d'Italia	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Scostamento
Dettaglio patrimonio netto aggregato	(A)	(B)	(C=A - B)

AC VICENZA	2.380.144	2.247.526	132.618
TOTALE AAGC	24.958.591	20.915.817.	4.042.774
ACI	166.820.640	117.579.824	49.240.816
TOTALE AAGO + AGL .	191,779.231	138.495.641	53 283 590



Automobile Club d'Italia	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Scostamento
Dettaglio risultato economico aggregato	(A)	(B)	(C=A - B)
40.40/05415	•• •••		
AC ACIREALE	-93.099	1.078	-94.177 
AC AGRIGENTO	10.835	14.218	-3.383 
AC ALESSANDRIA	7.059	1.385	5.674
AC ANCONA	3.809	-753.207	757.016
AC AOSTA	10.234	7.175	3.059
AC AREZZO	117.350	87.541	29.809
AC ASCOLI PICENO	11.235	56.706	-45.471
AC ASTI	-14.329	1.593	-15.922
AC AVELLINO	59.647	103.012	-43,365
AC BARI	138.376	89.341	49.035
AC BENEVENTO	6.974	7.493	-519
AC BERGAMO	24.725	19.431	5.294
AC BIELLA	28.707	18.757	9.950
AC BOLOGNA	38.034	50.990	-12.956
AC BOLZANO	75.918	27.841	48.077
AC BRESCIA	612.684	467.713	144.971
AC BRINDISI	49.628	100.106	-50.478
AC CAGLIARI	62.534	11.392	51.142
AC CALTANISSETTA	871	858	13
AC CAMPOBASSO	18.498	18.252	246
AC CASERTA	3.459	48.836	-45.377
AC CATANIA	55.305	-7.589	62.894
AC CATANZARO	81.273	86.089	-4.816
AC CHIETI	46.141	47.220	-1.079
AC COMO ,	108.877	20.122	88.755
AC COSENZA	137.257	13.558	123.699
AC CREMONA	-5.118	-48,306	43.188
AC CROTONE	13.139	5.173	7.966
AC CUNEO	2,940	2,167	773
AC FERRARA	8.355	22.749	-14.394
AC FIRENZE	310.043	385.876	-75,833
AC FOGGIA	29.217	-120.137	149.354

Automobile Club d'Italia	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Scostamento
Dettaglio risultato economico aggregato	(A)	(B)	(C=A - B)
AC FORLÍ	30.599	-97.132	127.731
AC FROSINONE	-1,575,005	38.481	-1.613.486
AC GENOVA	59.708	41.249	18.459
AC GORIZIA	23.007	16.488	6.519
AC GROSSETO	-43.248	2.554	-45.802
AC ISERNIA	2.027	1.650	377
AC IVREA	3.496	3.369	127
AC L' AQUILA	47.085	14.254	32.831
AC LA SPEZIA	-5.332	3.902	-9.234
AC LATINA	14.161	-15.811	29,972
AC LECCE	542	8.936	-8.394
AC LECCO	102.083	81.709	20.374
AC LIVORNO	30.886	68.968	-38.082
AC LUCCA	32.130	49.500	-17.370
AC MACERATA	12.940	5.830	7.110
AC MANTOVA	11.518	16.683	-5.165
AC MASSA CARRARA	19.558	11.402	8.156
AC MATERA	24.946	47.091	-22.145
AC MESSINA	2.182	8.898	-6.716
AC MILANO	-347.910	-805.476	457.566
AC MODENA	44.970	48.193	-3.223
AC NAPOLI	-72.730	37.051	-109.781
AC NOVARA	22.501	227.106	-204.605
AC NUORO	5.846	4.154	1.692
AC ORISTANO	-7.937	-6.579	-1.358
AC PADOVA	126.560	49.775	76.785
AC PALERMO	144.920	77.244	67.676
AC PARMA	24.123	15.579	8.544
AC PAVIA	-15.094	-43.330	28.236
AC PERUGIA	129.120	112.379	16.741
AC PESARO URBINO	3.614	22.174	-18.560°
AC PESCARA	36.154	70.871	-34.717
			: *

Automobile Club d'Italia	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Scostamento
Dettaglio risultato economico aggregato	(A)	(B)	(C=A - B)
AC PIACENZA	44.573	34.785	9.788
AC PISA	37.533	159	37.374
AC PISTOIA	71.614	35.886	35.728
AC PONENTE LIGURE	82.791	-259.694	342.485
AC PORDENONE	3.328	7.327	-3.999
AC POTENZA	12.545	36.720	-24.175
AC PRATO	136.251	39.330	96,921
AC RAVENNA	35.310	41.191	-5.881
AC REGGIO CALABRIA	44.860	41,295	3.565
AC REGGIO EMILIA	418.310	200.807	217.503
AC RIETI	15.897	44.438	-28.541
AC RIMINI	50.860	-20.536	71.396
AC ROMA	759.759	760.078	-319
AC SALERNO	157.945	192.393	-34.448
AC SASSARI	-203.994	-130.422	-73.572
AC SIENA	12.312	5.207	7.105
AC SIRACUSA	364	28	336
AC SONDRIO	42.472	26,819	15.653
AC TARANTO	753	1.865	-1.112
AC TERAMO	38.701	10.463	28,238
AC TERNI	81.042	58.135	22,907
AC TORINO	402.700	531.134	-128.434
AC TRAPANI	30.041	-899.115	929.156
AC TRENTO	73.870	67.063	6.807
AC TREVISO	-4.651	755.069	-759.720
AC UDINE	300.513	270.300	30.213
AC VARESE	251.911	183.608	68.303
AC VENEZIA	92.481	107.551	-15.070
AC VERBANO C.O.	41.473	68.675	-27.202
AC VERCELLI	21.216	40.346	-19,130 Chi.
AC VERONA	8.557	7.822	/735
AC VIBO VALENTIA	817	6.051	\5.234

#### Bilancio consolidato esercizio 2016

Automobile Club d'Italia	Esercizio 2016	Esercizio 2015	Scostamento
Dettaglio risultato economico aggregato	(A)	(B)	(C=A - B)

AC VICENZA	132.619	111.544	21.075
TOTALE AAGC	4.042.771	3:280.917	761.854
ACI	49.240.815	20.973.211	28.267.604
TOTALE AACC + ACC	53:283.586	24.254.128;	29.029.458

